

El papel utilizado para la impresión de este libro ha sido fabricado a partir de madera procedente de bosques y plantaciones gestionadas con los más altos estándares ambientales, garantizando una explotación de los recursos sostenible con el medio ambiente y beneficiosa para las personas. Por este motivo, Greenpeace acredita que este libro cumple los requisitos ambientales y sociales necesarios para ser considerado un libro «amigo de los bosques». El proyecto «Libros amigos de los bosques» promueve la conservación y el uso sostenible de los bosques, en especial de los Bosques Primarios, los últimos bosques vírgenes del planeta.



Primera edición: Diciembre de 2019

© 2020, Javirroyo, por los textos y las ilustraciones
© 2020, de la presente edición para todo el mundo:
Dominion Global
Ibañez de Bilbao 28, 48009 Bilbao

Printed in Spain – Impreso en España

Compuesto por Javirroyo
Impreso en Nova Era (Barcelona)

Dominion.

20 años no es nada.

1999-2019

JAVIRROYO

A JOSÉ MONGE.

MONGE, TÚ QUE TANTO TE APOYASTE EN EL FÚTBOL PARA ENSEÑARNOS ACERCA DE LA EMPRESA Y DE LA VIDA, PERMÍTENOS UTILIZARLO TAMBIÉN PARA HACERNOS ECO DE TU IRREEMPLAZABLE IMPRONTA.

PORQUE A TI, IDEÓLOGO DE CABECERA DE DOMINION, ESTANDARTE Y GUARDIÁN DE NUESTRA CULTURA, YA DESDE LOS TIEMPOS DEL INDAUTXU TE GUSTÓ JUGAR EN LA POSICIÓN DE EXTREMO EXPLOTANDO DESDE LA BANDA TU CAPACIDAD INNATA PARA COMPRENDER CUANTO ACONTECÍA DENTRO Y FUERA DEL TERRENO DE JUEGO.

OPORTUNO Y HABILIDOSO LO MISMO EN EL REGATE QUE EN LA PALABRA, TRAPICHEADOR DE ACEITUNAS Y DE CABALLAS, DETECTOR DE CONTINGENCIAS Y LADRÓN DE CARCAJADAS PARA TI EL DERECHO NO ERA SINO LA PLATAFORMA Y COARTADA PERFECTAS PARA DISFRUTAR DE LA VIDA COMO SOLO POCOS PUEDEN HACER.

HAS SIDO SIEMPRE LA ALEGRÍA DEL VESTUARIO QUE TANTO ENRIQUECÍAS Y ANIMABAS A TUS CACHORROS CON ESA ORIGINAL Y ALTERNATIVA VISIÓN TUYA DE LAS COSAS HACIENDO EQUIPO DESDE EL BARRO E INOCULANDO VALORES Y CULTURA EN TUS CACHORROS BAJO LA BANDERA DE TU PERENNE SONRISA.

CORRÍA BIEN ENTRADO EL MINUTO 62 DEL PARTIDO CUANDO DECIDISTE SALIR AL CAMPO Y LO HICISTE SIN PEDIR CAMBIO, A LA FRANCESA, A SABIENDAS DEL PARTIDO RESUELTO Y DEL LEGADO IMBORRABLE QUE DEJABAS EN LAS PRIVILEGIADAS RETINAS DE QUIENES TE CONOCIERON.

POR TI Y POR TODO, JOSE RECIBE LA MÁS SINCERA OVACIÓN QUE UN SAN MAMÉS ENTREGADO PUDIERA PROFESAR. ERES Y SERÁS SIEMPRE LEYENDA VIVA DE ESTA TU OTRA FAMILIA QUE TIENES EN DOMINION, DE CUYA HISTORIA Y CORAZÓN AMERITAS UN DERECHO PROPIO DE ETERNA PROPIEDAD.

LA FAMILIA DOMINION.





NO HAY MEJOR MANERA DE CULMINAR TU CARRERA QUE DESPUÉS DE HABER GANADO LA LIGA Y LA CHAMPIONS.

CUANDO YO COLGUÉ LAS BOTAS EN EL AÑO 2017, DOMINION HABÍA CONSEGUIDO ALGO PARECIDO A ESAS DOS COPAS: SALIR A BOLSA CON ÉXITO Y CONSOLIDARSE EN LA ESCENA INTERNACIONAL COMO UNA EMPRESA DE SERVICIOS Y SOLUCIONES TECNOLÓGICAS, PROTAGONISTA DE MUCHOS DE LOS CAMBIOS QUE VAMOS A IR VIENDO EN EL FUTURO.



AHORA QUE HACEMOS 20 AÑOS, SIN DUDA ES EL MOMENTO DE HACER BALANCE Y VOLAR ALTO PARA PODER VER CON PERSPECTIVA TODOS LOS PARTIDOS GANADOS, PERO TAMBIÉN LOS QUE PERDIMOS, DE LOS QUE SIN DUDA SACAMOS QUIZÁS MÁS ENSEÑANZAS QUE DE LOS PRIMEROS.



PORQUE HEMOS TENIDO NUESTROS TROPIEZOS Y NUESTROS FRACASOS, PERO NOS HEMOS LEVANTADO.

Y ESO NOS HA LLEVADO DONDE ESTAMOS



ESTAMOS EN MÁS DE 35 PAÍSES.

SOMOS UNA EMPRESA DE SERVICIOS Y SOLUCIONES TECNOLÓGICAS DONDE LO FUNDAMENTAL ES LA CULTURA.



CÓMO VEMOS EL MUNDO. COMO LO VE EL CEO, COMO LO VE EL CONSEJO Y COMO LO VEN TODOS LOS QUE FORMAN PARTE DE ESTA GRAN FAMILIA.

ESTO ES LO IMPORTANTE.



Y ES IMPORTANTE TAMBIÉN MIRAR ATRÁS PARA DAR EL SALTO CON FUERZA HACIA EL FUTURO.



AL FIN Y AL CABO, CITANDO A GARDEL Y A LE PERA "QUE 20 AÑOS NO ES NADA... QUE FEBRIL LA MIRADA...."

DOMINION Y EL MUNDO DISRUPTIVO

PERO ANTES DE EMPEZAR
CON LA HISTORIA DE
DOMINION, LO PRIMERO
ES DEFINIR QUÉ SOMOS.



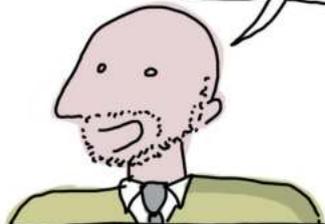
Y COMO YO NO TENGO
NI IDEA DE TECNOLOGÍA,
PORQUE SOY ABOGADO,
OS DEJO DE LA MANO, DE
MIKEL BARANDIARAN,
CEO DE DOMINION...

ÉL SÍ QUE SABE DE
TECNOLOGÍA...

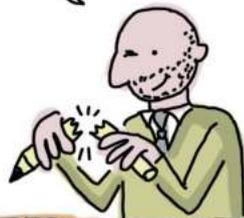


DEFINIR DOMINION NO ES
DEL TODO FÁCIL... PORQUE
SOMOS UN EQUIPO QUE
NOS REINVENTAMOS
CONTINUAMENTE, EL
MUNDO ESTÁ CAMBIANDO
BRUSCAMENTE...

...Y ESO TIENE UN NOMBRE:
DISRUPCIÓN.



DISRUPTIVO ES UN TÉRMINO
QUE PROCEDE DEL INGLÉS
DISRUPTIVE Y QUE SE UTILIZA
PARA NOMBRAR A AQUELLO
QUE PRODUCE UNA RUPTURA
BRUSCA.

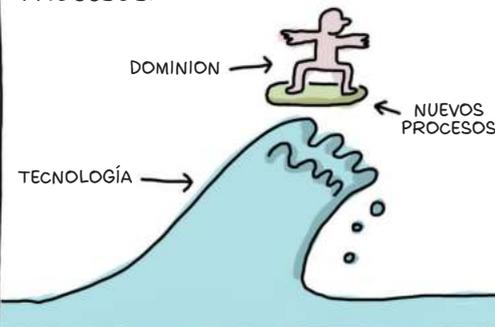


POR LO GENERAL EL TÉRMINO SE UTILIZA EN UN SENTIDO SIMBÓLICO, EN REFERENCIA A ALGO QUE GENERA UN CAMBIO MUY IMPORTANTE O DETERMINANTE. QUIZÁS SIEMPRE HAYA HABIDO DISRUPCIONES, SOLO QUE HOY EN DÍA TODO SE HA ACELERADO.

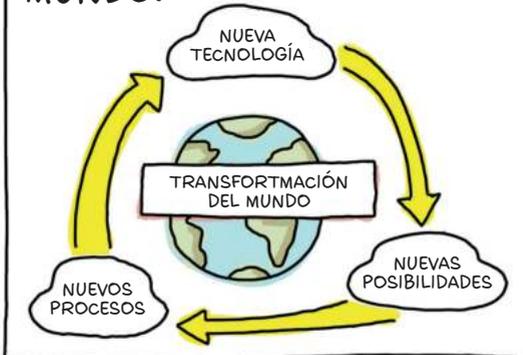
AHORA LAS DISRUPCIONES SE PRODUCEN CADA VEZ DE FORMA MÁS RÁPIDA.



Y ESTO OCURRE PORQUE LA
TECNOLOGÍA VA DESARROLLÁNDOSE
DE FORMA CADA VEZ MÁS RÁPIDA.
DOMINION ESTÁ SIEMPRE EN
ESE MUNDO DE LA TECNOLOGÍA,
OBSERVANDO COMO APLICARLA A LOS
PROCESOS.



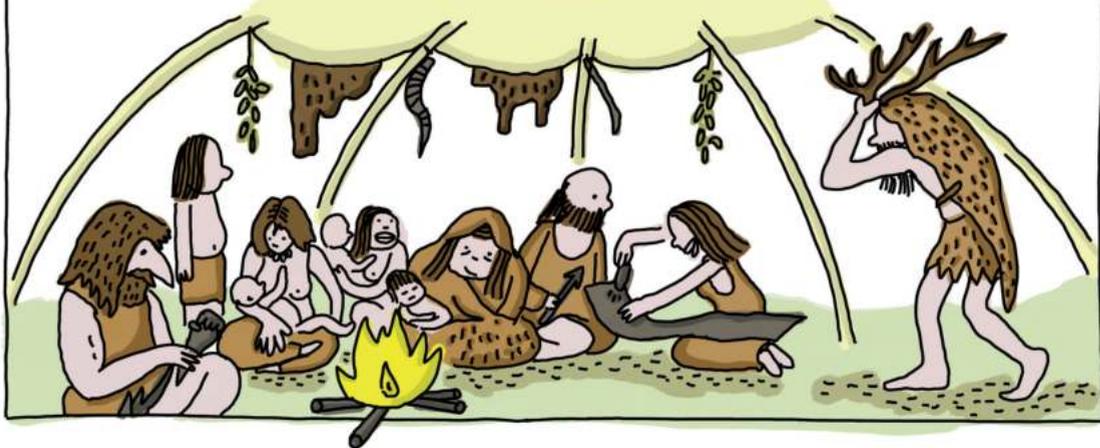
CADA VEZ QUE LA TECNOLOGÍA AVANZA,
SE ABREN NUEVAS POSIBILIDADES. AHÍ
ESTAMOS NOSOTROS. NOS INTERESA
LA TRANSFORMACIÓN DEL MUNDO.



CADA GRAN REVOLUCIÓN HA CULMINADO CON UN CAMBIO SOCIAL: PODRÍAMOS DECIR QUE LA PRIMERA GRAN REVOLUCIÓN HUMANA FUE LA REVOLUCIÓN LÍTICA. ¡HACE UNOS 3,4 MILLONES DE AÑOS! PROVOCADA POR UNA DISRUPCIÓN CURIOSA: DE REPENTE ALGUIEN PENSÓ QUE AFILANDO UNA PIEDRA PODÍA CAZAR A DISTANCIA. Y DE IR A CAZAR UN MAMUT A GOLPES, A CAZARLO A 20 METROS, LA DIFERENCIA ERA ABRUMADORA...



NO SOLO ESO; YA EMPEZAMOS A ORGANIZAR A LA SOCIEDAD DE FORMA DIFERENTE PORQUE HABÍA UNOS QUE CAZABAN MUY BIEN Y OTROS QUE HACÍAN FLECHAS COMO NADIE. EL MUNDO SE EMPEZABA A ESPECIALIZAR Y A ORGANIZAR.

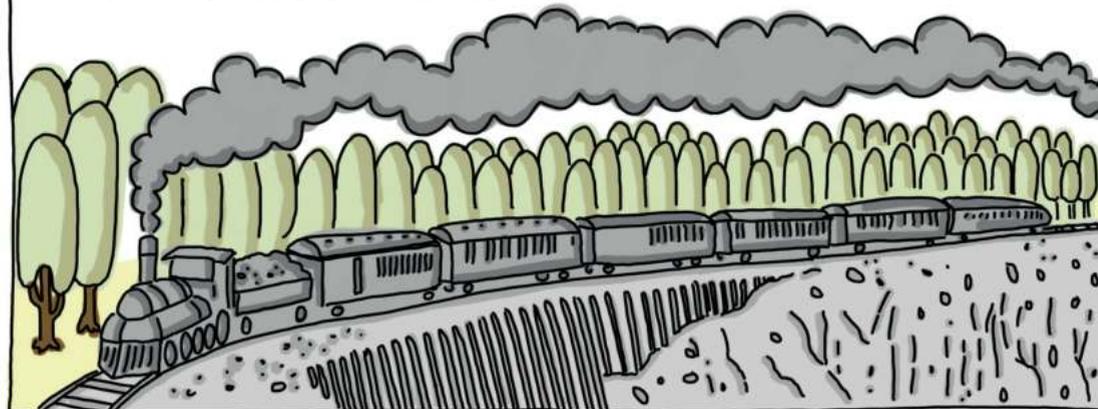


OTRA REVOLUCIÓN FUE LA AGRÍCOLA Y GANADERA. EL HOMBRE PASÓ DE MOVERSE POR TODOS LOS LADOS (NÓMADA) A SER UN HOMBRE SEDENTARIO. APARECIÓ OTRO CONCEPTO FUNDAMENTAL: LA PROPIEDAD PRIVADA. "ESTA TIERRA ES MÍA Y AQUÍ ESTÁ MI CASA" ..

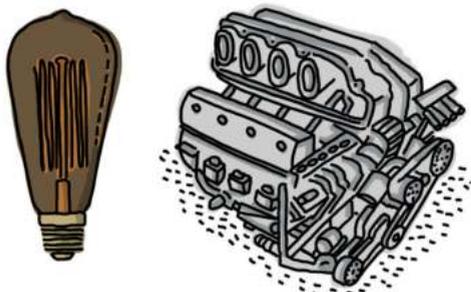
ES EL MOMENTO EN EL QUE EMPIEZA A CRECER LA HUMANIDAD DE FORMA EXPONENCIAL, YA QUE HASTA ENTONCES ERA LA DISPONIBILIDAD DE ALIMENTOS Y ANIMALES EN UN ÁREA LO QUE CONTROLABA EL CRECIMIENTO POBLACIONAL. LA AGRICULTURA LO CAMBIÓ TODO.



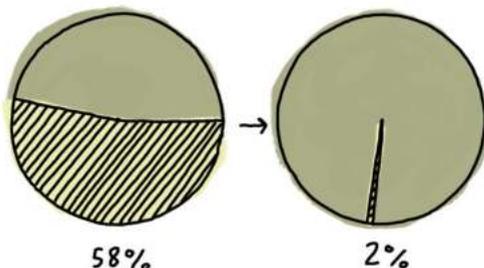
SI SEGUIMOS AVANZANDO VIENEN LAS DOS REVOLUCIONES INDUSTRIALES QUE HEMOS VIVIDO. MÁS QUE REVOLUCIONES TECNOLÓGICAS FUERON REVOLUCIONES ENERGÉTICAS. EN UNA PORQUE APARECE LA MÁQUINA DE VAPOR Y CAMBIA RADICALMENTE LA FORMA DE PRODUCIR O TRANSPORTAR BIENES.



Y EN LA SEGUNDA GRAN REVOLUCIÓN ENERGÉTICA APARECE EL MOTOR DE COMBUSTIÓN Y LA ENERGÍA ELÉCTRICA (HIDROCARBUROS Y ELECTRICIDAD). AMBAS REVOLUCIONES CAMBIARON LA SOCIEDAD RADICALMENTE.



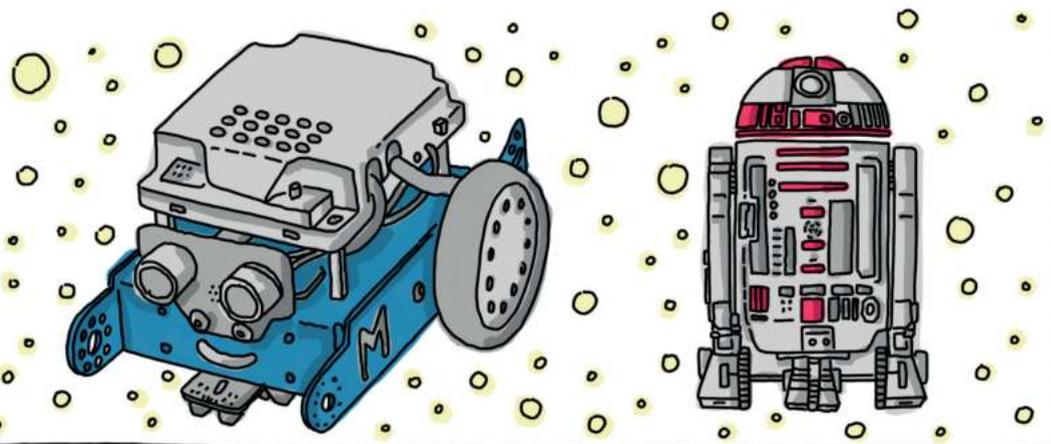
CON TODO EL PASO DE LA AGRICULTURA A LA INDUSTRIA, SE PASÓ DE UN 58% DE LA SOCIEDAD AMERICANA QUE ERA AGRÍCOLA A CASI UN 2% EN LA ACTUALIDAD.



Y EN ESA REVOLUCIÓN, LA GENTE SE DESPLAZÓ A LAS CIUDADES, SIENDO CAPAZ DE ALIMENTAR A MUCHA MÁS POBLACIÓN...



Y POR FIN LLEGA LA REVOLUCIÓN DIGITAL, QUE ES UNA REVOLUCIÓN INICIALMENTE EMPUJADA POR LA INDUSTRIA.



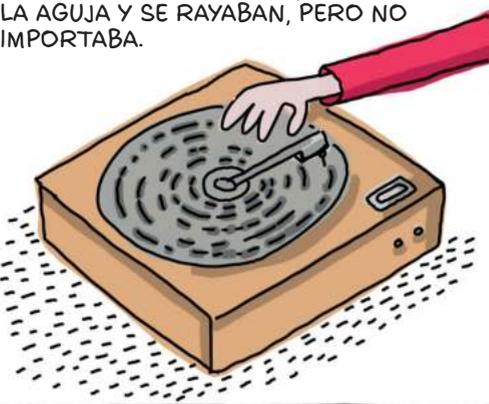
LA INDUSTRIA OBSERVÓ QUE AL DIGITALIZAR LA INFORMACIÓN, EL PROCESAMIENTO DE LA MISMA HACÍA QUE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS FUERAN MÁS BARATOS.

0	1	0	0	1	1	0	1	0
1	0	0	0	1	0	1	1	1
1	0	1	0	0	0	1	1	0
0	0	1	0	1	1	1	0	1
0	1	0	1	1	1	0	1	0
1	0	1	1	0	1	1	1	0
0	1	0	0	0	0	0	1	0
0	1	0	0	1	0	1	0	0

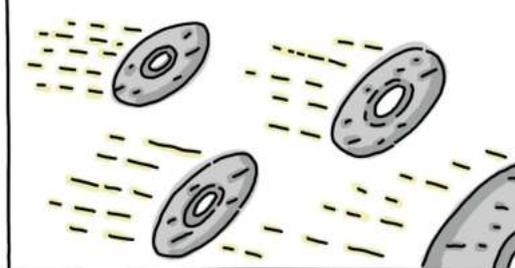
ASÍ QUE NO HABÍA UNA DEMANDA REAL DEL USUARIO. LE INTERESABA A LA INDUSTRIA PARA REDUCIR COSTES Y GANAR MÁRGENES.



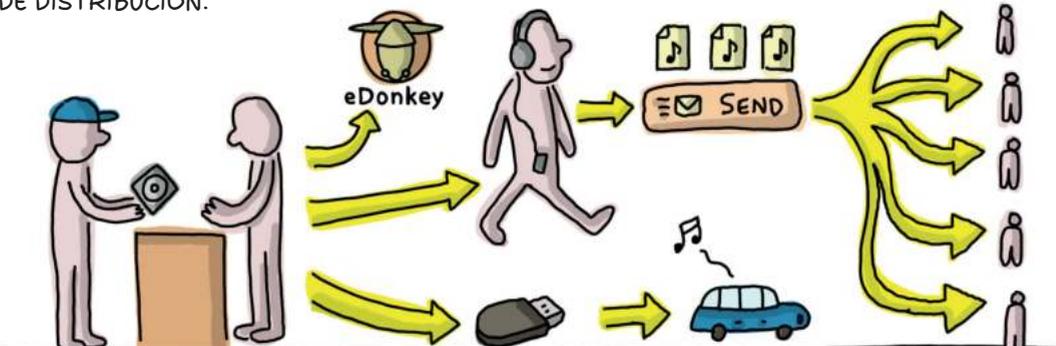
POR EJEMPLO, YO, COMO CONSUMIDOR DE MÚSICA YA ESTABA FELIZ CON MIS DISCOS, CON MIS LONG PLAYS DE VINILO: ME GUSTABAN, PONÍAS LA AGUJA Y SE RAYABAN, PERO NO IMPORTABA.



DE REPENTE, LA INDUSTRIA MUSICAL CON UNA NUEVA TECNOLOGÍA EMPEZÓ A DIGITALIZAR LOS DATOS. LE SALÍA MUCHO MÁS BARATO Y CREÓ EL CD-ROM. EMPEZAMOS A OÍR MÚSICA DIGITAL EN CD Y LA INDUSTRIA GANABA MÁS DINERO.



LO QUE OCURRIÓ FUE QUE AL DIGITALIZAR LOS USUARIOS ENCONTRARON OTRAS FORMAS DE UTILIZARLA. COMPRABA EL CD Y SE LO PASABA A UN AMIGO, O LO SUBÍA A LA RED A TRAVÉS DE EDONKEY* Y LO PODÍA DESCARGAR CUALQUIERA. TAMBIÉN LO COPIABA EN UN PENDRIVE PARA REPRODUCIRLO EN EL COCHE O EN CUALQUIER OTRO SITIO. ESTO SUPUSO UN CAMBIO RADICAL EN LA FORMA DE CONSUMIR MÚSICA Y UNA CRISIS EN TODA LA INDUSTRIA MUSICAL QUE TUVO QUE EMPEZAR A MOVERSE PARA CAMBIAR SU SISTEMA DE DISTRIBUCIÓN.

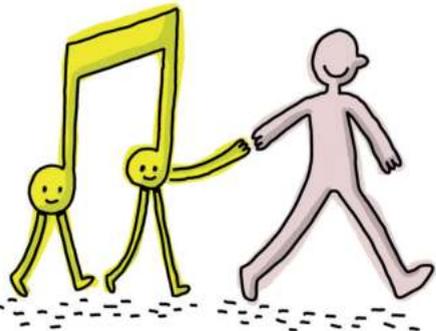


*EDONKEY ES EL NOMBRE DE UNA RED DE INTERCAMBIO DE ARCHIVOS P2P

ENTONCES ALGUIEN SE DIO CUENTA (EL PRIMERO CONOCIDO MASIVAMENTE FUE SPOTIFY), QUE LO QUE QUERÍA EL USUARIO ERA OÍR CANCIONES, NO HACÍA FALTA NI SIQUIERA QUE TUVIERA LOS ARCHIVOS DIGITALES EN SU PODER. SPOTIFY SUPO PERCIBIR LA NECESIDAD DEL USUARIO Y SE LA DIÓ POR UNA PEQUEÑA SUSCRIPCIÓN MENSUAL. FUE UN CAMBIO DE PARADIGMA: DARLE AL USUARIO TODAS LAS CANCIONES QUE EXISTEN PARA QUE PUEDA OÍRLAS CUANDO QUIERA.



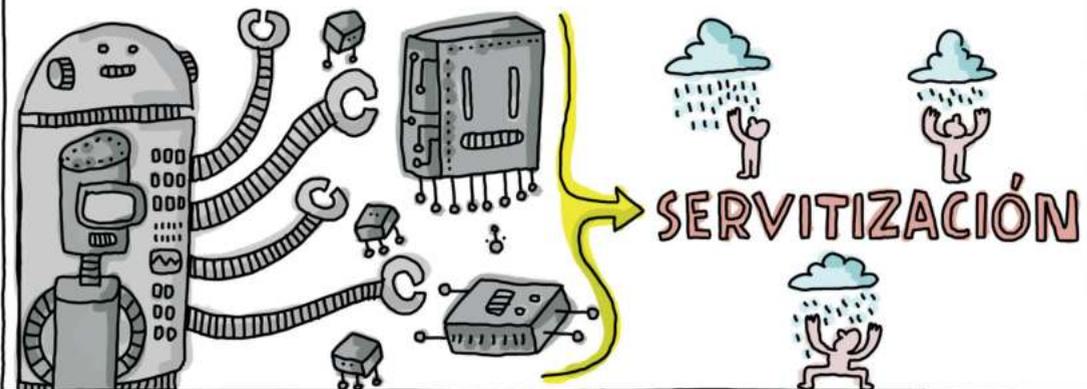
PORQUE YO NO QUIERO UN DISCO... LO QUE QUIERO ES ESCUCHAR LA MÚSICA. TÚ DAME EL SERVICIO POR UN PRECIO RAZONABLE Y YO HARÉ USO DE ÉL.



Y EMPEZAMOS EN LA MÚSICA CON SPOTIFY, PERO HOY YA TENEMOS MUCHAS OTRAS PLATAFORMAS: NETFLIX, HBO, AMAZON, AIRBNB, UBER...



Y AQUÍ ES DONDE ESTAMOS HOY. EL USUARIO QUIERE LA SERVITIZACIÓN DE TODOS LOS PRODUCTOS. LOS CAMBIOS YA LOS IMPULSA EL USUARIO, NO LA INDUSTRIA. Y ESTA ES LA CUARTA REVOLUCIÓN, QUE ES LA QUE VIVIMOS AHORA.



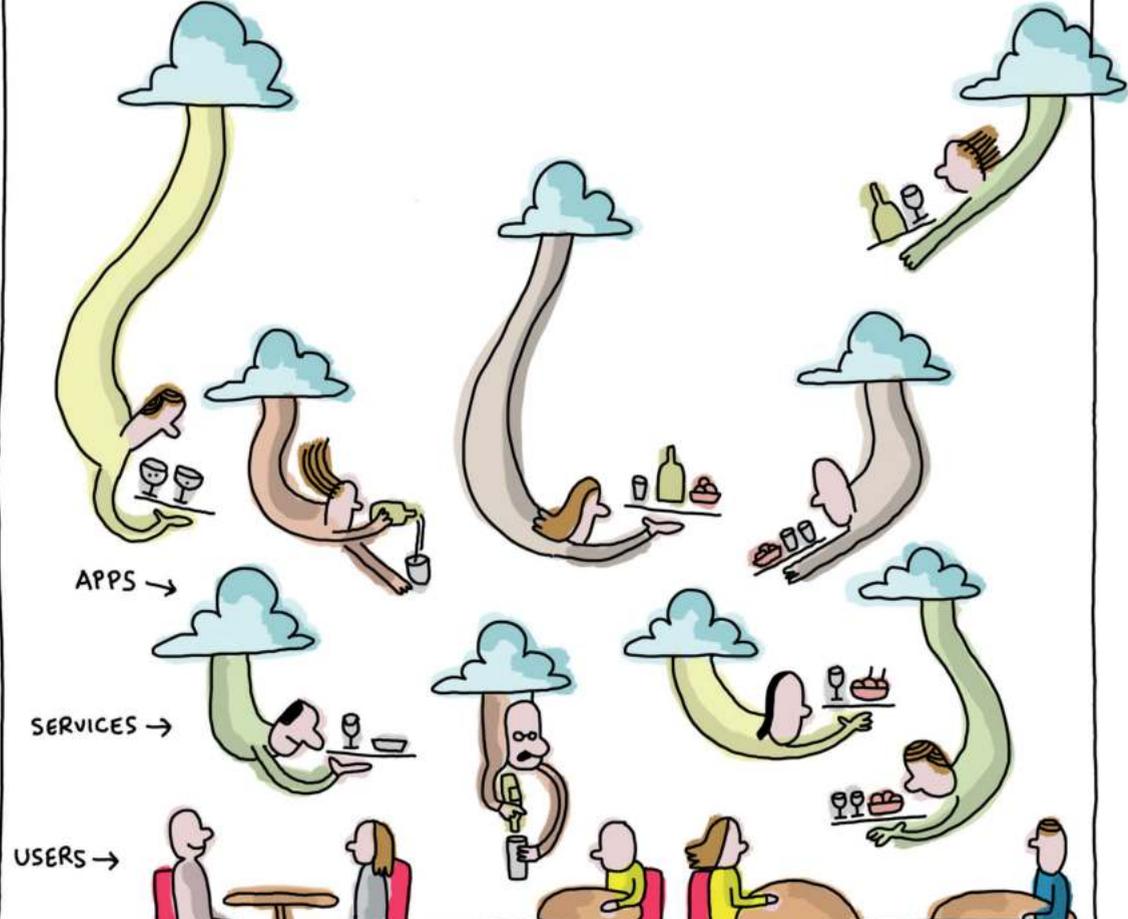
SIEMPRE QUE HA HABIDO UNA REVOLUCIÓN QUE HA CAMBIADO PROFUNDAMENTE UN PROCESO PRODUCTIVO, HA CAMBIADO PROFUNDAMENTE LAS RELACIONES SOCIALES.



HOY EN DÍA ESTO ESTÁ PASANDO Y ES UNA COSA EN LA QUE ESTAMOS PREPARADOS DENTRO DE DOMINION.



¿QUÉ PASA EN UNA FÁBRICA? LO MISMO. ¿QUÉ QUIERE EL CLIENTE? QUE SU FÁBRICA FUNCIONE. LE DA IGUAL SI TIENES 18 O 6 TÍOS EN LA FÁBRICA HACIENDO EL MANTENIMIENTO. TÚ SABRÁS COMO LO HACES, COMO LO TECNIFICAS, COMO LO DIGITALIZAS. LO QUE QUIERE ES QUE FUNCIONE. QUE LE DES UN SERVICIO DE MANTENIMIENTO POR NIVELES DE CALIDAD. QUIERE QUE SU FÁBRICA FUNCIONE 23 HORAS DE 24. ESE ES EL MUNDO QUE ESTÁ VINIENDO.



LA SERVITIZACIÓN DE TODOS LOS PRODUCTOS. QUE ES LO QUE QUIERE LA DEMANDA.



NOSOTROS VAMOS APLICANDO ESA VISIÓN INNOVADORA A LOS CAMPOS DE ACTIVIDAD EN LOS QUE ESTAMOS.

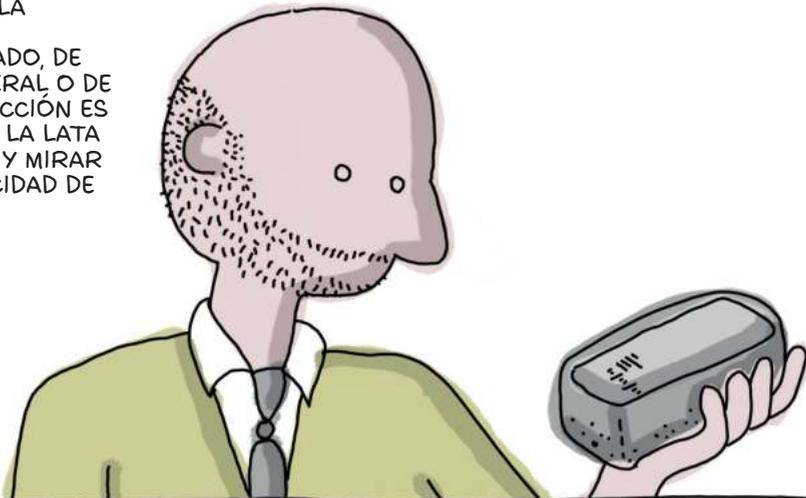


ES COMO LA ESTRATEGIA DE EQUIPO EN EL FÚTBOL.

COMO EN EL DEPORTE REY, DONDE LOS ENTRENADORES DEBEN ESTAR DESPIERTOS PARA DETECTAR LOS CAMBIOS...

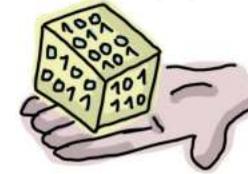


EN LAS EMPRESAS, LA OBLIGACIÓN DE UN CONSEJERO DELEGADO, DE UN DIRECTOR GENERAL, O DE UN COMITÉ DE DIRECCIÓN ES DARLE LA VUELTA A LA LATA DE VEZ EN CUANDO Y MIRAR LA FECHA DE CADUCIDAD DE SU MODELO.



¿QUIÉN HA PROVOCADO TODO ESTO? LA TECNOLOGÍA. CON TRES FACTORES ACCELERADORES:

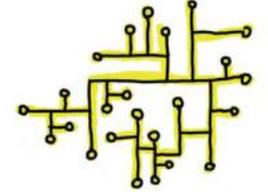
MAYOR DISPONIBILIDAD DE LOS DATOS



COMPUTACIÓN MÁS RÁPIDA



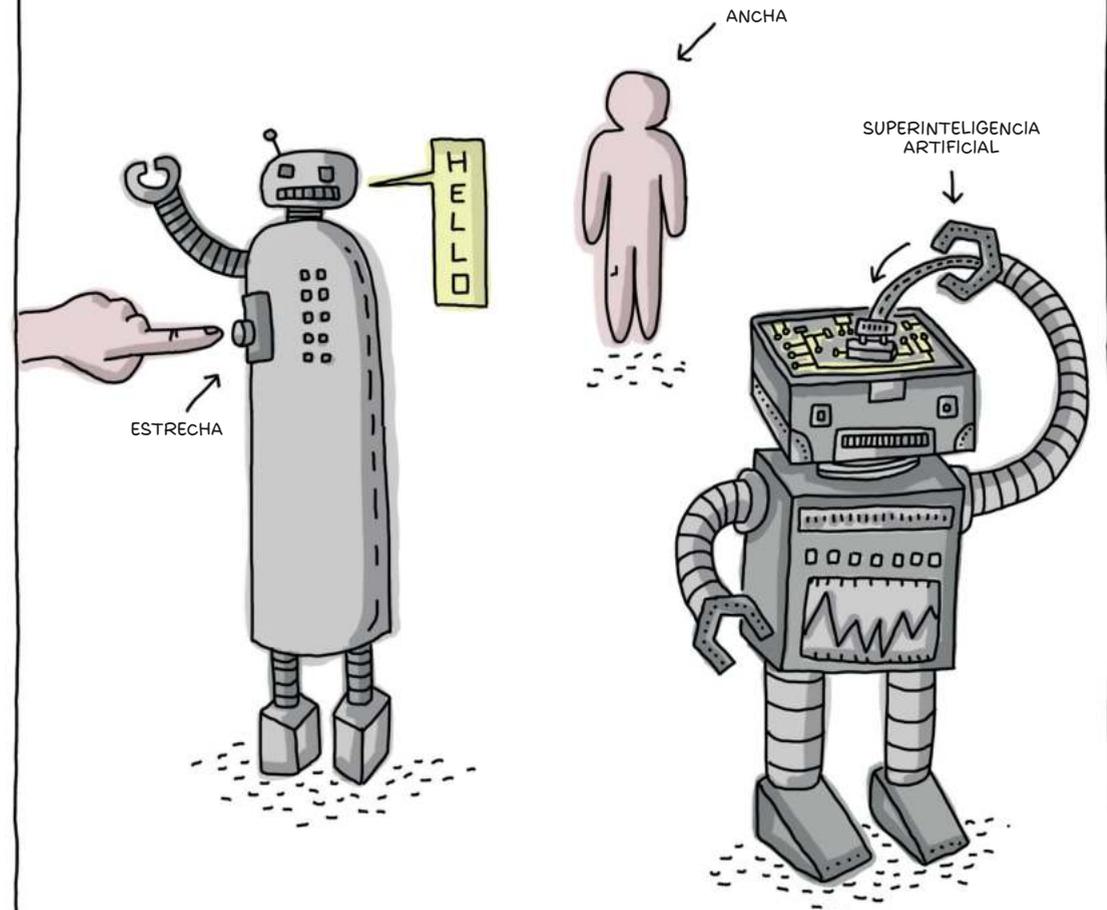
DESARROLLO DE LA ALGORITMIA.



QUE SE TRADUCEN EN TECNOLOGÍAS TRANSFORMADORAS Y APLICACIONES CONCRETAS.

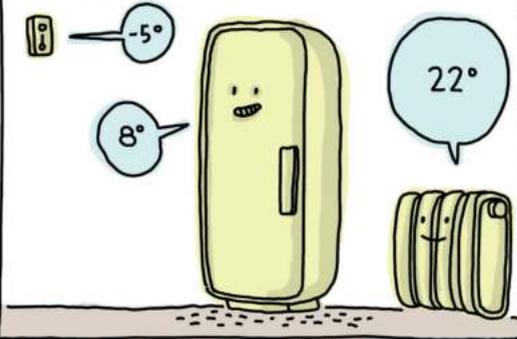
LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL

CON SUS EVOLUCIONES, DESDE ARTIFICIAL ESTRECHA HASTA LA ANCHA QUE ES LA DEL SER HUMANO. LUEGO ESTÁ LA SUPERINTELIGENCIA ARTIFICIAL QUE ES LA QUE SE AUTOPROGRAMA.

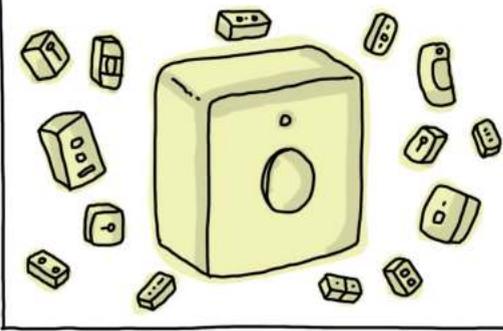


EL INTERNET DE LAS COSAS

QUE ES OTRA GRAN TECNOLOGÍA QUE ESTÁ CAMBIANDO EL MUNDO. ES LA COMUNICACIÓN ENTRE LAS COSAS. EN ESTA TECNOLOGÍA TODO SE COMUNICA ENTRE SÍ.

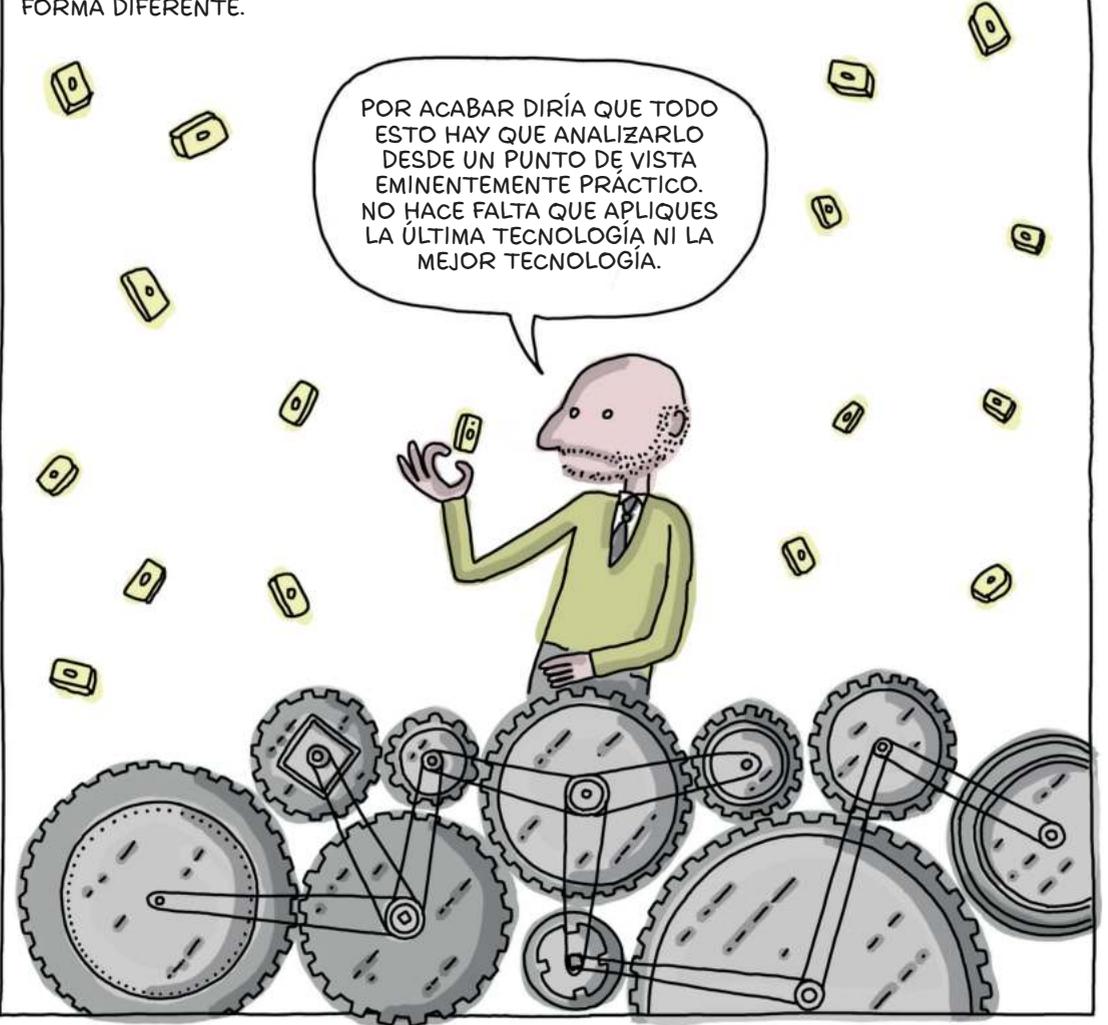


ESTO SE ESTÁ DESARROLLANDO DE FORMA MUY RÁPIDA PORQUE LOS SENSORES SON MUY BARATOS. PORQUE PUEDES PONER UN SENSOR EN CUALQUIER SITIO: PUEDES TENER UN SENSOR PARA MEDIR LA CONTAMINACIÓN, EL CALOR...



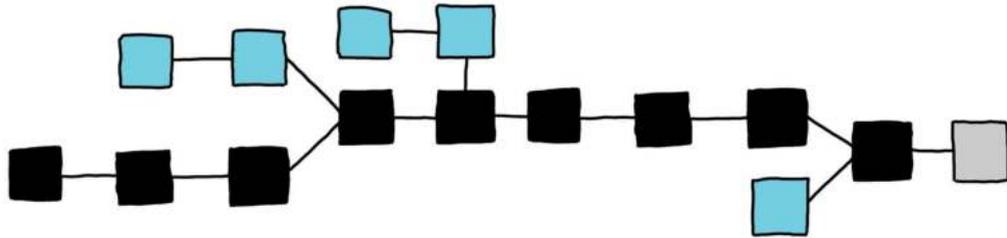
Y TODAS ESTAS TECNOLOGÍAS EMPEZAMOS A APLICARLAS DE FORMA TRANSVERSAL A LA INDUSTRIA Y A OTROS MUNDOS. PARA HACER LOS PROCESOS MÁS EFICIENTES Y DE FORMA DIFERENTE.

POR ACABAR DIRÍA QUE TODO ESTO HAY QUE ANALIZARLO DESDE UN PUNTO DE VISTA EMINENTEMENTE PRÁCTICO. NO HACE FALTA QUE APLIQUES LA ÚLTIMA TECNOLOGÍA NI LA MEJOR TECNOLOGÍA.



EL BLOCK-CHAIN

HAY OTRAS TECNOLOGÍAS QUE HAN VENIDO A QUEDARSE COMO EL BLOCK-CHAIN QUE EVITA A LOS INTERMEDIARIOS. EL BLOCK-CHAIN ES UNA TECNOLOGÍA DE TRANSACCIÓN.



HOY EN DÍA PARA LAS TRANSACCIONES (POR EJEMPLO, PARA COMPRAR UNA CASA) SEGUIMOS UTILIZANDO TECNOLOGÍA DEL SIGLO XVIII-XIX QUE ES QUE TIENE QUE HABER UN NOTARIO O ALGUIEN QUE DE FE DE QUE TÚ HAS HECHO UNA TRANSACCIÓN ECONÓMICA.



EL BLOCKCHAIN PERMITE QUE QUEDA REGISTRO DE LA TRANSACCIÓN Y TODOS LOS PARTICIPANTES TENGAN REGISTRO DE ESA TRANSACCIÓN, CON LO QUE NO HACE FALTA QUE HAYA NADIE FÍSICAMENTE DANDO FE DE QUE LA HAS HECHO.



PARA MEJORAR UN PROCESO MUCHAS VECES CON UNA TECNOLOGÍA SENCILLA, DE SUPERMERCADO, MEJORAS MUCHÍSIMO UN PROCESO.



Y ESTE ES EL MUNDO DE LA INNOVACIÓN.



SE CREA MEGASOFT TELEKOM S.A., QUE SERÁ EL GERMEN DE DOMINION



ÉL EMPEZÓ A DINAMIZAR A ESE GRUPO DE EMPRESARIOS QUE ESTABA FORMADO POR PEPE ANTOLÍN, PACO RIBERAS, MIGUEL ÁNGEL PLANAS, QUE POSTERIORMENTE SERÁ VICEPRESIDENTE DE DOMINION. TAMBIÉN INCLUYÓ EN EL GRUPO A PEDRO BALLVÉ, HELMUT SCHAEIBT, ABEL MATUTES., EL BANCO SANTANDER, PEDRO DEL CORRO, JAVIER EGAÑA, JUAN ABELLÓ...



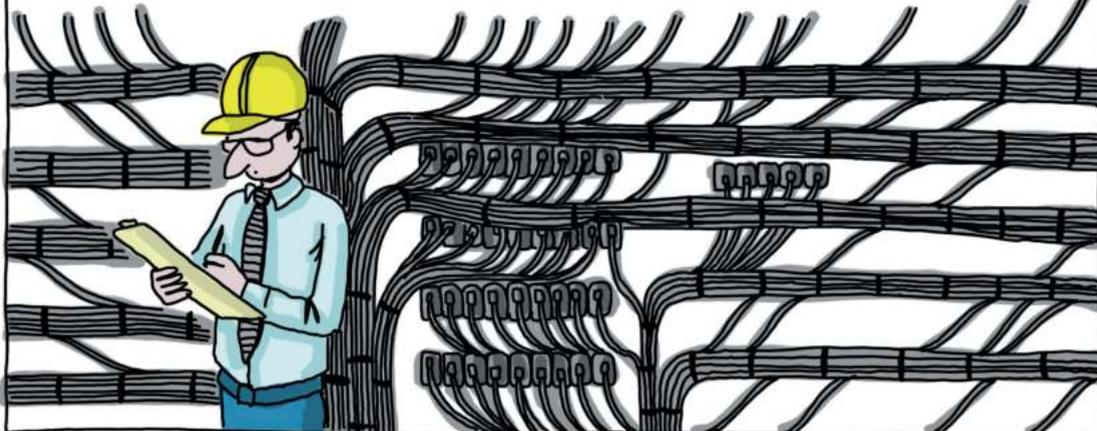
MEGASOFT ES LA PRIMERA QUE SE CREA EN EL 98 Y AHÍ ENTRAN LOS PRIMEROS DIRECTIVOS QUE ERAN DANIEL FERNÁNDEZ, MANU SEDANO Y BINGEN ZULOAGA. FUE UN PERÍODO EN EL QUE EMPEZAMOS A COMPRAR MUCHAS COMPAÑÍAS Y ENTRA MUCHA GENTE, EMPEZAMOS A COMPRAR COSAS Y A EQUIVOCARNOS. ESA ES LA HISTORIA DEL MUNDO QUE HA DERIVADO EN LO QUE HOY EN DÍA ES DOMINION DIGITAL. PERO ESTO LO IREMOS VIENDO A LO LARGO DE ESTE LIBRO.



MEGAMÓVIL SURTIÓ CUANDO EMPEZABA A APARECER UNA NUEVA OPERADORA QUE SE LLAMABA AMENA, QUE COMO NACÍA EN ESE MOMENTO, NECESITABA INVERTIR MUCHO DINERO EN CAPTAR CLIENTES Y NOSOTROS ESTÁBAMOS EN MEDIO...AHÍ ESTABA GABI CLAVELL.



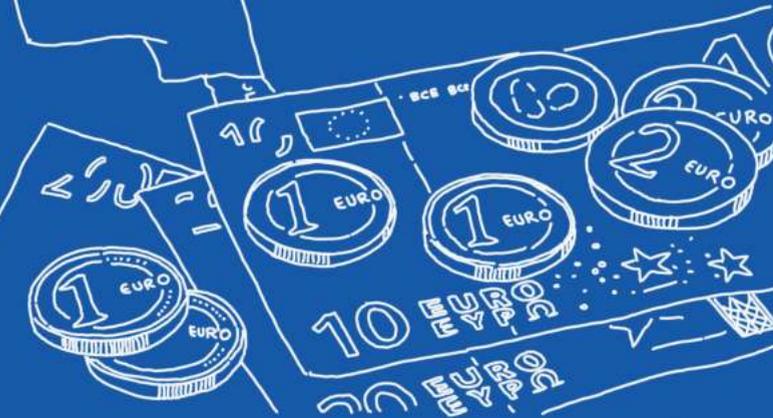
POR ÚLTIMO, **MEGATEL** ERA UNA DIVISIÓN DE INGENIERÍA DE TELECOMUNICACIONES, INFRAESTRUCTURAS, REDES, RADIOENLACES, TODO ESE MUNDO. Y AHÍ ESTABA MIKEL BARANDIARAN A LA CABEZA.



SE ESTRENA LA PELÍCULA MATRIX

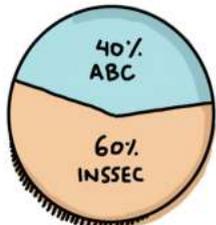


EL EURO ENTRA EN VIGOR EN 12 PAÍSES DE LA UE

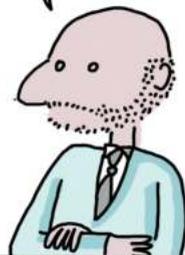


EL NACIMIENTO: INSSEC Y ABC CREAN DOMINION

DOMINION SE FORMÓ CON UN 40% DE ABC Y UN 60% DE INSSEC. EL GRUPO DE INVERSORES DE INSSEC, PUSO EN MARCHA VARIAS INICIATIVAS, ENTRE LAS CUALES, UNA TECNOLÓGICA QUE ES DOMINION.



EMPEZAMOS A CREARLA EN EL MOMENTO EN EL QUE HABÍA UN AUTÉNTICO BOOM TECNOLÓGICO.



EL ORIGEN DE DOMINION SE REMONTA A LOS CONSEJOS DE INSSEC.

EN LOS PRIMEROS CONSEJOS DE DOMINION, LOS SOCIOS DE ABC PRESENTÁBAMOS PROYECTOS Y LOS CONSEJEROS NOS DECÍAN: "DÉJATE DE ESOS PROYECTOS Y TRAE UNA .COM CADA SEMANA.



MENOS MAL QUE NO LES HICIMOS CASO...

NO TE PREOCUPES QUE SI VAN BIEN LAS .COM IRÁ BIEN LA INFRAESTRUCTURA DE TELECOMUNICACIONES PORQUE HARÁN FALTA MUCHOS DATOS. POR LO MENOS EN ESA NO NOS EQUIVOCAMOS.

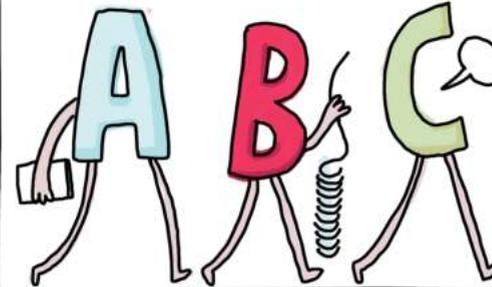


CASI DESDE EL PRINCIPIO ELEGIMOS EL NOMBRE DE DOMINION. RECUERDO UNA REUNIÓN CON UNOS CREATIVOS DE BILBAO QUE NOS PRESENTARON EL NOMBRE, NOS ENCAJÓ Y EMPEZAMOS CON ESTE NOMBRE. LA OTRA OPCIÓN ERA GRUPO MEGA, IMAGINAROS... TERRIBLE NOMBRE...

dominion



LOS TRES SOCIOS DE ABC COMPARTIMOS LAS RESPONSABILIDADES DE AQUEL DOMINION QUE NACÍA: JAVIER ALBAINA COMIENZA COMO CONSEJERO DELEGADO. MIKEL BARANDIARAN SE ENCARGÓ DE TODA LA PARTE DE INGENIERÍA. Y GABI CLAVELL DE TODA LA PARTE COMERCIAL DEL MUNDO MÓVIL.



UNO DE LOS MANTRAS DE DOMINION ES LA IMPORTANCIA QUE SE LE DA AL HECHO DE EQUIVOCARSE.

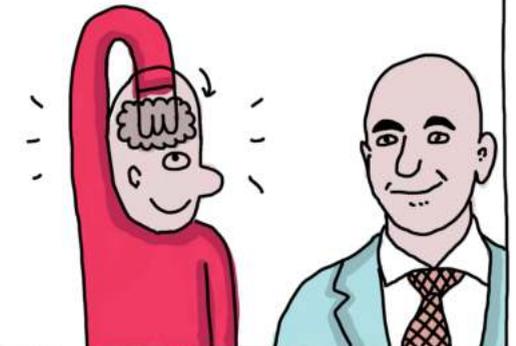
EQUIVOCARSE ES SINÓNIMO DE INTELIGENCIA.



JEFF BEZOS (EL FUNDADOR DE AMAZON) DECÍA QUE ÉL QUIERE A SU ALREDEDOR GENTE QUE SE EQUIVOCQUE MUCHO. EQUIVOCARSE ES SINÓNIMO DEL ÉXITO. ÉL BUSCA PERSONAS QUE PUEDAN ADMITIR QUE ESTÁN EQUIVOCADAS Y QUE CAMBIEN SUS OPINIONES A MENUDO. BEZOS HA OBSERVADO QUE "LAS PERSONAS MÁS INTELIGENTES SON AQUELLAS QUE ESTÁN REVISANDO CONSTANTEMENTE SU COMPRENSIÓN, RECONSIDERANDO UN PROBLEMA QUE PENSARON QUE YA HABÍAN RESUELTO."



AQUELLAS QUE ESTÁN ABIERTAS A NUEVOS PUNTOS DE VISTA, NUEVA INFORMACIÓN, NUEVAS IDEAS, CONTRADICCIONES Y DESAFÍOS A SU PROPIA MANERA DE PENSAR". EL LEMA ES "CAERSE Y LEVANTARSE".



SI QUEREMOS QUE DOMINION SEA UNA EMPRESA CREATIVA, TENEMOS QUE DEJAR A LA GENTE EQUIVOCARSE.

PORQUE SI LA GENTE TIENE MIEDO, LA GENTE NO SE ATREVE A EQUIVOCARSE Y NO CREAN NADA NUEVO.

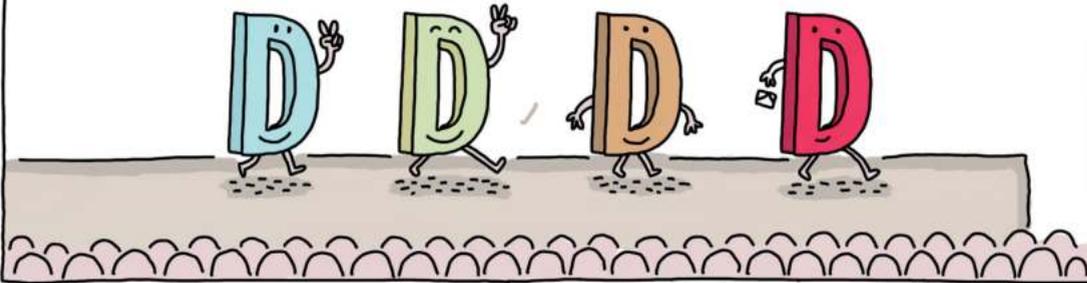


EN UNA EMPRESA COMO LA NUESTRA QUE PONEMOS EN EL CENTRO DE NUESTRA CULTURA EL DESARROLLO Y LA INNOVACIÓN, O LA GENTE SE EQUIVOCA EN LOS PLANTEAMIENTOS O NO GENERAS COSAS NUEVAS.



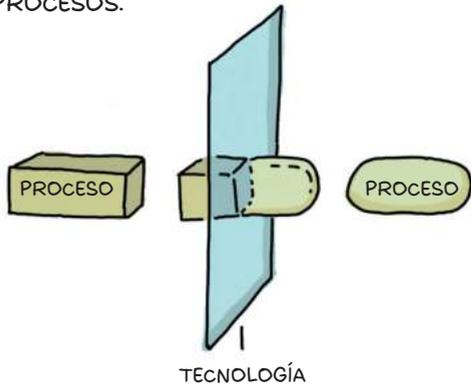
HABLANDO DE ESTO, NUESTRA CULTURA CORPORATIVA SE FUNDAMENTA EN LO QUE LLAMAMOS NUESTRAS CUATRO D'S :

DIGITALIZACIÓN, DIVERSIFICACIÓN, DESCENTRALIZACIÓN Y DISCIPLINA FINANCIERA.



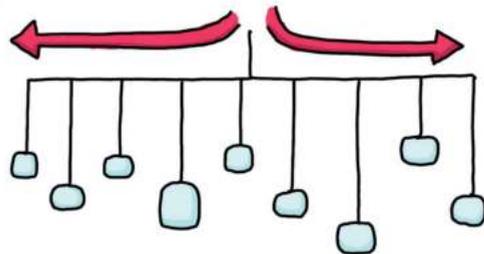
LA DIGITALIZACIÓN

CREEMOS EN UTILIZAR LA TECNOLOGÍA PARA MEJORAR LOS PROCESOS.



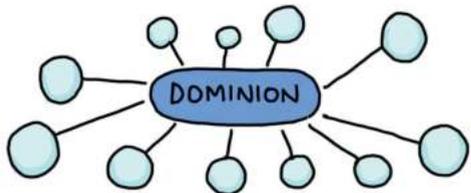
LA DIVERSIFICACIÓN

SOMOS UNA EMPRESA MUY DIVERSIFICADA, PRESENTE EN NUMEROSOS PAÍSES, CON MUY DIFERENTES CLIENTES, CAMPOS DE ACTIVIDAD, Y TECNOLOGÍAS. NO DEPENDEMOS DE UNO ÚNICO.



LA DESCENTRALIZACIÓN

UNA ORGANIZACIÓN CON UN MODELO EMPRESARIAL... BUSCAMOS EMPRESARIOS QUE SEAN DUEÑOS DE SUS CUENTAS DE RESULTADOS, QUE MANEJEN TODOS LOS RECURSOS, QUE SE PUEDAN EQUIVOCAR... GENTE FLEXIBLE QUE TIENE UNA VISIÓN GLOBAL. Y ESTO ES ABSOLUTAMENTE DIFERENCIAL.



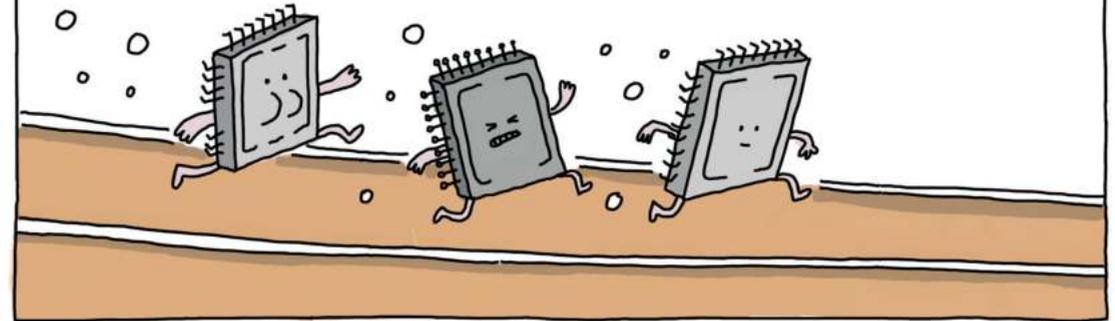
LA DISCIPLINA FINANCIERA

ES DECIR, QUE AQUÍ ESTAMOS PARA GENERAR VALOR, PORQUE SI NO GENERAS VALOR TE MUERES.

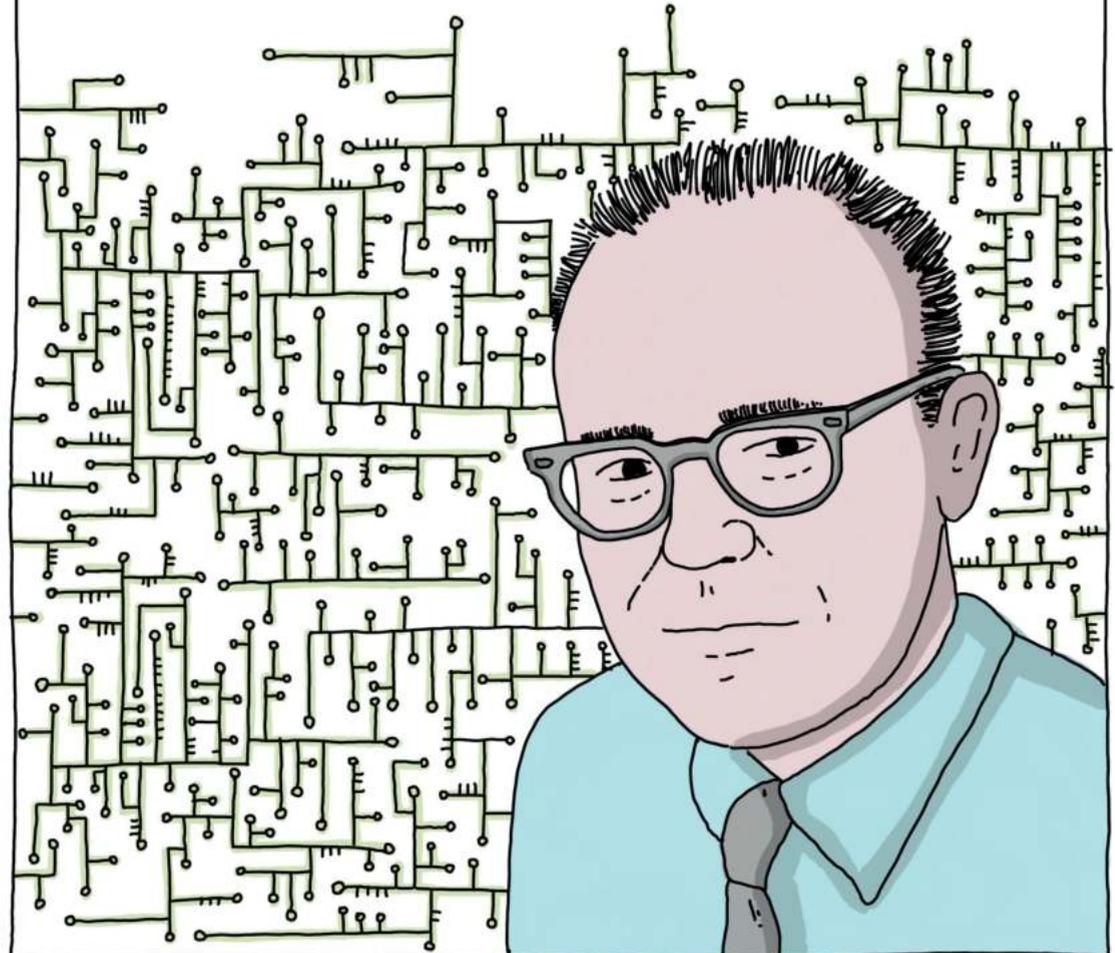


MIKEL URIARTE

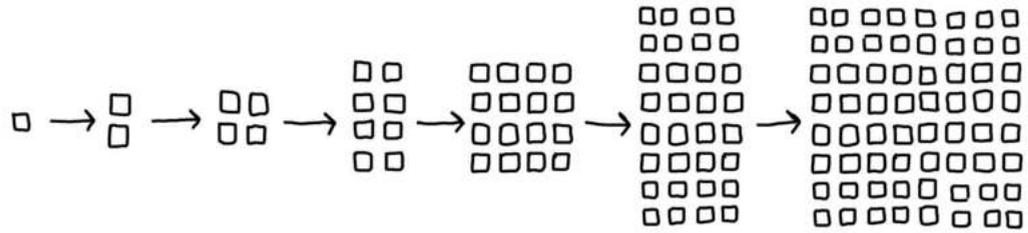
DOMINION EN EL AÑO 1999, ESTABA EN UN MUNDO DE INNOVACIÓN INCIPIENTE. ERA UN MOMENTO EN EL QUE SE ESTABA PRODUCIENDO UNA COMPETITIVIDAD BESTIAL EN EL MUNDO TECNOLÓGICO, PORQUE HABÍA TECNOLOGÍA NUEVA CONTINUAMENTE, QUE IBA APARECIENDO DE FORMA CADA VEZ MÁS RÁPIDA. POR EJEMPLO, A NIVEL DE COMPUTACIÓN.



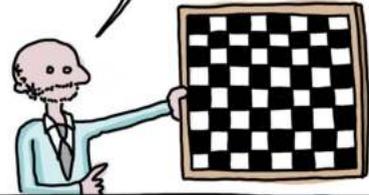
EN 1965, GORDON MOORE AFIRMÓ QUE LA TECNOLOGÍA TENÍA UN FUTURO ABRUMADOR, YA QUE EL NÚMERO DE TRANSISTORES POR UNIDAD DE SUPERFICIE EN CIRCUITOS INTEGRADOS SE DUPLICABA CADA AÑO Y QUE LA TENDENCIA CONTINUARÍA DURANTE LAS SIGUIENTES DOS DÉCADAS.



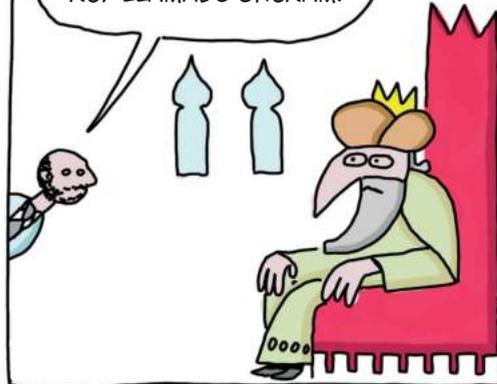
MÁS TARDE, EN 1975, MODIFICÓ SU PROPIA LEY AL CORROBORAR QUE EL RITMO BAJARÍA, Y QUE LA CAPACIDAD DE INTEGRACIÓN NO SE DUPLICARÍA CADA 12 MESES SINO CADA 24 MESES APROXIMADAMENTE. O LO QUE ES LO MISMO, LA LEY DE MOORE PREDIJO QUE CADA 24 MESES SE DUPLICABA LA VELOCIDAD DE PROCESO.



SE HA IDO CUMPLIENDO. DUPLICAR LA VELOCIDAD DE PROCESO ES ALGO IMPRESIONANTE. YO PONGO EL EJEMPLO DE LA LEYENDA DEL REY SHERAM Y EL TRIGO...



HACE MUCHO TIEMPO REINABA EN CIERTA PARTE DE LA INDIA UN REY LLAMADO SHERAM.



EL REY PERDIÓ A SU HIJO, Y ESO LE DEJÓ PROFUNDAMENTE CONSTERNADO. NADA DE LO QUE LE OFRECÍAN SUS SÚBDITOS LOGRABA ALEGRARLE. UN BUEN DÍA UN TAL SISSA LE PRESENTÓ UN JUEGO QUE, ASEGURÓ, CONSEGUIRÍA DIVERTIRLE Y ALEGRARLE DE NUEVO: EL AJEDREZ.

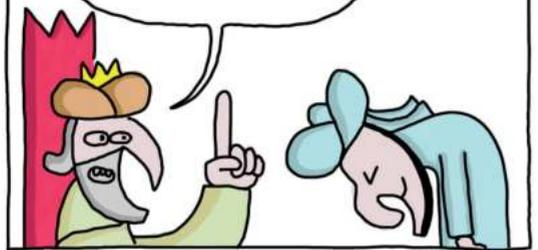


EL REY COMENZÓ A JUGAR Y SE SINTIÓ MARAVILLADO: JUGÓ Y JUGÓ Y SU PENA DESAPARECIÓ EN GRAN PARTE. SISSA LO HABÍA CONSEGUIDO.



SHERAM, AGRADECIDO POR TAN PRECIADO REGALO, LE DIJO A SISSA QUE COMO RECOMPENSA PIDIERA LO QUE DESEARA.

SISSA, QUIERO RECOMPENSARTE DIGNAMENTE POR EL INGENUOSO JUEGO QUE HAS INVENTADO



SOBERANO, MANDA QUE ME ENTREGUEN UN GRANO DE TRIGO POR LA PRIMERA CASILLA DEL TABLERO DEL AJEDREZ.

¿UN SIMPLE GRANO DE TRIGO?

SÍ, SOBERANO. POR LA SEGUNDA CASILLA, ORDENA QUE ME DEN DOS GRANOS; POR LA TERCERA, 4; POR LA CUARTA, 8; POR LA QUINTA, 16; POR LA SEXTA, 32...

¡BASTA!



RECIBIRÁS EL TRIGO CORRESPONDIENTE A LAS 64 CASILLAS DEL TABLERO DE ACUERDO CON TU DESEO: POR CADA CASILLA DOBLE CANTIDAD QUE POR LA PRECEDENTE.

MENUDO REGALO MISERABLE



YA POR LA NOCHE, EL REY SE ACORDÓ DE SISSA Y PREGUNTÓ SI LE HABÍAN ENTREGADO YA SU MEZQUINA RECOMPENSA.

SOBERANO, ESTÁN CUMPLIENDO TU ORDEN LOS MATEMÁTICOS DE LA CORTE ESTÁN CALCULANDO EL NÚMERO DE GRANOS QUE LE CORRESPONDE.



POR LA MAÑANA, EL MATEMÁTICO MAYOR DE LA CORTE FUE A PRESENTARLE UN INFORME MUY IMPORTANTE RELATIVO A LA PETICIÓN DE SISSA.

HEMOS CALCULADO ESCRUPULOSAMENTE LA CANTIDAD TOTAL DE GRANOS QUE DESEA RECIBIR SISSA. Y NO EXISTE CANTIDAD TAN GRANDE DE GRANOS DE TRIGO NI EN TODOS LOS GRANEROS DEL MUNDO.

EL REY ESCUCHABA LLENO DE ASOMBRO LAS PALABRAS DEL ANCIANO SABIO.

¡DIME CUÁL ES ESA CIFRA TAN MONSTRUOSA!

¡OH, SOBERANO! DIECIOCHO TRILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y SEIS MIL SETECIENTOS CUARENTA Y CUATRO BILLONES SETENTA Y TRES MIL SETECIENTOS NUEVE MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y UN MIL SEISCIENTOS QUINCE.

ESTO ES LO QUE HA OCURRIDO CON LA VELOCIDAD DE PROCESO EN LOS ORDENADORES. LA CAPACIDAD DE PROCESO HOY EN DÍA DE UN ORDENADOR SERÍA EL EQUIVALENTE A QUE UN COCHE FUERA A 500.000 KM/H.

Y ESTO HA TENIDO UN IMPACTO BESTIAL EN EL MUNDO TECNOLÓGICO. EN EL RESTO DE LOS ÁMBITOS DEL SER HUMANO ESTE IMPACTO VA A VENIR TAMBIÉN. PORQUE LA DISRUPCIÓN TECNOLÓGICA ESTÁ LLEGANDO A TODO.

JOSÉ MONGE

AL EMPEZAR CON DOMINION, EMPIEZO DESDE EL ORIGEN COMO SECRETARIO DE CONSEJO Y PSICÓLOGO DEL EQUIPO.

RODEADO DE INGENIEROS, COMO MIKEL, CREO QUE YO ERA EL QUE APORTABA ESE TOQUE HUMANISTA... ¡VAYA CUADRILLA!

LOS INGENIEROS PIENSAN QUE TODO EL TRABAJO DENTRO DE LA EMPRESA ES MUY TÉCNICO, Y LA PARTE DE LAS PERSONAS ES FUNDAMENTAL.

JOSÉ MONGE ERA UN TIPO MUY HUMANISTA, AMANTE DE LA FILOSOFÍA, Y TENÍA COSAS EN LAS QUE APORTABA MUCHO. LLEVABA LOS TEMAS LEGALES DE LA CASA, APARTE DE SER SECRETARIO DEL CONSEJO.

HAY UNA ANÉCDOTA DE JOSÉ QUE TIENE MUCHA GRACIA... UNA VEZ HIZO UNA PRESENTACIÓN DE UNA SOLA DIAPOSITIVA DONDE PONÍA: PLEITOS CERO.

PLEITOS CERO

A PARTIR DE AHÍ TUVIMOS MUCHÍSIMOS...

ASÍ QUE TU PLAN ESTRATÉGICO ¿EH?

COMO JEFE DE LEGAL DE LA EMPRESA TE HAS LUCIDO.

HABÍAMOS ADQUIRIDO UN MONTÓN DE EMPRESAS Y EMPEZAMOS A TENER PLEITOS POR TODOS LOS LADOS.

PLEITO PLEITO PLEITO

SIN DUDA, HA APORTADO LA PARTE HUMANÍSTICA A LA EMPRESA.

ES QUE HAY QUE SER UN EQUIPO DE VERDAD Y HAY QUE JUGAR EN EL BARRO... HAY QUE VERSE EN PELOTAS EN EL VESTUARIO...

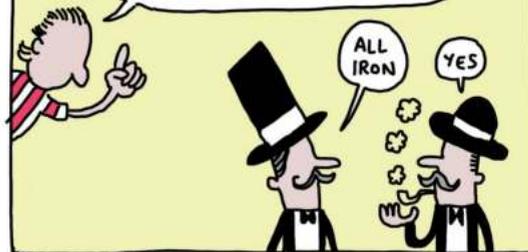


JOSÉ MONGE FUE JUGADOR ZURDO DEL INDAUTXU. ERA BUENO. JUGABA MUY BIEN A FUTBOL, JUGABA MUY BIEN AL GOLF, ERA BUEN DEPORTISTA.

NO VALE GRITAR DESDE EL PALCO Y ESTAR DICIENDO: TU AHÍ, TU AHÍ, NO, HAY QUE ESTAR EN EL BARRO.



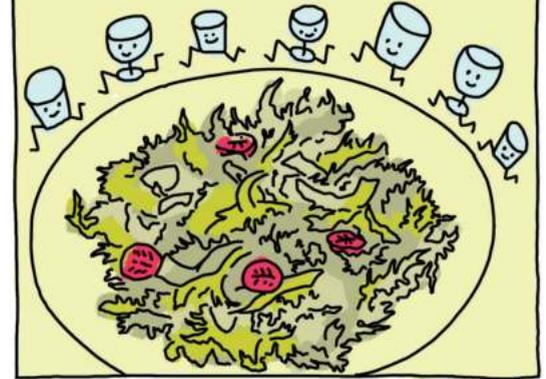
POR CIERTO, ¿SABÉIS POR QUÉ PARA ANIMAR AL ATHLETIC DECIMOS ALIRON? PORQUE LOS INGLESES CUANDO ESTÁBAMOS CON LAS MINAS DE HIERRO DECÍAN TODO EL RATO "ALL IRON", "TODO HIERRO", Y DE AHÍ VIÑO EL "ALIRON".



JOSÉ MONGE HABLABA MUCHO CON PALABROTAS Y ESCANDALIZABA A LAS SEÑORAS FINAS DE MADRID.



SIEMPRE CENABA ENSALADA DE ESCAROLA CON AJO Y UNA SALSA FRANCESA QUE SE HACÍA CON ACEITE Y MOSTAZA Y LUEGO SE TOMABA UNOS TINTOS.



EN MADRID LA LIABA DE VEZ EN CUANDO CON LA GENTE CON LA QUE TRABAJÁBAMOS. ERA MUY GRACIOSO.

¿SABES QUÉ? OS VAMOS A COMPRAR EL BERNABÉU PARA VENIR LOS VASCOS AQUÍ DE PICNIC. PARA HACER FIESTAS.



JOSE MONGE INSTAURÓ UNOS PREMIOS TODOS LOS AÑOS POR NAVIDAD: EL PREMIO ALPARGATA AL QUE MÁS HA CURRADO Y SUFRIDO, Y EL PREMIO CHANCLETA AL QUE MENOS.



RECUERDO CON CARIÑO UNA ÉPOCA EN LA QUE PASAMOS MEDIA VIDA EN EL INTERCONTINENTAL, MIKEL BARANDIARÁN VIVIÓ EN EL INTERCONTINENTAL CASI 10 AÑOS, 3 DÍAS A LA SEMANA.



ERA COMO SU SEGUNDA CASA. Y VENÍAMOS A CENAR TODAS LAS NOCHES CON EL, KIKE BEDIAGA Y YO. ERAN COMO SESIONES DE COACHING Y REFLEXIONES EN TORNO A LO QUE OCURRÍA.



BIEN, PUES A JOSÉ MONGE SIEMPRE LE TOCABA EL PREMIO CHANCLETA.

¡JOSÉ MONGE!



A MONGE LE ENCANTABA GANAR SIEMPRE EL PREMIO CHANCLETA.

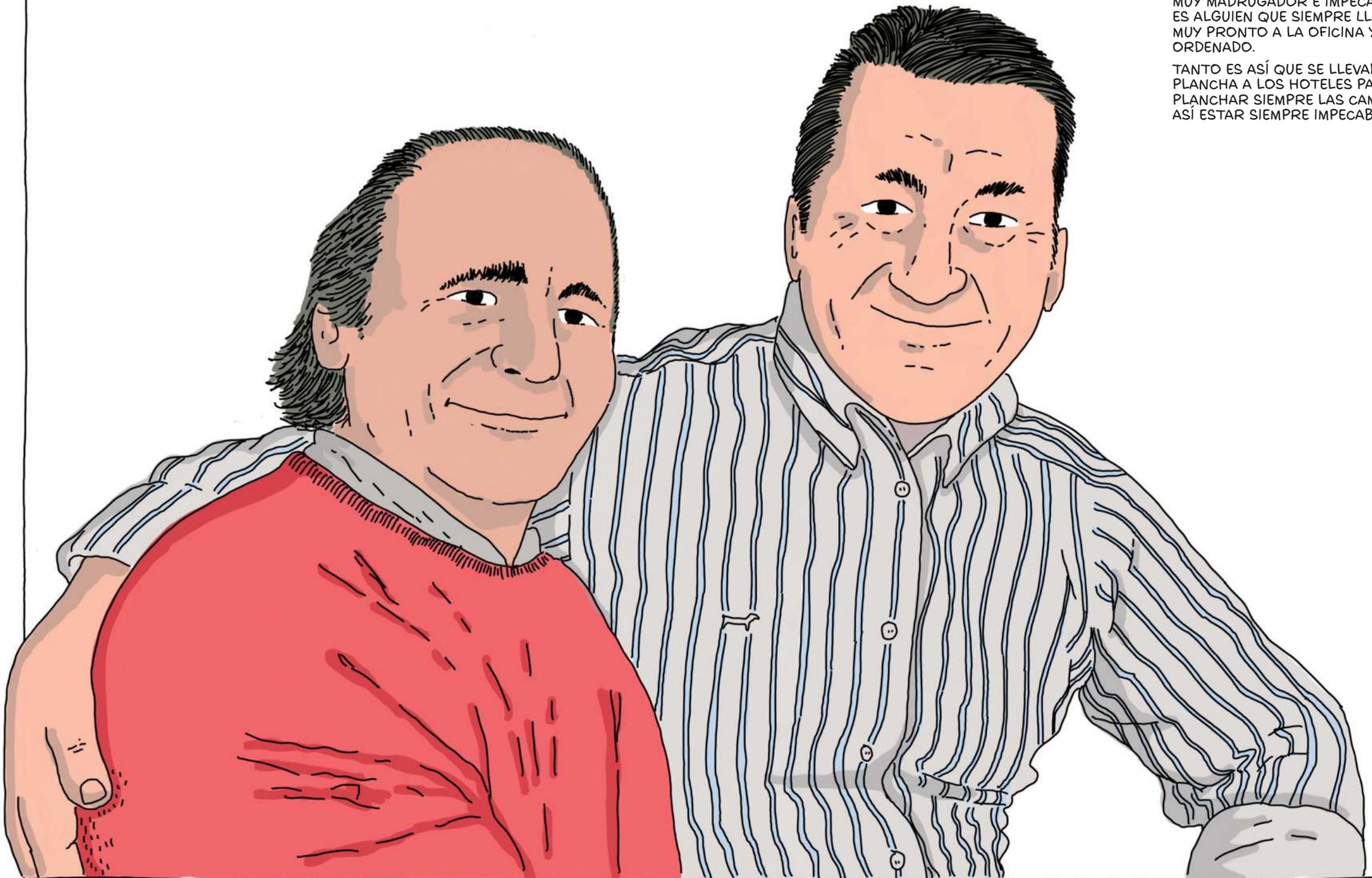


JOSÉ MONGE

KIKE BEDIAGA

KIKE BEDIAGA SE INCORPORA A DOMINION EN EL AÑO 2000. UN TIPO MEDIADOR, CHARLABA MUCHO CON LAS PERSONAS EN PLAN COACH, MUY MADRUGADOR E IMPECABLE. ES ALGUIEN QUE SIEMPRE LLEGABA MUY PRONTO A LA OFICINA Y MUY ORDENADO.

TANTO ES ASÍ QUE SE LLEVABA PLANCHA A LOS HOTELES PARA PLANCHAR SIEMPRE LAS CAMISAS Y ASÍ ESTAR SIEMPRE IMPECABLE.



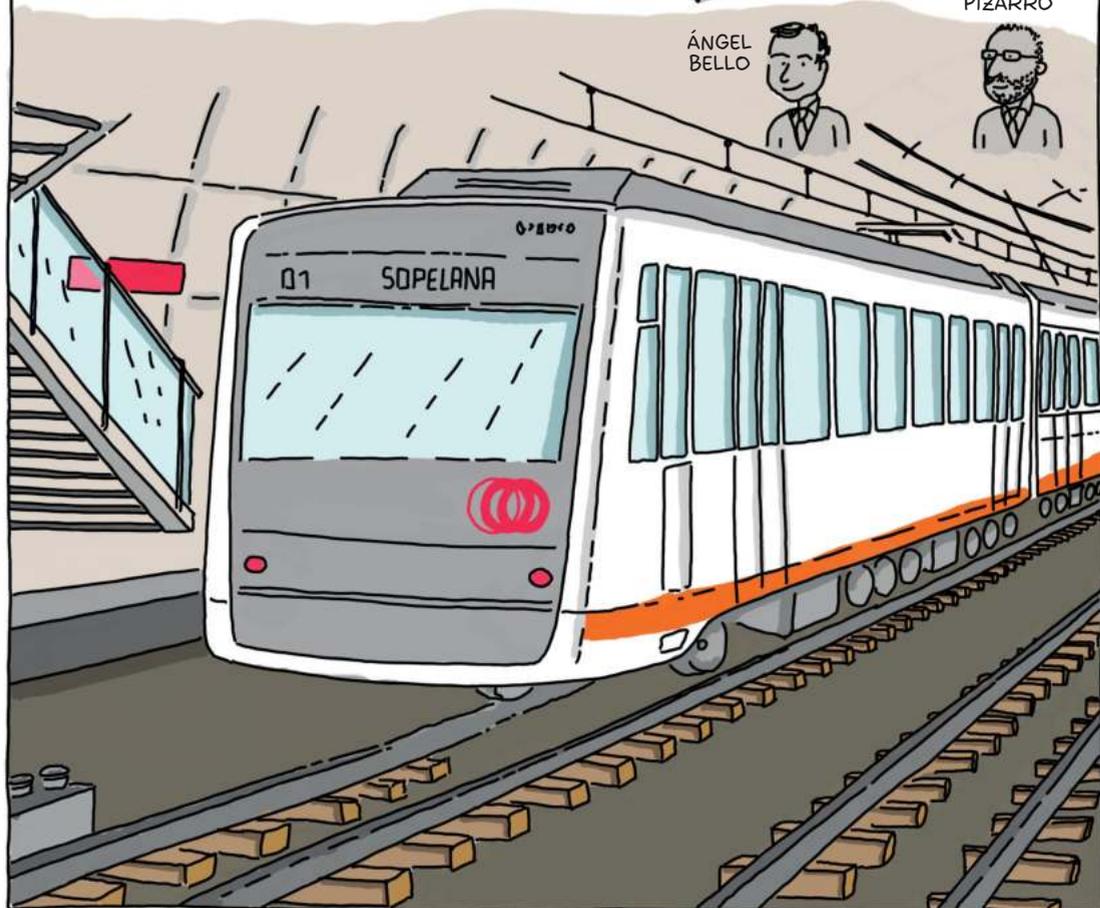
LA COMPRA DE TELIÓN Y EL PROYECTO METRO BILBAO

EN 1999 COMPRAMOS UNA EMPRESA LOCAL QUE ESE LLAMABA TELIÓN. JUNTO CON ELLOS, DOMINION FUE LA COMPAÑÍA RESPONSABLE DE DISEÑAR E IMPLEMENTAR LA RED DE COMUNICACIONES PARA LAS 5 PRIMERAS ESTACIONES DE LA LÍNEA 2 DE METRO BILBAO.

LUEGO PARTICIPARON EN EL PROYECTO DE LA RED AINHOA PARA LA ERTZAINITZA, PARA CONVERTIR EN DIGITAL SU SISTEMA ANALÓGICO DE COMUNICACIONES INTERNAS, BLINDANDO LAS COMUNICACIONES, MEJORARON LOS TIEMPOS DE RESPUESTA Y DOTARON A LOS AGENTES DE UN SISTEMA MODERNO BASADO EN UNA TECNOLOGÍA LLAMADA TETRA. EN AQUEL MOMENTO EL PRESIDENTE DE TELIÓN ERA JAVIER URÍA, QUE MÁS TARDE FUE PRESIDENTE DEL ATHLETIC.

ALGUNOS DE LOS QUE TRABAJARON EN TELIÓN, HOY EN DÍA ESTÁN CON NOSOTROS.

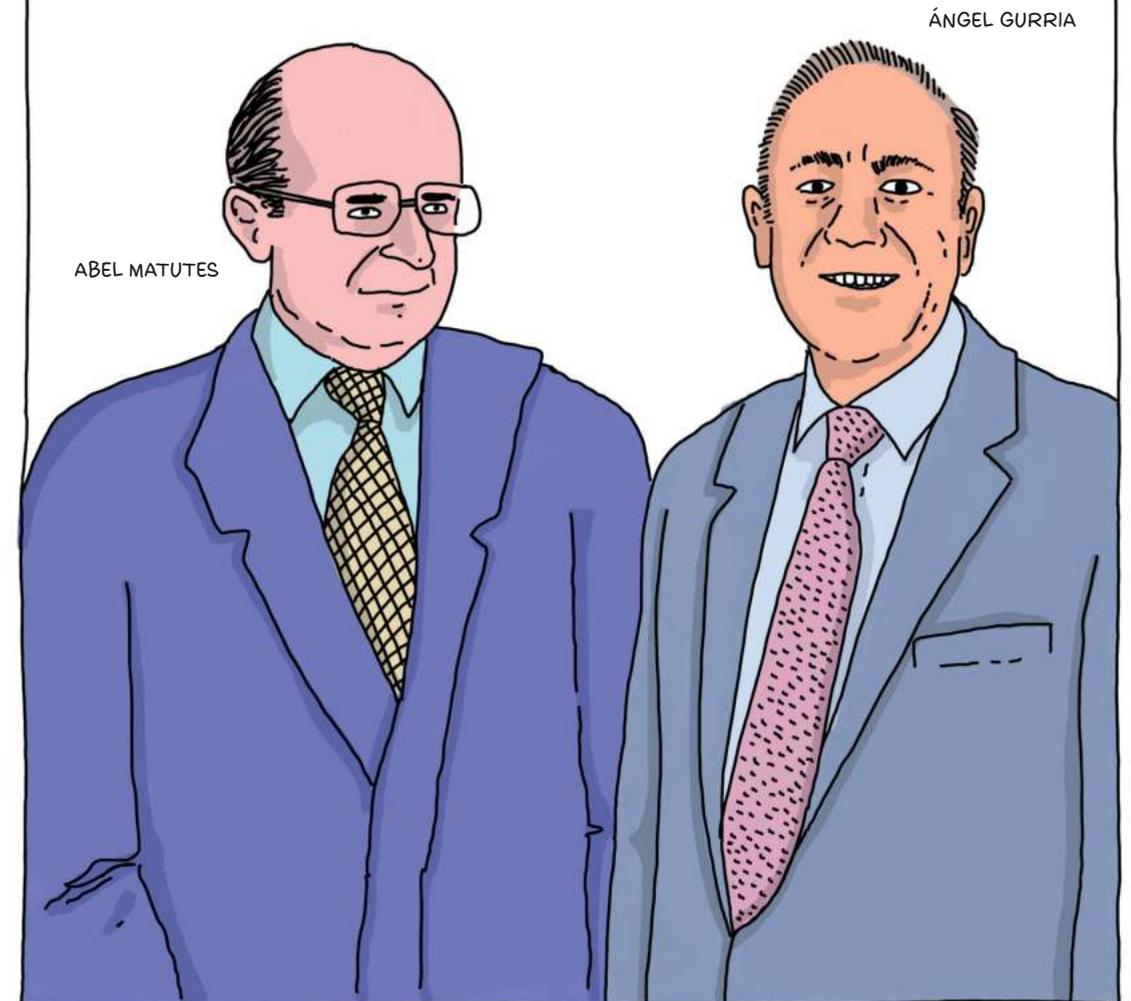
ES UNA DE LAS PRIMERAS OPERACIONES CORPORATIVAS QUE SE HACE EN DOMINION EN EL ÁREA DE INGENIERÍA.



ABEL MATUTES, PRIMER PRESIDENTE DE DOMINION

EL PRIMER PRESIDENTE DE DOMINION FUE ABEL MATUTES. EN ESA ÉPOCA TUVIMOS UN CONSEJO EMBLEMÁTICO EN IBIZA, QUE ACABAMOS COMIENDO UNA PAELLA EN LA PLAYA DE LAS SALINAS.

EN ESE CONSEJO ESTUVO TAMBIÉN EL PRESIDENTE DE DOMINION MÉXICO QUE ERA ÁNGEL GURRIA. ES EL ACTUAL PRESIDENTE DE LA OCDE, TODA UNA INSTITUCIÓN. EN SU DÍA TAMBIÉN FUE CANCELIER DE EXTERIORES EN MÉXICO EN LA ÉPOCA EN QUE ABEL MATUTES ERA MINISTRO DE EXTERIORES, POR LO QUE TUVIERON MUCHA RELACIÓN.



JOINT VENTURE CON ECI TELECOM IBÉRICA, EN ALIANZA CON LA ISRAELITA ECI TELECOM

ECI TELECOM IBÉRICA SE CONSTITUYE EN 1983. ERA FILIAL DE UNA COMPAÑÍA ISRAELITA. EN 1999 ADQUIRIMOS ECI IBÉRICA Y SE PONE A DIRIGIRLA JUAN CUBERES. TAMBIÉN ESTÁ EN AQUEL MOMENTO JORGE RÍOS. EN ECI IBÉRICA JUNTO A JORGE RÍOS ESTABA TRABAJANDO SONIA DEL CAMPO, QUE HOY EN DÍA SIGUE TRABAJANDO EN DOMINION 360.

JUAN CUBERES DESDE ECI CONTRATA TAMBIÉN JAVIER ALONSO Y JOSE BARRENA QUE HAN SEGUIDO EN LA CASA.

MIKEL BARANDIARAN ERA EL CONSEJERO DELEGADO DE ECI (FUE SU PRIMER CARGO DE CONSEJERO DELEGADO, CUANDO JAVIER ALBAINA ERA CONSEJERO DELEGADO DE DOMINION). POR ESO, VIAJABA MUCHO A ISRAEL EN AQUELLA ÉPOCA.



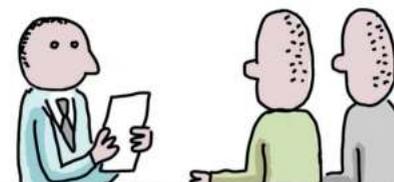
ERA UN MOMENTO EN EL QUE ESTABAN TODAS LAS PLAYAS DE ISRAEL LLENAS DE LOS FAMOSOS PATRIOT ESTADOUNIDENSES PORQUE HABÍA UNA CRISIS TREMENDA CON IRÁN. NOS DESVIARON LOS VUELOS Y LLEGÁBAMOS COMO PODÍAMOS...

AQUELLO ERA LA GUERRA... Y ALLÍ ESTÁBAMOS NOSOTROS CERRANDO EL ACUERDO PARA CREAR ECI TELECOM IBÉRICA, ANTÓN PRADERA Y MIKEL BARANDIARAN.

Y TANTO FUE ASÍ QUE NOS CANCELARON EL VUELO DE VUELTA, NOS QUITARON LOS PASAPORTES, NOS MANDARON A UN HOTEL, Y NO PODÍAMOS TOMAR NI ALCOHOL NI NINGUNA COMIDA QUE TUVIESE LEVADURA. PORQUE HAY UNA ÉPOCA EN QUE, SEGÚN LA BIBLIA NO SE PUEDE TOMAR NADA QUE CONTENGA LEVADURA Y CAMBIAN TODOS LOS PLATOS EN LOS HOTELES Y EN TODOS LOS LADOS.

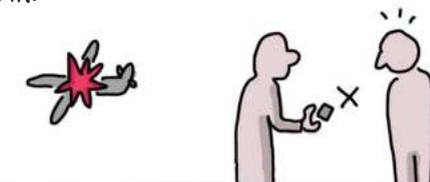


TUVIMOS MUCHAS ANÉCDOTAS PORQUE LAS ENTREVISTAS QUE HACÍAN PARA ENTRAR AL PAÍS ERAN MUY ARDUAS. CUANDO ÍBAMOS MIKEL Y ANTÓN A ISRAEL JUNTOS, NOS PREGUNTABAN EN DETALLE Y POR SEPARADO QUÉ HABÍAMOS HECHO PARA LLEGAR HASTA AHÍ... Y COMO NO COINCIDIERA ALGO ERA UN LIO INCREÍBLE.



HABÍA QUE TENER MUCHO CUIDADO. LOS ISRAELIES CONTABAN AVENTURAS COMO LA DE UN TIPO QUE LE DIJO A OTRO: "POR FAVOR, LLEVA ESTA RADIO A UN AMIGO A MADRID" Y ENTONES CUANDO ESTABA EN MEDIO DEL VUELO, EXPLOTÓ EN EL AVIÓN EN EL AIRE... TE DECÍAN QUE NO ACEPTARAS NADA DE DESCONOCIDOS, O TE PEDÍAN TODAS LAS TARJETAS DE LA GENTE CON QUIEN HABÍAS ESTADO.

EN FIN.



NATHAN WINNER ERA EL RESPONSABLE DE TECNOLOGÍAS DE SEGURIDAD DE ECI, QUE ERAN TODOS LOS SISTEMAS DE GESTIÓN Y CONTROL DEL FRAUDE EN LA RED, QUE VENDIMOS A TELEFÓNICA Y A ALGUNOS CUERPOS DE SEGURIDAD. ERAN UNAS SONDAS QUE SE ENCHUFABAN A LOS SISTEMAS TELEFÓNICOS Y PODÍAN CONTROLAR SI ALGUIEN HACÍA FRAUDE EN LOS SISTEMAS TELEFÓNICOS.



SE ADQUIERE INSTALL TELECOM

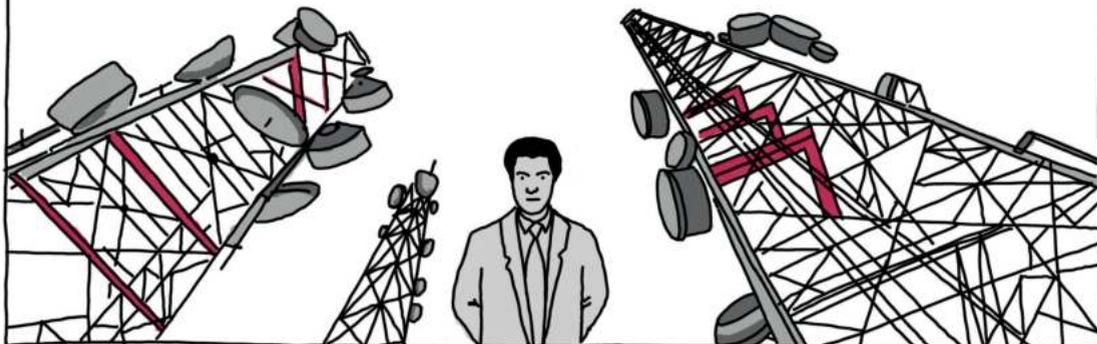
HABÍA UN GRAN PROYECTO EN ESE MOMENTO, QUE ERA EL TETRA RURAL (PROYECTO TRAC).



LAS COMUNICACIONES RURALES, QUE ERAN UN SERVICIO OBLIGATORIO PARA LA OPERADORA DOMINANTE, LO QUE SE LLAMA EL SERVICIO UNIVERSAL DONDE CADA PERSONA TIENE DERECHO A TENER TELÉFONO Y DATOS, AUNQUE VIVA EN UN CASERÍO PERDIDO EN EL ÚLTIMO MONTE DE GALICIA. Y HABLO DE GALICIA, PORQUE ALLÍ LA INVERSIÓN QUE SE IBA A HACER ERA BESTIAL, PERO AL FINAL ESTE PROYECTO NO SE HIZO.



EN ESE MOMENTO, ADQUIRIMOS INSTALL TELECOM PORQUE NECESITÁBAMOS UNA INSTALADORA PARA EL PROYECTO DEL TETRA RURAL. ES LA INCORPORACIÓN DE LA PRIMERA EMPRESA DE SERVICIOS. SE LA COMPRAMOS A LOS HERMANOS GONZALEZ RABANAL Y ÉSTOS, SE QUEDARON CON NOSOTROS (SAMUEL Y PEDRO GONZALEZ RABANAL). INSTALL TELECOM COMIENZA DIRIGIÉNDOLA CHIQUI (FRANCISCO RIONEGRO). TRAS ÉL, LA DIRIGE PACO DE FRUTOS PARA TERMINAR HACIÉNDOLO JOSE LUIS GOMEZ QUE ERA UN GRAN CONOCEDOR DEL CLIENTE TELEFÓNICA.



JOSE LUIS GÓMEZ

LYDIA MATEO

SE INCORPORA LYDIA MATEO, PARA LLEVAR INSTALL TELECOM. ELLA SE JUBILA DE TELEFÓNICA Y ES UNA MUJER QUE HA ESTADO SIEMPRE CON NOSOTROS, MUY IMPORTANTE EN LA CASA. AHORA ESTÁ JUBILADA, PERO SIGUE AYUDÁNDONOS. ADEMÁS, ERA DE LAS POCAS MUJERES QUE ESTABA EN TELEFÓNICA EN AQUEL MOMENTO.



Telefónica

LYDIA ERA UNA MUJER MUY ESPECIAL. HAY QUE PENSAR QUE UNA MUJER QUE ESTUDIARA INGENIERÍA DE TELECOMUNICACIONES SIENDO DE FUERTEVENTURA ERA UNA RAREZA EN AQUELLA ÉPOCA. LYDIA SIEMPRE CUENTA UNA ANÉCDOTA DE CUANDO VIVÍA EN FUERTEVENTURA CON SUS PADRES...



ME QUIERO IR
A ESTUDIAR A
MADRID

¿QUÉ DICES?

¿NO TE PUEDES IR
A TENERIFE, A LA
UNIVERSIDAD DE LA
LAGUNA?

¿HAY QUE IRSE A
MADRID?

LYDIA ES UNA PIONERA.
FUE UNA DE LAS
PRIMERAS INGENIERAS
DE TELECOMUNICACIONES
QUE HUBO EN ESPAÑA.
FUE LA DIRECTORA
DE OPERACIONES DE
TELEFÓNICA PARA TODA
LA ZONA CENTRAL, Y
ERA UNA PERSONA MUY
VALIOSA. EFECTIVAMENTE, SU
INCORPORACIÓN AL EQUIPO
FUE UN GRAN ÉXITO. TODA
UNA ROMPEDORA.

SE JUBILÓ EN 2018 PERO
SIGUE APOYÁNDONOS Y
ASESORANDO. HA SIDO
DURANTE MUCHOS AÑOS
LA DIRECTORA GENERAL DE
SERVICIOS MULTITÉCNICOS.



NACE LA
WIKIPEDIA



2001

EL 11-S: LOS
ATAQUES A
NUEVA YORK QUE
AFECTARÍAN A
TODO EL MUNDO

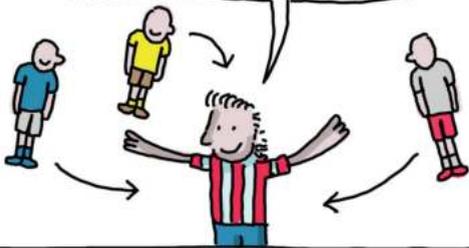


DOMINION INICIA LA EXPANSIÓN INTERNACIONAL

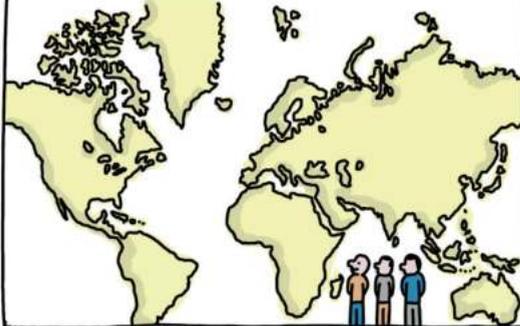
EN EL MUNDO DEL FÚTBOL LOS FICHAJES SON UNO DE LOS PILARES PARA QUE EL EQUIPO SE RENUENE Y AMPLIAR LAS METAS A LAS QUE PUEDE LLEGAR..



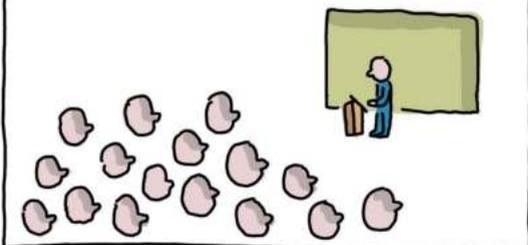
EN DOMINION, PARA HACERNOS INTERNACIONALES Y ENTENDER EL MUNDO ENTERO COMO UN GRAN CAMPO DE FÚTBOL, EMPEZAMOS A MOVERNOS PARA CONSEGUIR QUE LOS MEJORES JUGADORES INTERNACIONALES SE UNIERAN A NUESTRO GRAN EQUIPO.



CUANDO REESTRUCTURAMOS TODO INGENIERÍA, ENTRA PACO DE FRUTOS A DIRIGIR DOMINION INGENIERÍA Y SIGUE UNOS AÑOS CON NOSOTROS. CHIQUI SE ENCARGA DEL DESARROLLO DE NUEVOS PROYECTOS INTERNACIONALES Y JUAN CUBERES EN LA PARTE DE TECNOLOGÍA.



LA HISTORIA DE MÉXICO ESTÁ RELACIONADA CON ECI (LOS ISRAELITAS). ECI ISRAEL ORGANIZABA EVENTOS CADA AÑO E INVITABA A CLIENTES Y A LA GENTE QUE VENDÍA SUS PRODUCTOS. EL PRIMER EVENTO AL QUE ASISTIMOS, Y AL QUE FUE MIKEL, FUE EN COSTA RICA. ALLÍ CONOCIÓ A LA GENTE DE ECI MÉXICO, LIDERADOS POR NIC SANCHEZ.



OTRO AÑO, LA FIESTA FUE EN TORONTO (CANADÁ). ALLÍ PROFUNDIZAMOS LA RELACIÓN CON NIC Y CON SU SOCIO TOÑO CASTRO. EN UNA REUNIÓN DECIDIMOS COMPRAR LA EMPRESA QUE TENJAN ELLOS QUE ERA MEXEL, QUE TENÍA MÁS DE 25 AÑOS,

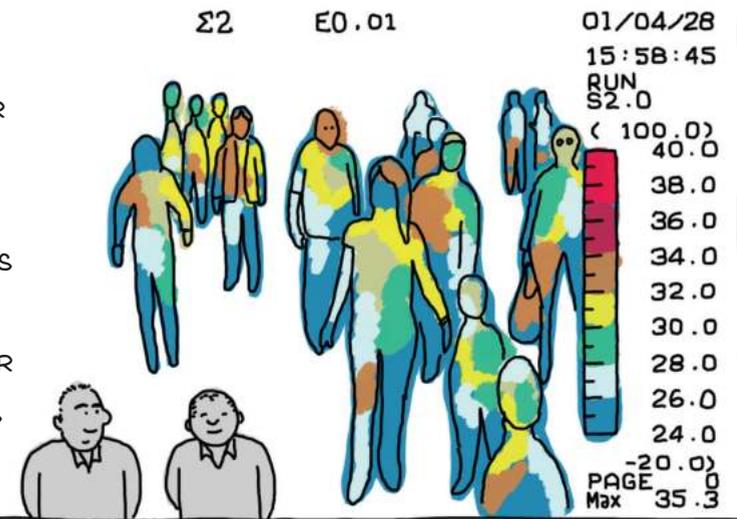


Y NIC Y TOÑO (MEXEL) SE QUEDARON CON NOSOTROS. SU NEGOCIO ESTABA RELACIONADO CON LA TECNOLOGÍA EN LA INDUSTRIA. REPRESENTABAN TAMBIÉN A UNA COMPAÑÍA AMERICANA QUE HOY EN DÍA SE LLAMA FORTIVE, AUNQUE EL NOMBRE MÁS POPULAR QUE CONOCEMOS ES FLUKE, UNA COMPAÑÍA QUE SE HA CONVERTIDO EN LA EMPRESA DEL MUNDO MÁS IMPORTANTE EN CUANTO A SISTEMAS DE MEDIDA INTELIGENTE, PARA VIBRACIONES DE MOTORES, TELECOMUNICACIONES, ETC...



MICHEL YEHUDA

INCLUSO SACARON LOS PRIMEROS MEDIDORES DE INFRARROJOS, APARATOS QUE SON CAPACES DE MEDIR CENTÉSIMAS Y MILÉSIMAS DE GRADOS, ENFOCÁNDOTE CON UNA CÁMARA. ESTA TECNOLOGÍA LA UTILIZAN MUCHO EN MANTENIMIENTO PREDICTIVO PORQUE PUEDES ENFOCAR A UNA MÁQUINA Y VER QUE HAY ALGÚN PROBLEMA PORQUE ALGÚN EJE ESTÁ MÁS CALIENTE, POR EJEMPLO. O EN UN CUADRO ELÉCTRICO PORQUE PUEDES VISUALIZAR UNA ZONA CALIENTE Y DETECTAR QUE ESTÁ PASANDO ALGO.

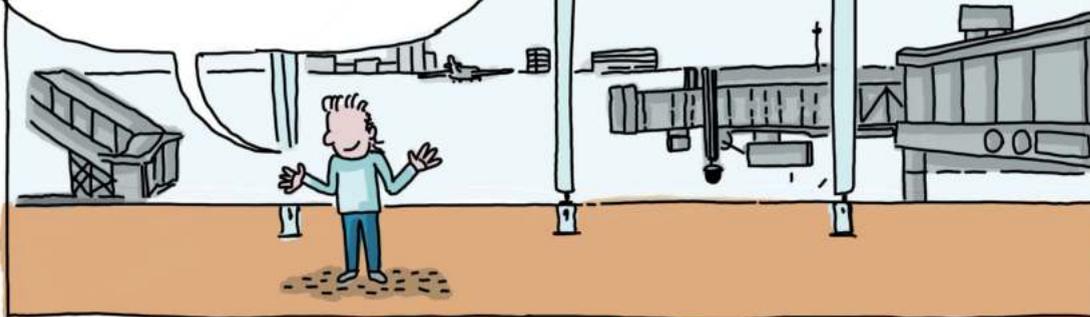


NOSOTROS MONTAMOS UN SISTEMA QUE FUE MUY INTERESANTE: CUANDO APARECIÓ LA GRIPE AVIAR, CON SÍNTOMAS DE FIEBRE QUE LLEGABA A PRODUCIR LA MUERTE EN SERES HUMANOS, MONTAMOS EN EL AEROPUERTO DE MÉXICO CÁMARAS QUE PODÍAN DETECTAR SI HABÍA ALGUIEN DEL AVIÓN CON FIEBRE.



RECUERDO QUE TUVIMOS QUE AJUSTAR LOS NIVELES DE DETECCIÓN Y VISUALIZACIÓN PORQUE COMO ERA TAN SENSIBLE SE VEÍA "DEMASIADO". ASÍ QUE HUBO QUE BAJAR LA SENSIBILIDAD DE LAS CÁMARAS...

COMO QUERÍAMOS CONTINUAR CON LA INTERNACIONALIZACIÓN, CONTRATAMOS UN EXPERTO INTERNACIONALIZANDO COMPAÑÍAS, BENZI LAOR, Y LO PONEMOS DE JEFE DE INTERNACIONALIZACIÓN PARA QUE EMPIECE A COMPRAR COMPAÑÍAS EN MÉXICO Y HACERNOS CRECER. MÁS TARDE, COMPRAMOS OTRA COMPAÑÍA QUE SE LLAMABA TECNOYAR. FUE LA PRIMERA COMPAÑÍA DE IT QUE COMPRAMOS EN MÉXICO Y FUIMOS DESARROLLANDO TODO LO QUE HACÍAMOS EN ESPAÑA ALLÍ.



EN MÉXICO TUVIMOS MUCHA QUÍMICA CON LA GENTE DESDE EL MINUTO UNO...

EL JUEGO DE CESTA-PUNTA SE JUEGA MEJOR EN MÉXICO QUE EN TODO EL MUNDO. ¿QUIERES APOSTAR?

¿ME VAS A APOSTAR TÚ A MÍ? PERO SI EL JUEGO DE PELOTA LO HEMOS INVENTADO LOS VASCOS, ¿QUÉ ME ESTÁS CONTANDO? ¡A CUALQUIER COSA LE LLAMÁIS PELOTA O CESTA-PUNTA! MAL EMPEZAMOS...

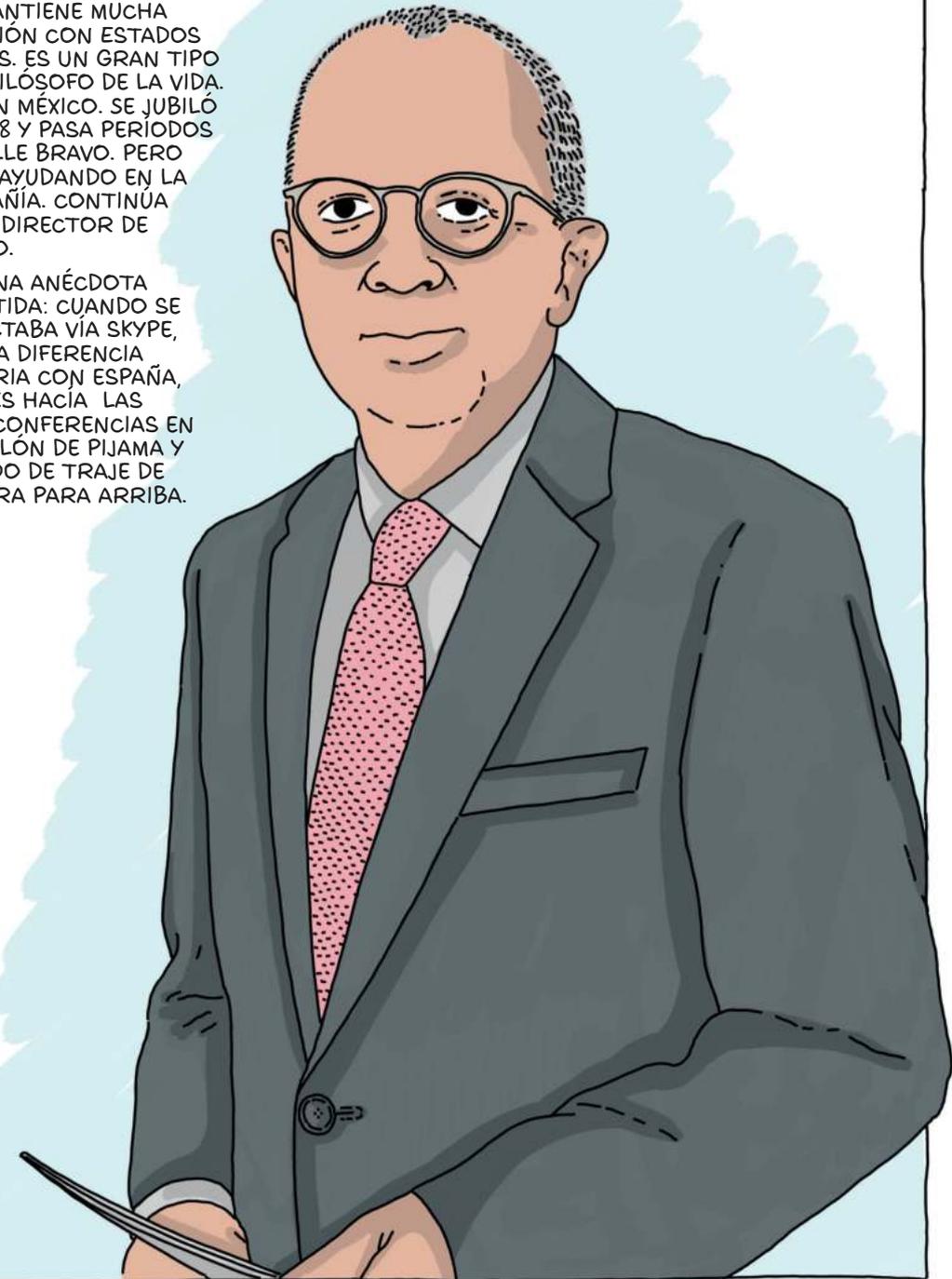


NIC SÁNCHEZ

NIC SE QUEDÓ COMO DIRECTOR GENERAL DE MÉXICO. EN SU MOMENTO, TOÑO SE JUBILÓ Y NIC SE HA QUEDADO CON NOSOTROS TODA LA VIDA HASTA HOY, SIENDO UN HOMBRE MUY QUERIDO.

NIC MANTIENE MUCHA RELACIÓN CON ESTADOS UNIDOS. ES UN GRAN TIPO Y UN FILÓSOFO DE LA VIDA. VIVE EN MÉXICO. SE JUBILÓ EN 2018 Y PASA PERIODOS EN VALLE BRAVO. PERO SIGUE AYUDANDO EN LA COMPAÑÍA. CONTINÚA COMO DIRECTOR DE MÉXICO.

HAY UNA ANÉCDOTA DIVERTIDA: CUANDO SE CONECTABA VÍA SKYPE, POR LA DIFERENCIA HORARIA CON ESPAÑA, A VECES HACÍA LAS VIDEOCONFERENCIAS EN PANTALÓN DE PIJAMA Y VESTIDO DE TRAJE DE CINTURA PARA ARRIBA.





HAY MUCHAS ANÉCDOTAS DEL LENGUAJE CON LOS SOCIOS MEXICANO,....

EL "AHORITA"

ES CUANDO APRENDIMOS LAS DIFERENCIAS DE TIEMPOS QUE MANEJAN: CUANDO TÚ LES DECÍAS A ELLOS "AHORITA" PARA QUE SE DIERAN PRISA, QUE LO NECESITAS YA... PARA ELLOS ES QUE ESPÉRES TRANQUILO, QUE NO ES TAN URGENTE.



LUEGO ESTÁ EL "AHORITITA", QUE QUIERE DECIR QUE LO PIDES PARA QUE TE LO HAGAN EN UNA SEMANA MAS O MENOS...

AHORITITA



Y CUANDO QUIERES QUE HAGAN ALGO INMEDIATAMENTE TIENES QUE DECIR

"AL TOQUE", PERO ESTO LES MOLESTA MÚCHÍSIMO PORQUE ES COMO QUE LO QUIERES YA MISMO...



LUEGO ESTÁ LO DE "CHAQUETA" QUE PARA ELLOS, HACERSE UNA CHAQUETA QUIERE DECIR HACERSE UNA... EJEM... CUANDO NOS REFERÍAMOS A LA CHAQUETA LES HACÍA MUCHA GRACIA. POR EJEMPLO, DECÍAMOS: "¿HAY QUE IR CON CHAQUETA?" Y TE MIRABAN MUERTOS DE LA RISA.



Y LA FAMOSA "COGER" UNA VEZ ESTABA MIKEL CON SU MUJER EN EL HOTEL Y FUE A BUSCARLE NIC CON UN AMIGO DE ECI.

ME VOY A LA HABITACIÓN A RECOGER A MI MUJER BAJO AHORA

¡SERÁ SI SE REDEJA! JA JA



ESTA FUE LA PRIMERA ADQUISICIÓN INTERNACIONAL Y HOY EN DÍA ESTAMOS PRESENTES EN MÁS DE 35 PAÍSES. MÉXICO FUE UN PUNTO DE INFLEXIÓN EN DOMINION.

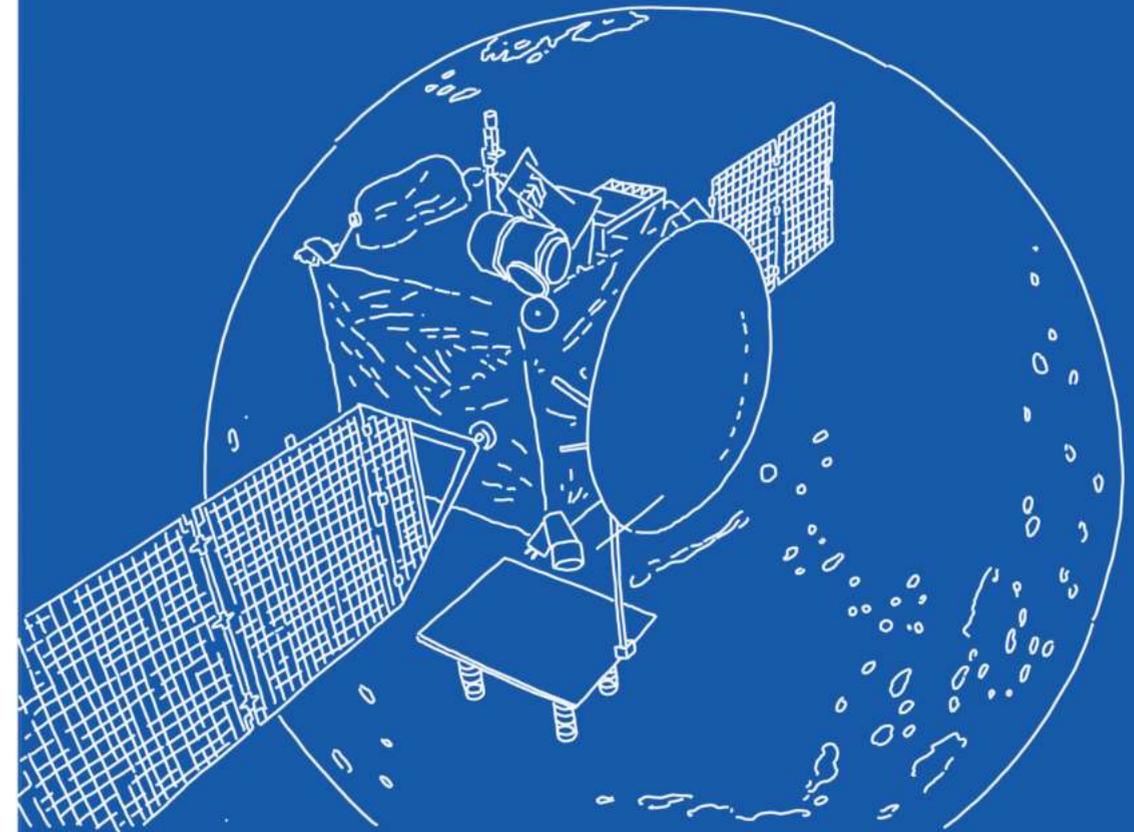


MICROSOFT SACA A LA VENTA SU PRIMERA CONSOLA XBOX EN EUROPA Y JAPÓN



2002

LANZAN LA SONDA ESPACIAL MARS ODDYSEY



SE CREA YOURPHONE, UNA CADENA DE VENTA DE MÓVILES

CREAMOS UNA CADENA DE TIENDAS QUE SE LLAMABA YOURPHONE, DEDICADAS A LA VENTA DE MÓVILES. COMO ACRÓNIMO PUSIMOS URPH EN TODAS LAS TIENDAS, PARA DARLES UN AIRE CONTEMPORÁNEO Y ACTUAL (ACTUAL EN 2002). ABRIMOS MUCHÍSIMAS TIENDAS Y LAS CERRAMOS. UN EJEMPLO DE TROPEZARNOS Y LEVANTARNOS.



PEDRO DEL CORRO, PRESIDENTE

EN 2002 ENTRA COMO PRESIDENTE DE DOMINION PEDRO DEL CORRO. UN TIPO MUY AUTÉNTICO, NO ERA EL MÁS PUNTUAL EN LAS REUNIONES Y HABITUALMENTE USABA UNA EXPRESIÓN MUY MADRILEÑA: SIEMPRE TERMINABA LAS FRASES CON UN "MACHO"... "OYE, MACHO..."

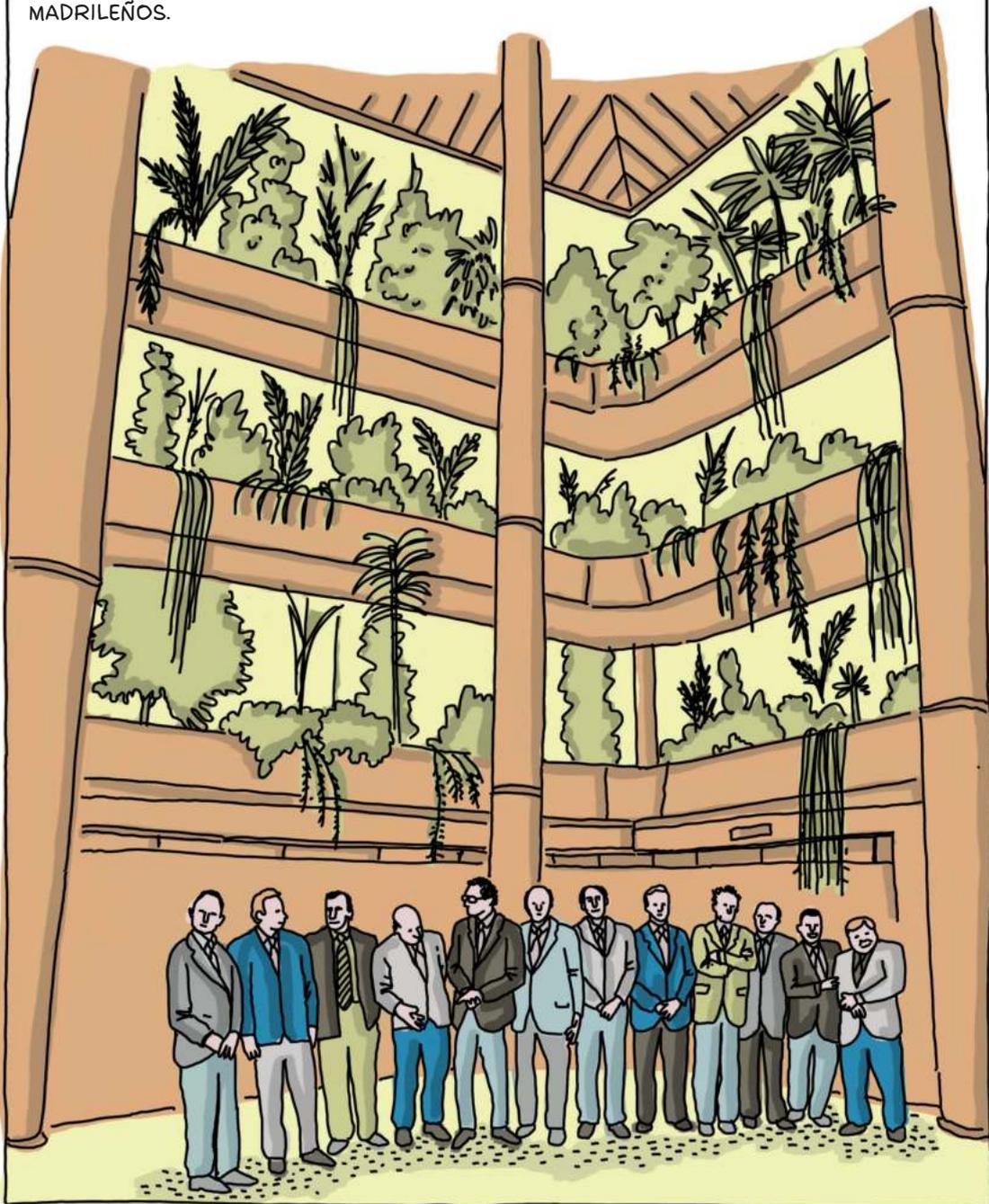
2003

SE COMPLETA LA SECUENCIA DEL GENOMA HUMANO



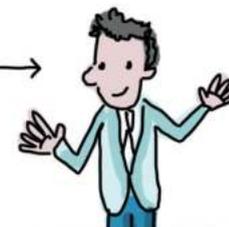
SE INAUGURAN LAS OFICINAS DE JOSEFA VALCÁRCEL

EN 2003 INAUGURAMOS LAS OFICINAS DE LA CALLE JOSEFA VALCÁRCEL EN MADRID, LO QUE SUPONÍA REUNIR A NUESTROS EQUIPOS EN UNA SOLA SEDE. VIÑO A INAUGURARLO EL MISMÍSIMO ALCALDE ALBERTO RUIZ GALLARDÓN Y MUCHOS OTROS ILUSTRES BILBAÍNOS Y MADRILEÑOS.



MIKEL BARANDIARAN ES NOMBRADO CEO DE DOMINION Y ANTÓN PRADERA, PRESIDENTE

ROBERTO TOBILLAS →



ANTÓN SERÍA NUESTRO MESSI, ESE TIPO DIFERENTE, DE JUGADA Y DISCURSO GENIAL, ESE 10, MÁXIMO EXPONENTE DEL FÚTBOL TOTAL QUE SABEMOS, EN DOMINION COMO EN EL BARSA, QUE AUNQUE OTRO VENGA Y VISTA ESA CAMISETA, NO VOLVEREMOS A TENER NADA COMO EL.

ANTÓN PRADERA

COMO DIRÍA GUARDIOLA, NO LO HEMOS VISTO NI, NOSOTROS VOLVEREMOS A VER JAMÁS UN TIPO COMO ESTE. SI A MESSI LE GUSTA MÁS LA PELOTA QUE EL FÚTBOL, ANTÓN ES MÁS DE ECONOMÍA QUE DE EMPRESA.



ANTES DE LA SALIDA A BOLSA, ANTÓN HIZO SUYA ESA FRASE DE GUARDIOLA ANTES DE LA FINAL DE LA CHAMPIONS:

SI PERDEMOS (SI NO COTIZAMOS) SEREMOS EL MEJOR EQUIPO/EMPRESA DEL MUNDO. SI GANAMOS, SI COTIZAMOS, SEREMOS ETERNOS



EVIDENTEMENTE ANTÓN NECESITA AL EQUIPO, PERO EL TIPO HA ESTADO AHÍ CUANDO SE LE NECESITABA, EN LOS GRANDES MOMENTOS HA HECHO ESE TICKI TACKA, SE HA ECHADO AL EQUIPO A SUS ESPALDAS, HA GAMBETEADO POR DONDE INVERSORES, ANALISTAS Y BANCOS NI IMAGINABAN QUE PODRÍA METERSE...



CON MESSI, UNO ES INCONDICIONAL. UNO ES DE ANTÓN O NO LO ES, PRACTICA SU BUENISMO O JAMÁS ALCANZARÁ A VALORARLE EN SU JUSTA MEDIDA. REPRESENTA LA MAGIA, LA DELICADEZA, EL TOQUE Y LA CREATIVIDAD... NO LE PIDAMOS UN ORDEN, PUNTUALIDAD, QUE SE ACUERDE DEL 1,2 Y 3...



LO SUYO ES LA ANARQUÍA Y ORIGINALIDAD, JUGAR EN EL CAMPO QUE ES DONDE SE SIENTE LIBRE... POR ESO, AUNQUE VUELVA A ROSARIO, AUNQUE VAYA A MARBELLA...

EL TIPO NOS ECHARÁ DE MENOS Y VOLVERÁ A SU DOMINION, A ESE PATIO DE RECREO AGRADECIDO DONDE TANTO SE LE VENERA E IDOLATRA.

ANTÓN ES UNA BELLÍSIMA PERSONA, MUY INTELIGENTE Y CON LA VIRTUD DE CONTAGIAR ILUSIÓN DESDE LOS VALORES Y EL CONOCIMIENTO.

SIEMPRE LO HE VISTO COMO UN GENIO DE ESOS QUE VAN CON LA CAMISA POR FUERA Y QUE DE REPENTE TE DICE : "TE VOY A CONTAR CUATRO COSAS", TE CUENTA UNA Y LUEGO TE PREGUNTA... "¿TE HABÍA DICHO CUATRO?"

PUES AHORA TE TOCA A TÍ, MIKEL, JA JA

AHORA VOY CON EL CEO Y TAMBIÉN QUIERO ENCONTRAR SU PEER EN EL UNIVERSO ARGENTINO: A MIKEL LE VEO MÁS COMO ESE JUGADOR DE FUTBOL QUE LO HA VIVIDO TODO, MÁS VIVO Y MÁS LISTO QUE NADIE, QUE TE DABA HOSTIAS EN EL CAMPO Y NI LAS VEÍAS VENIR, Y QUE AHORA HA ALCANZADO LA EXCELENCIA COMO UN ENTRENADOR QUE ES VITAL PARA SU EQUIPO, QUE DA SENTIDO A TODO UN CLUB Y QUE SIN ÉL, OPINIÓN MÍA PERSONAL, NADA SERÍA LO MISMO.

HABLAMOS DEL CHOLO BARANDI SIMEONE. HABLAMOS DE UN TÍO QUE ES LA MÁXIMA EXPRESIÓN DE CORAZÓN E INTELIGENCIA EMOCIONAL, QUE SACA LO MEJOR DE TODOS SUS JUGADORES PORQUE SE PREOCUPA DE CADA UNO DE ELLOS, EL TÍO LO VIVE, ESTÁ SIEMPRE AHÍ, SABE MEJOR QUE ELLOS Y EN UN GOLPE DE VISTA DIRECTO A SUS PUPILAS TODO LO QUE LES OCURRE, INCLUSO LO QUE NI SIQUIERA SABEN TODAVÍA... CORRE, LA BANDA, LEVANTA A LA AFICIÓN... Y ESO SÍ, CON EL CHOLO ... HAY QUE ESTAR A MUERTE. PORQUE A MALAS, BARANDI ES COMO EL CHOLO, TE VA A GANAR SIEMPRE.



PORQUE MIKEL HA SIDO COCINERO ANTES QUE FRAILE, FUTBOLISTA ANTES QUE ENTRENADOR. ME VIENE A LA MENTE CON EL ESA FRASE DE BILARDO: "EL FUTBOLISTA ES COMO LA MUJER, SI TE DICE QUE NO A UNA DETERMINADA POSICIÓN, MEJOR NO INSISTIR".



EL TIPO MIRA A LA CARA, NO LE GUSTAN NADA LOS INTERMEDIARIOS Y EXIGE SER DUEÑO Y SEÑOR DEL EQUIPO QUE MANEJA. VISCERAL, VOLCÁNICO, LEAL Y COMPROMETIDO, ESAS SON SUS CONDICIONES Y SI NO SE LARGA.



SE CREA EL PUESTO DE RRHH CORPORATIVO

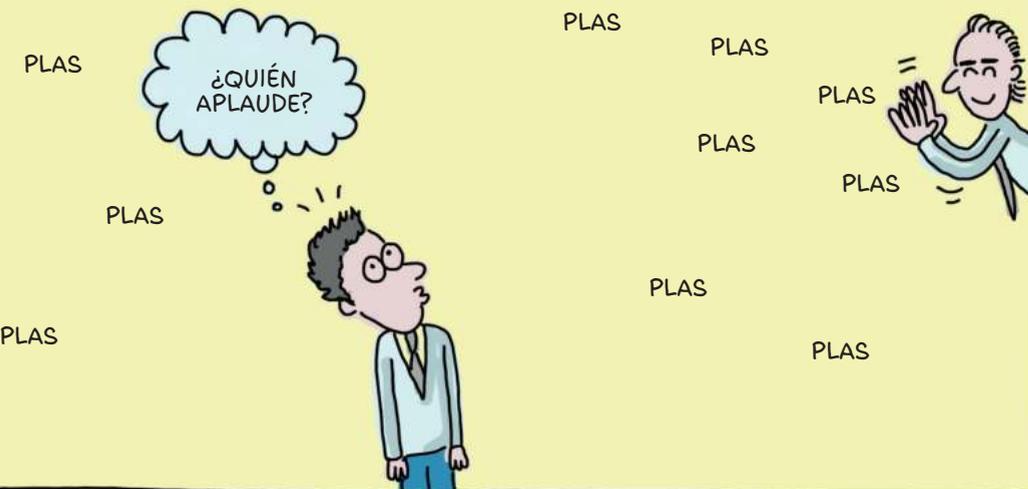
SE CREA EL PUESTO DE RRHH CORPORATIVO CON CARMEN GÓMEZ AL FRENTE

CARMEN GÓMEZ

EN AQUEL MOMENTO ANTES DE INCORPORARSE CARMEN A DOMINION, TENÍAMOS UNA DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS PERO MÁS ADMINISTRATIVA, QUE LLEVABA CRISTINA. DECIDIMOS CREAR UNA DIRECCIÓN DE LA MANO DE ENRIQUE BEDIAGA, KIKE, QUE LLEVABA EL ÁREA CORPORATIVA Y ÉSTE DECIDE QUE HAYA UNA PERSONA MÁS ORIENTADA A LA PARTE DE GESTIÓN DE EQUIPOS Y PERSONAS, Y CULTURA. Y CONTRATAMOS A CARMEN.



LA PRIMERA VEZ QUE VIÑO CARMEN GÓMEZ A DOMINION TODAVÍA NO ERA EMPLEADA Y VIENE A UN KICK OFF. EN LA CHARLA ESTÁBAMOS ENTRE OTROS EL PRESIDENTE QUE ERA ANTÓN, MIKEL BARANDIARAN Y EL VICEPRESIDENTE PLANAS QUE ESTABA ECHANDO UNO DE SUS DISCURSOS...



CARMEN VENÍA CARGADA DE IDEAS Y POLÍTICAS DE MOTIVACIÓN Y DESARROLLO DE PERSONAS PERO TUVO QUE APARCAR TODAS ESAS INICIATIVAS A CAUSA DE LA CRISIS ECONÓMICA Y CENTRARSE EN UNA REESTRUCTURACIÓN PROFUNDA DE NUESTRA COMPAÑÍA, ABANDERANDO LA CULTURA DOMINION DE AUSTRERIDAD.



CONCHA CALLEJO

CARMEN GÓMEZ

CRISTINA PÉREZ

MARIA JOSÉ GUTIÉRREZ

EN UNA COMPAÑÍA COMO DOMINION, BASADA EN LAS PERSONAS, SU LABOR ES FUNDAMENTAL. AL IGUAL QUE DOMINION, CARMEN HA EVOLUCIONADO Y HA RETOMADO HOY LAS POLÍTICAS ACTIVAS DE RRHH CON MAYÚSCULAS POR LAS QUE APOSTABA DESDE SU INCORPORACIÓN.



GRANDES PROYECTOS

EMPEZAMOS A TRABAJAR MUCHO EN LA DIGITALIZACIÓN. NOS ADJUDICARON PROYECTOS IMPORTANTES EN RED.ES, DIGITALIZANDO COLEGIOS ENTRE OTROS.

UNO DE LOS GRANDES PROYECTOS QUE NOS ADJUDICARON FUE TODA LA DIGITALIZACIÓN DE SUS NUEVAS OFICINAS CENTRALES EN LA CASTELLANA. UNA PARTE IMPORTANTE ERA EL CABLEADO.

EL RESPONSABLE ERA FRANCISCO RIONEGRO, CHIQUI. HAY UNA ANÉCDOTA MUY DIVERTIDA DE AQUEL MOMENTO EN SUS OFICINAS...



FRANCISCO RIONEGRO (CHIQUI)

DIRECTOR GENERAL DE DOMINION 360. CHIQUI ES MÁS VIVO Y LISTO QUE NADIE Y MUY MUY ACTIVO. UNA FUERZA DE LA NATURALEZA, EL "ESCAPE LIBRE" DE LA RUA.

DESTACA POR SU ENTREGA Y LA LEALTAD A LA COMPAÑÍA. ES UN GRAN CONSEGUIDOR Y GRAN EJECUTOR DE PROYECTOS. TRABAJA CON UN EQUIPO PEQUEÑO COMO DE "FUERZAS ESPECIALES" (LOS SWAT'S).

SIEMPRE CONSIGUE UN DESEMPEÑO "A MAYORES", "ESPECTACULAR" Y "PA TIRAR COHETES"... ¡DEL QUINCE!



facebook

MARK ZUCKERBERG
FUNDA FACEBOOK



2004



EL TERREMOTO DEL OCEANO INDICO, DE 9.3 GRADOS EN LA ESCALA RITCHER DEVASTA INDONESIA

YouTube 2005



SE FUNDA
YOUTUBE

EL IRA ANUNCIA
SU DESAPARICIÓN



PRIMEROS PROYECTOS DE INTEGRACIÓN TECNOLÓGICA

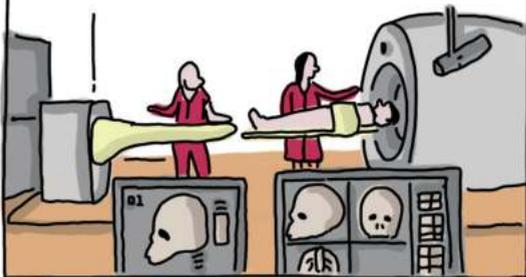
COMENZAMOS CON LOS PRIMEROS GRANDES PROYECTOS DE INTEGRACIÓN TECNOLÓGICA. PROYECTOS 360. FUERON HOSPITALES Y FUERON EN LATINOAMÉRICA. EN ARGENTINA, ENTRAMOS PARTICIPANDO EN LA ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA DEL HOSPITAL DE JUJUY EN EL 2006 (FINANCIADO CON LOS FONDOS FAD, FONDOS AYUDA AL DESARROLLO).

EN CHILE, EMPEZAMOS HACIENDO UN HOSPITAL DE CERO, EL HOSPITAL LA REINA, QUE ERA UN HOSPITAL MILITAR.

FUERON LOS PRIMEROS DE OTROS PROYECTOS QUE VENDRÍAN: HOSPITALES PERO TAMBIÉN LABORATORIOS EN CHINA, FERIA DE MUESTRAS DE BEIJING, UN PROYECTO DE EDUCACIÓN CON LA CONFERENCIA EPISCOPAL...



CUANDO HACEMOS UN PROYECTO DE ESTE TIPO PARTICIPAMOS EN LA PARTE TECNOLÓGICA. TODAS LAS REDES, TODO EL EQUIPAMIENTO MÉDICO Y NO MÉDICO... HACEMOS EL DISEÑO DEL HOSPITAL; Y LUEGO EL MONTAJE COMPLETO.



LO QUE NOSOTROS CONSEGUIMOS AL SER UN INTEGRADOR GLOBAL Y TENER EL CONOCIMIENTO TECNOLÓGICO HOSPITALARIO ES EFICIENTAR Y OPTIMIZAR LA OPERATIVA (LOS PROCESOS).



LO QUE OCURRE EN LOS HOSPITALES ES QUE CADA MÁQUINA ES DE UN FABRICANTE DISTINTO Y NO SE HABLAN. ENTONCES LO QUE NOSOTROS HICIMOS FUE IMPLANTAR SISTEMAS DE COMUNICACIÓN TRANSVERSAL. ¡HAY QUE "CORRELAR"!



CHILE ES UN PAÍS MUY AVANZADO EN SALUD. PORQUE EN CHILE HA DADO LA CASUALIDAD QUE HAN TENIDO PRESIDENTES DEL PAÍS QUE HAN SIDO MÉDICOS.



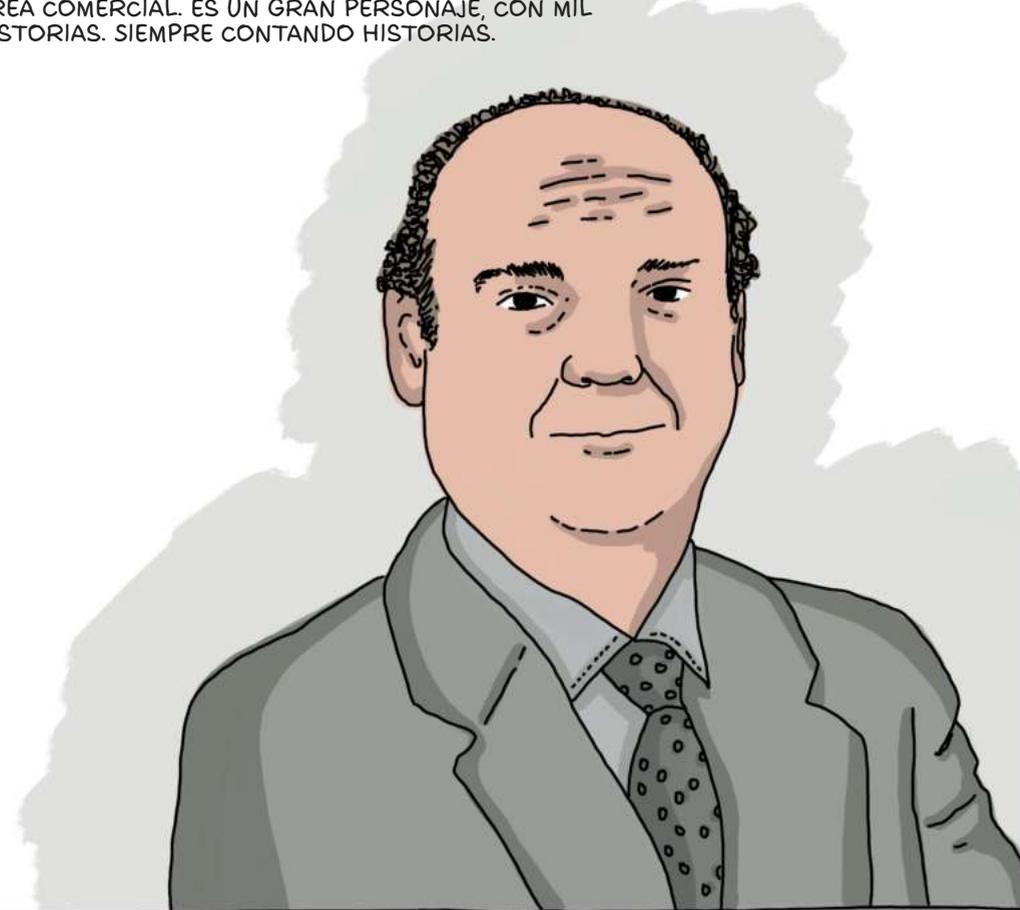
ASÍ, LOS HOSPITALES DE CHILE ESTÁN MUY AVANZADOS Y TIENEN MUCHO NIVEL EN CUANTO A EQUIPAMIENTO MÉDICO SE REFIERE.



Y NO CREAS QUE HAY EMPRESAS QUE HAGAN TODO LO QUE HACEMOS NOSOTROS. AQUÍ, DOMINION ES RESPONSABLE DE TODO Y ENCIMA LO MANTIENE. ESA FUE GRAN PARTE DEL ÉXITO: NOS DAN UN EDIFICIO Y LES DEVOLVEMOS UN HOSPITAL.

PLANAS, VICEPRESIDENTE DE DOMINION

MIGUEL ÁNGEL PLANAS FUE NUESTRO VICEPRESIDENTE. EMPEZÓ CON NOSOTROS PARA FORTALECER EL ÁREA COMERCIAL. ES UN GRAN PERSONAJE, CON MIL HISTORIAS. SIEMPRE CONTANDO HISTORIAS.

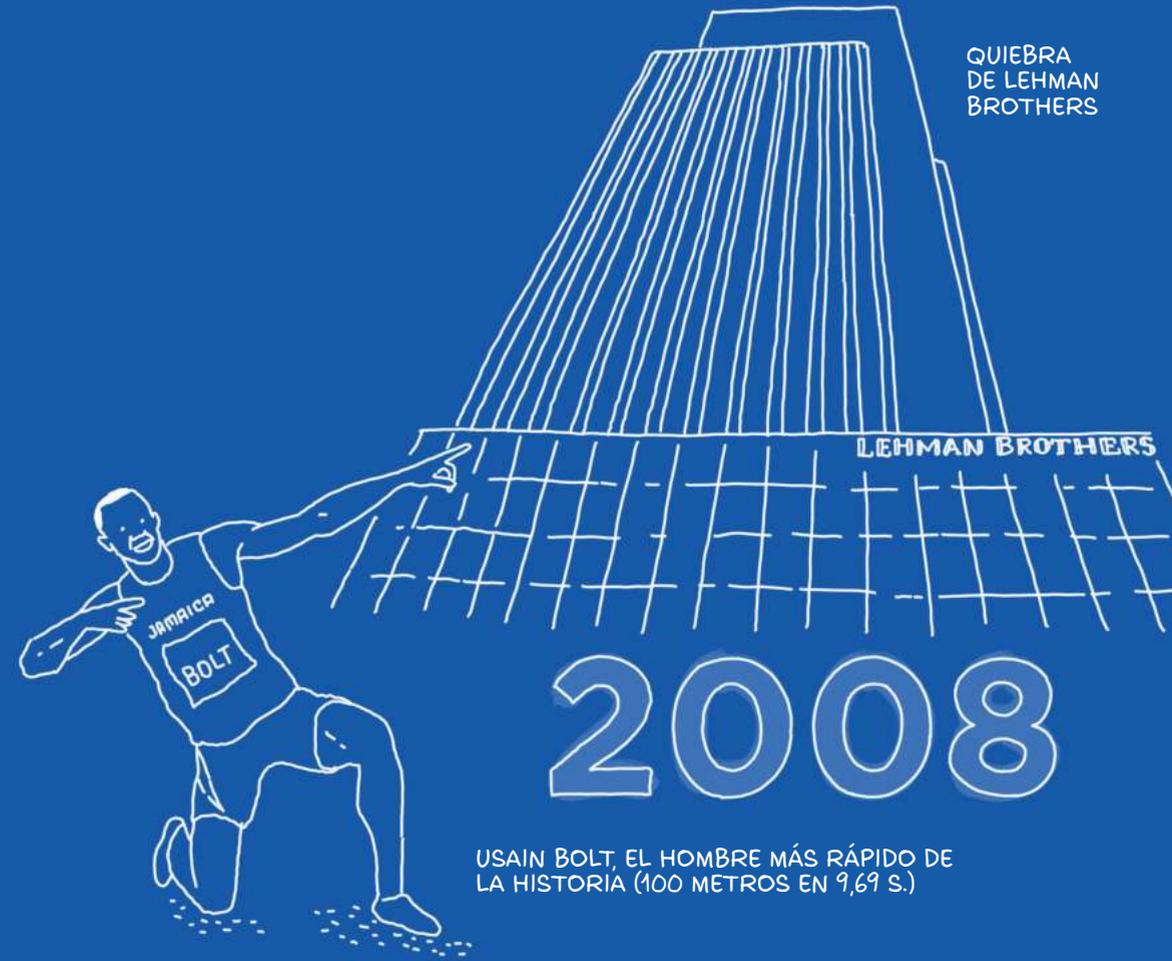




RAFAEL LÓPEZ



QUIEBRA DE LEHMAN BROTHERS



EL PRIMER PRESIDENTE AFROAMERICANO DE EEUU: BARACK OBAMA

ENTRADA EN BRASIL



HABÍAMOS ENTRADO YA EN BRASIL COMPRANDO UNA PEQUEÑA COMPAÑÍA. PERO EN 2008 COMPRAMOS HALÓGICA, UNA INGENIERÍA DE TELECOMUNICACIONES.

COMPRAMOS ESTA COMPAÑÍA CON LA INTENCIÓN DE TENER UN BRASIL GRANDE, ERA EL MOMENTO EN QUE EN BRASIL HABÍA QUE HACER DE TODO. HASTA PENSAMOS EN SALIR A COTIZAR EN BRASIL...

FUE UN PAÍS CLAVE DURANTE LA CRISIS DE 2008, PORQUE HABÍA MUCHO NEGOCIO ALLÍ, MIENTRAS QUE EUROPA ESTABA ATRAVESANDO PROBLEMAS.



LA CRISIS DE 2008

EN 2008 LA REESTRUCTURACIÓN EN ESPAÑA FUE GORDA.

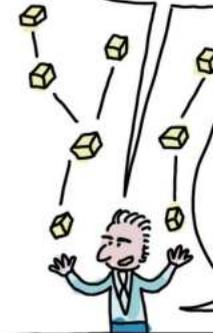
EN ESE MOMENTO BRASIL NOS IBA MUY BIEN.

BRASIL



DE HECHO, SI ESTAMOS AQUÍ AHORA ES GRACIAS A LAS VIRTUDES DE LA DIVERSIFICACIÓN.

PERO MEJOR QUE OS LO CUENTE MIKEL URIARTE QUE FUE UNO DE LOS GRANDES PROTAGONISTAS DE ESTA ÉPOCA TAN DURA...



HAY UNA ANÉCDOTA MUY DIVERTIDA DE BRASIL: EN UNA REUNIÓN QUE ERA UN KICK OFF, ROBER HABLABA DEL CEO, Y LOS BRASILEÑOS PENSABAN QUE ESTABA HABLANDO DEL FEO.

¿POR QUÉ ESTE TÍO TE LLAMA FEO?

¿OS LLEVÁIS MAL?

NO LO ENTENDEMOS.



ROBERTO ROSELLO

MIKEL URIARTE

YO ENTRÉ EN DOMINION EN EL AÑO 99. PERO DESDE ESE AÑO HASTA EL 2008 NO HABÍA VISTO NADA PARECIDO...

EN LA PARTE MÁS DURA DE LA CRISIS, LOS BANCOS YA HABÍAN DEJADO DE PRESTAR DINERO. PERO NO SÓLO ESO, SINO QUE ADEMÁS TE QUITABAN TODO EL QUE ENTRABA EN LA COMPAÑÍA.



NACHO RODRÍGUEZ

TENÍAMOS GENTE ALLÍ, COMO SILVIA ANGELO, QUE AÚN SIGUE CON NOSOTROS. MÁS ADELANTE, EMPEZAMOS A MANDAR GENTE A BRASIL PARA DESARROLLAR EL ÁREA DE SERVICIO. PACO DE FRUTOS VIAJA CON TODA SU FAMILIA PARA ALLÁ.



PACO DE FRUTOS

EMPEZAMOS A TRABAJAR CON TELEFÓNICA Y MONTAMOS TODA LA UNIDAD DE SERVICIOS.



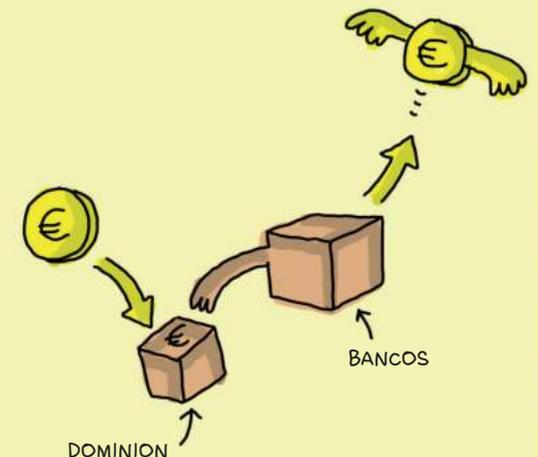
SILVIA ANGELO

EDSON GALINDO

RECUERDO COMO ANÉCDOTA HORRIBLE QUE ESTÁBAMOS HACIENDO GRANDES ESFUERZOS PARA QUE ENTRASEN 10 MILLONES ANTES DE QUE TERMINASE EL AÑO. ERA EN NAVIDADES.

QUERÍAMOS PONER A TODOS LOS EMPLEADOS CON SU NÓMINA AL DÍA. ERA UNO DE LOS FUNDAMENTOS QUE QUERÍAMOS PARA QUE TODO EL MUNDO SE FUERA EN NAVIDAD TRANQUILO.

BIEN, PUES ANTES DE PASAR EL DINERO A DOMINION EL BANCO LO RETUVO. TERRIBLE.



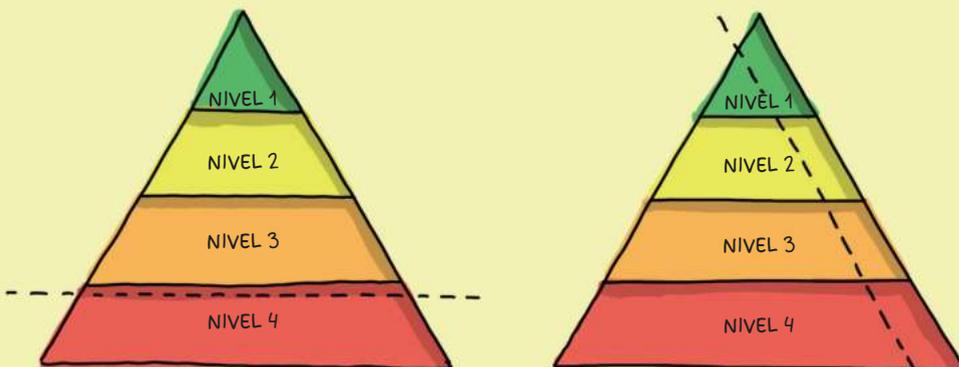
FUE TAN DURA LA CRISIS QUE TODAS LAS SEMANAS TENÍAMOS UNA REUNIÓN EN QUE NOS REUNIAMOS EN MADRID Y VEÍAMOS QUÉ DINERO ENTRABA Y A QUIÉN PAGABAMOS. DIVIDIMOS LA NÓMINA DE LA COMPAÑÍA EN 4 NIVELES. UNO QUE ERAN LOS QUE ESTABAN POR DEBAJO DE 1500, DE 1500 A 2000, DE 2000 A 2500... PAGAMOS A LOS DE 1000, A ESOS PROCURAMOS PAGARLES SIEMPRE QUE PODÍAMOS. LOS ÚLTIMOS QUE QUEDÁBAMOS ERA EL COMITÉ DE DIRECCIÓN QUE ESTUVIMOS HASTA 5 MESES CON LA NÓMINA RETRASADA. SIN COBRAR.



TUVIMOS QUE LLEVAR A CABO UNA REESTRUCTURACIÓN MUY DURA: TUVIMOS QUE PASAR DE 1500 EMPLEADOS A 700. LO PRIMERO QUE REESTRUCTURAMOS FUE EL EQUIPO DE DIRECCIÓN. EMPEZAMOS DANDO EJEMPLO DESDE ARRIBA, QUE NO ES FÁCIL

PORQUE NORMALMENTE CUANDO SE HACE UNA REESTRUCTURACIÓN COGEN LA PIRÁMIDE Y LA CORTAN ASÍ:

NOSOTROS LA CORTAMOS ASÍ:



NOS APRETAMOS EL CINTURÓN. Y REPLANTEAMOS MUCHAS COSAS... POR EJEMPLO, TODOS VIAJÁBAMOS EN TURISTA, RECORTAMOS TOTALMENTE LA ESTRUCTURA CENTRAL RENEGOCIANDO EDIFICIOS O BAJAMOS LOS SUELDOS DE LOS DIRECTIVOS...)

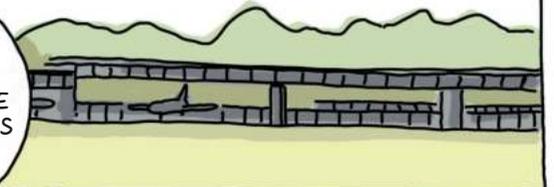
TAMBIÉN RECORTAMOS MUCHO LA PLANTILLA DE COMERCIALES



MIKEL BARANDIARÁN DECÍA QUE PREFERÍA NO TENER COMERCIALES, PORQUE LO NORMAL ES QUE CON LA CRISIS NO SE VENDE. PERO HAY QUE SEGUIR INVITANDO A COMER A LOS CLIENTES Y GASTANDO DINERO.



CON LO QUE NO NOS LO PODÍAMOS PERMITIR, SOBRE TODO PENSANDO QUE ADEMÁS LOS CLIENTES NO NOS PAGABAN...



BERMEANO, CULTÍSIMO, MELÓMANO.
ABOGADO DE FORMACIÓN, ES NUESTRO
CFO. GRAN PERSONA Y COMPROMETIDO
CON EL PROYECTO DOMINION DESDE SU
CONCEPCIÓN.



FUE UN APRENDIZAJE
MUY IMPORTANTE:
CAMBIAMOS LA
FILOSOFÍA DE LA
COMPAÑÍA.

EMPEZAMOS A
CONSTRUIR MUCHA
EMPRESA, MUCHA
CULTURA, EL EQUIPO SE
UNIÓ MUCHO, PORQUE
FUERON MOMENTO
DUROS:

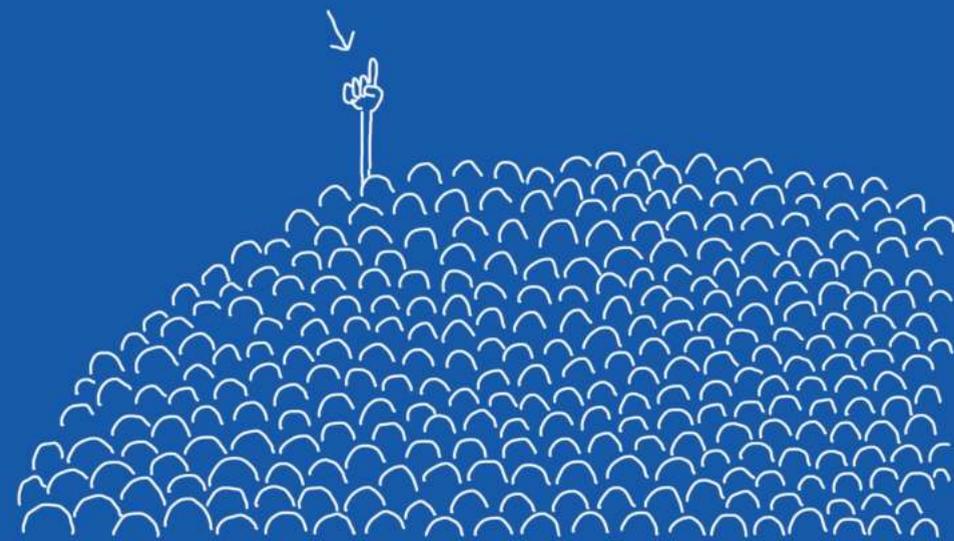
LO QUE HICIMOS EN SU
DÍA POR SUPERVIVENCIA,
HOY LO HACEMOS POR
RENTABILIDAD.



RECONOCIMIENTO DE
LOS DERECHOS LGTB

2011

NACE EL HABITANTE
7.000 MILLONES DEL
PLANETA



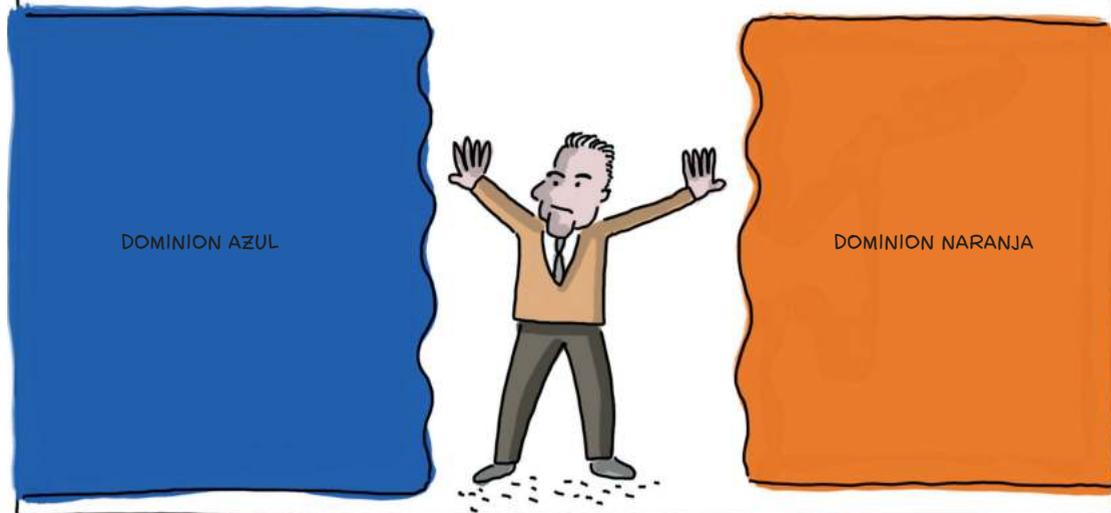
FUSIÓN INVERSA DE INSSEC Y CIE. INTEGRACIÓN DE DOMINION

EN 2011, SEGUIMOS TENIENDO PROBLEMAS EN NUESTRO BALANCE. Y RECIBIMOS EL APOYO DE CIE PARA PODER FINANCIAR NUESTRO DESARROLLO. CIE TENÍA UNA BUENA POSICIÓN ECONÓMICA, Y ADEMÁS TODAS LAS INSTITUCIONES DECIDIERON APOYAR A LAS EMPRESAS DE AUTOMOCIÓN POR CONSIDERARLAS ESTRATÉGICAS.

Y NOS ENCONTRAMOS QUE DENTRO DEL GRUPO QUE ERA INSSEC HABÍA EMPRESAS QUE LO ESTABAN, PASANDO FATAL COMO DOMINION, Y SIN EMBARGO CIE ESTABA EN UNA SITUACIÓN FINANCIERA SÓLIDA.

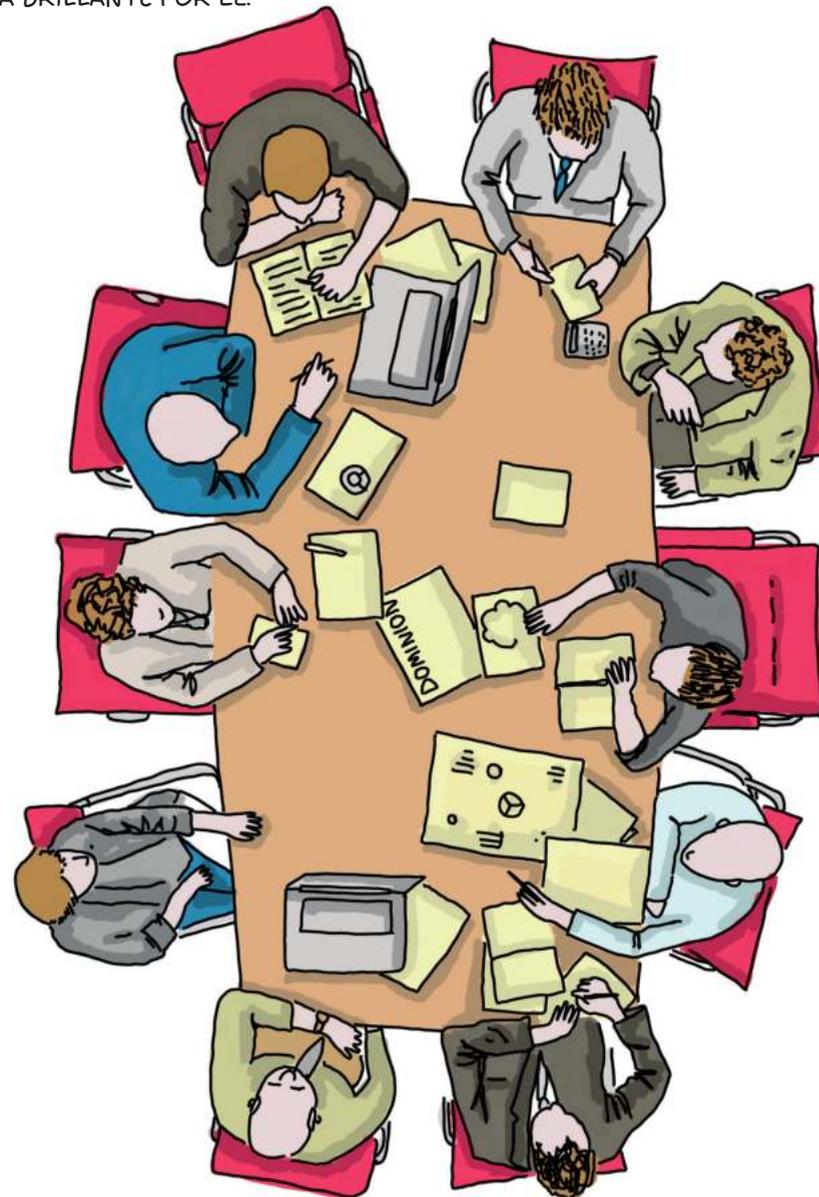


INSSEC DECIDE HACER UNA FUSIÓN INVERSA, LO QUE CONLLEVA INCORPORAR A DOMINION, PERO NO TODO SU NEGOCIO, SOLO ALGUNAS ACTIVIDADES ESTRATÉGICAS. ES POR ESO QUE SE DIVIDE DOMINION EN DOS: DOMINION AZUL Y DOMINION NARANJA (TODAVÍA MUCHAS VECES HABLAMOS HOY EN DÍA EN ESOS TÉRMINOS). QUEDÓ EN DOMINION NARANJA (FUERA DE CIE) EL NEGOCIO LOGÍSTICO, COMERCIAL Y EL MUNDO IT. EL COLOR VIENE DE QUE TRABAJABA PARA ORANGE. Y EN DOMINION NARANJA SE QUEDAN JUANAN GOÑI A LA CABEZA, LLEVANDO MEDIOS Y REPORTE; MIGUEL ANGEL PLANAS HIJO, CON LA PERSONA QUE LLEVABA LA PARTE DE IT; Y EMILIO ÁLVAREZ, QUE LLEVABA LA LOGÍSTICA.



TODA LA PARTE AZUL QUEDA INTEGRADA DENTRO DE CIE, QUE ES LA PARTE DE INGENIERÍA. NOS INTEGRAMOS Y CIE NOS APOYA CON TODOS LOS RECURSOS NECESARIOS; Y A LA VEZ SEGUIMOS TENIENDO MUCHA INDEPENDENCIA EN LA GESTIÓN, CON LA ILUSIÓN PERENNE DE UN DÍA SER UN SPIN OFF. PERO NO CABE DUDA QUE FORMAR PARTE DE CIE SUPONÍA REPORTAR Y CONSOLIDAR, CON TODA LA "BUROCRACIA" QUE ELLO ACARREABA. LO QUE NOS OBLIGO A DISCIPLINARNOS (PARA BIEN).

EL PRESIDENTE DE CIE ERA ANTÓN, Y FUE UNA OPERACIÓN GRACIAS A LA CUAL CONSEGUIMOS SALVAR A TODO EL GRUPO Y QUE EN EL FUTURO REPORTÓ MUY BUENAS PLUSVALÍAS A LOS ACCIONISTAS DE CIE. UNA OPERACIÓN DISEÑADA DE FORMA BRILLANTE POR ÉL.



EN EL CONSEJO DE CIE ESTABAN: ANTÓN PRADERA, GOIZALDE EGAÑA, IGNACIO MARTÍN, FERMÍN DEL RÍO, ÁNGEL OCHOA, CARLOS SOLCHAGA, MAITE SALEGUI, PACO RIBERAS, JON RIBERAS, FRANCISCO LÓPEZ PEÑA, BERNARDINO DÍAZ-ANDREU, JACOBO YANZA Y ROBERTO ALONSO (SECRETARIO DEL CONSEJO). ÉPOCA EN LA QUE TAMBIÉN ESTABAN JESÚS MARI HERRERA, MIKEL BARANDIARÁN Y JESÚS ESMORIS.

JUANAN GOÑI

ES UN HOMBRE DE LA CASA QUE SIEMPRE HA ESTADO AHÍ. UN TIPO CON RASGOS VIKINGOS DEL PUERTO VIEJO DE ALGORTA, PELIRROJO Y MUY ALTO. JUGABA AL BALONCESTO. LE PREGUNTAS QUÉ TAL ESTÁ Y SIEMPRE ES "FENOMENAL". SIEMPRE SONRIENTE. TRAS PASAR POR MEGASOFT (FINANCIERO) FUE DIRECTOR DE MEDIOS Y DESPUÉS PASO A FORMAR PARTE DE NUESTRA PARTE COMERCIAL Y AHORA ES DIRECTOR GENERAL DE DOMINION DIGITAL.



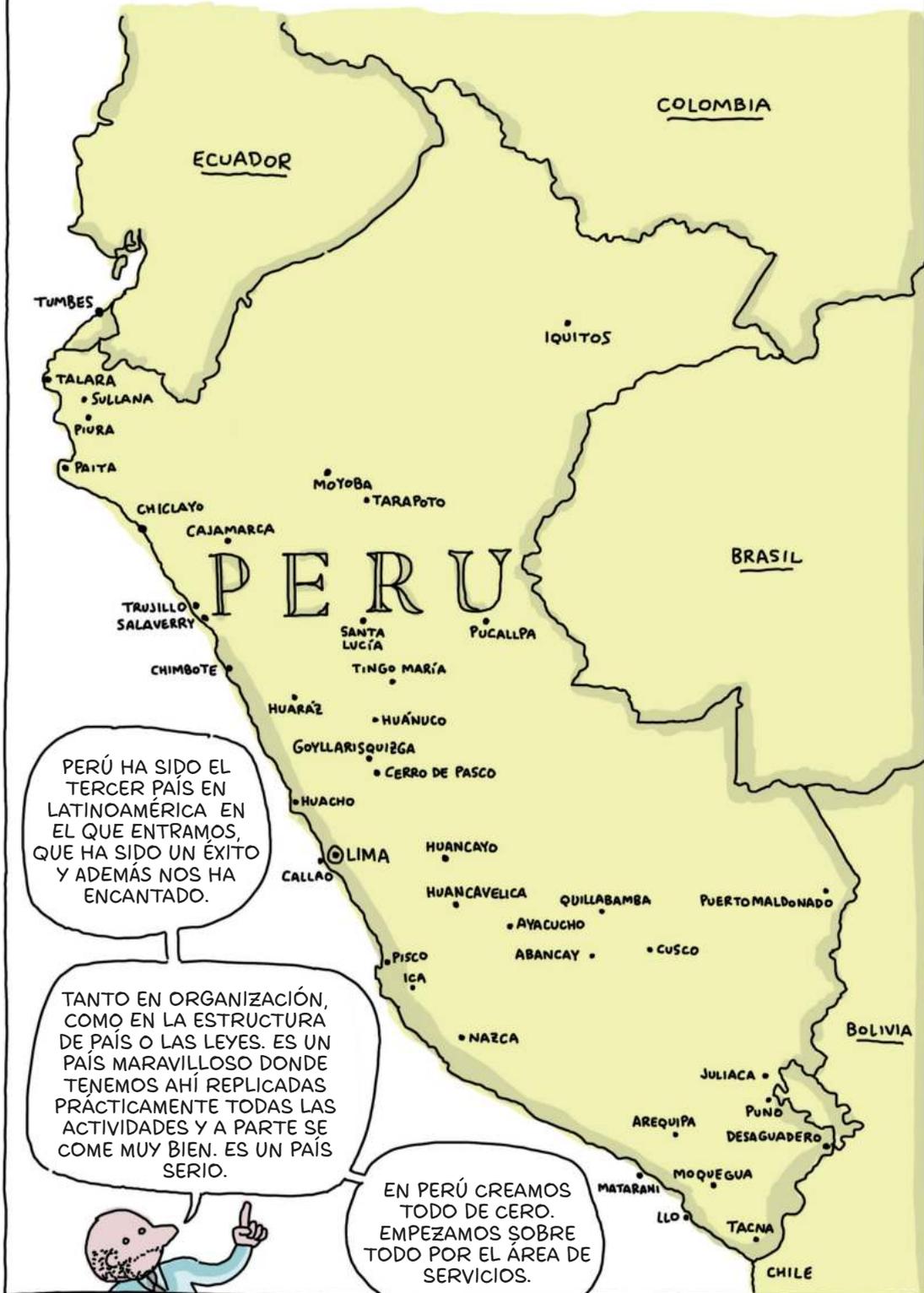
DESCUBRIMIENTO DEL
BOSSON DE HIGGS

2012



FALLECE NEIL
ARMSTRONG, EL
PRIMER HOMBRE
EN PISAR LA LUNA
(APOLO XI)

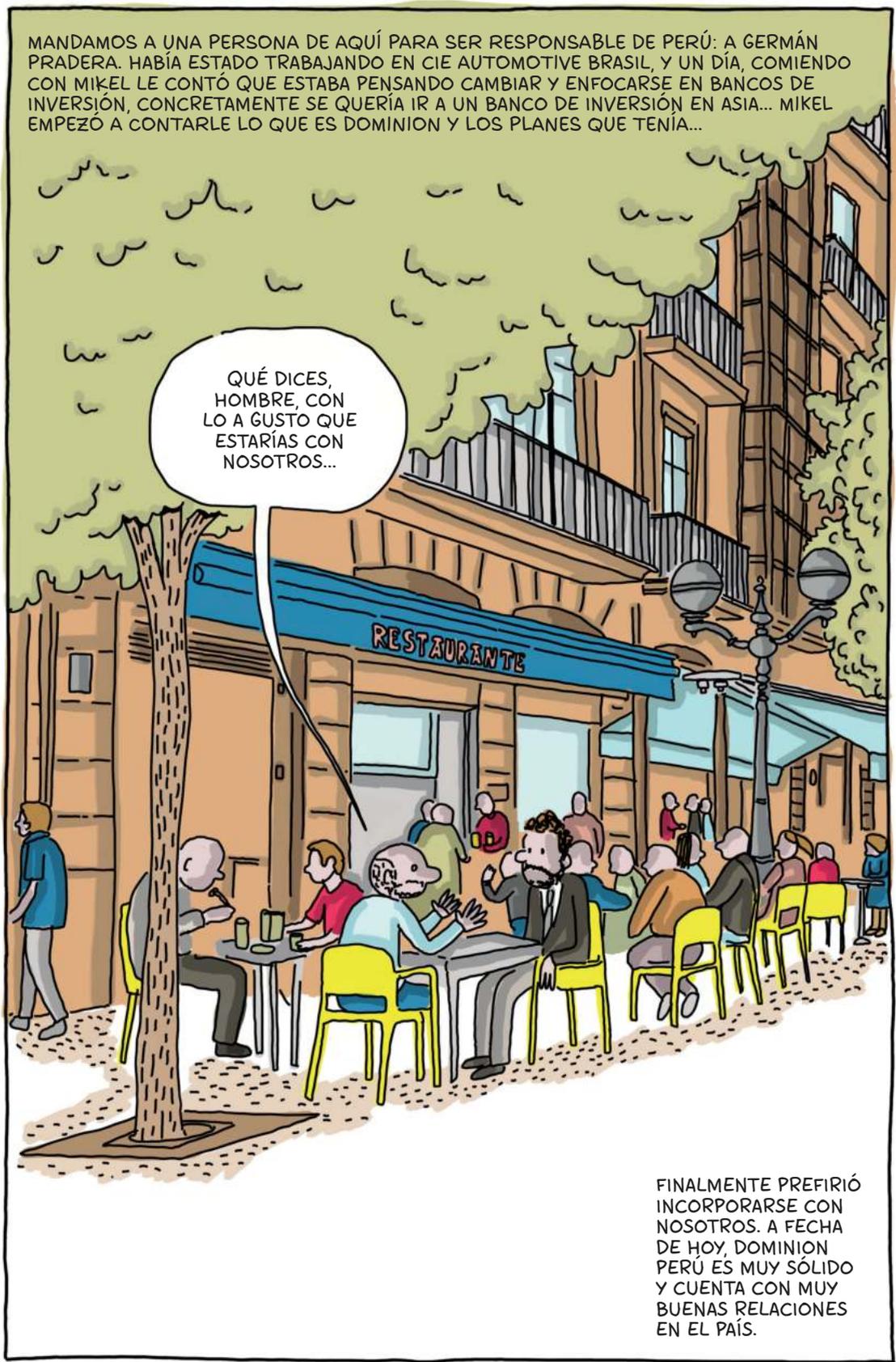
ENTRADA EN PERÚ CON EL ÁREA DE SERVICIOS



PERÚ HA SIDO EL TERCER PAÍS EN LATINOAMÉRICA EN EL QUE ENTRAMOS, QUE HA SIDO UN ÉXITO Y ADEMÁS NOS HA ENCANTADO.

TANTO EN ORGANIZACIÓN, COMO EN LA ESTRUCTURA DE PAÍS O LAS LEYES. ES UN PAÍS MARAVILLOSO DONDE TENEMOS AHÍ REPLICADAS PRÁCTICAMENTE TODAS LAS ACTIVIDADES Y A PARTE SE COME MUY BIEN. ES UN PAÍS SERIO.

EN PERÚ CREAMOS TODO DE CERO. EMPEZAMOS SOBRE TODO POR EL ÁREA DE SERVICIOS.



MANDAMOS A UNA PERSONA DE AQUÍ PARA SER RESPONSABLE DE PERÚ: A GERMÁN PRADERA. HABÍA ESTADO TRABAJANDO EN CIE AUTOMOTIVE BRASIL, Y UN DÍA, COMIENDO CON MIKEL LE CONTÓ QUE ESTABA PENSANDO CAMBIAR Y ENFOCARSE EN BANCOS DE INVERSIÓN, CONCRETAMENTE SE QUERÍA IR A UN BANCO DE INVERSIÓN EN ASIA... MIKEL EMPEZÓ A CONTARLE LO QUE ES DOMINION Y LOS PLANES QUE TENÍA...

FINALMENTE PREFIRIÓ INCORPORARSE CON NOSOTROS. A FECHA DE HOY, DOMINION PERÚ ES MUY SÓLIDO Y CUENTA CON MUY BUENAS RELACIONES EN EL PAÍS.

GERMÁN PRADERA

LA FUERZA ESTÁ MUY PRESENTE EN ÉL, ES NUESTRO SKYWALKER, LLAMADO A GRANDES DESTINOS Y DESIGNIOS.

PORQUE ESTE CASI MILLENIAL REÚNE TODO COMO INDIVIDUO PARA SER EL PROTOTIPO DE VINO DE AUTOR DOMINION: INTELIGENCIA NATURAL Y EMOCIONAL, FÉRREA CULTURA FINANCIERA Y DE GESTIÓN, FERMENTACIÓN EN BARRICA PERUANA DURANTE VARIOS AÑOS, TRASIEGOS ENTRE AREAS DE SECO Y NEGOCIO, PROMETEDORA INCURSIÓN EN PLANTA INTERNA... Y SOBRE TODO, EL EMPUJE, EL TALENTO Y LA AMBICIÓN POR HACER ALGO IMPORTANTE Y TRIUNFAR COMO PERSONA Y COMO COMPAÑÍA.

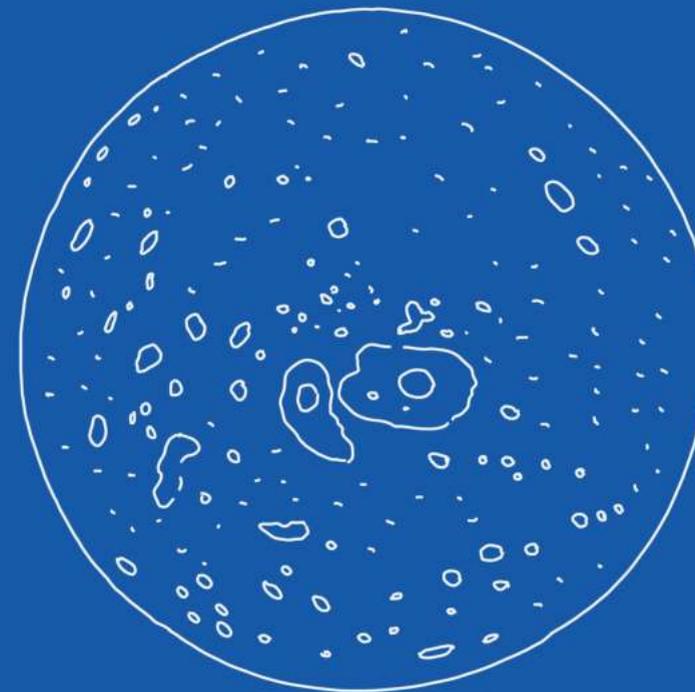
HOY DIRIGE LA DIVISIÓN DE SERVICIOS MULTITÉCNICOS.



CAE UN METEORITO EN RUSIA QUE CAUSA CIENTOS DE HERIDOS POR EL CONSECUENTE ESTALLIDO DE VIDRIOS



2013



SE HALLAN EVIDENCIAS DE QUE MARTE PUDO ALBERGAR VIDA

SE ABREN LAS OFICINAS DE IBÁÑEZ DE BILBAO, LA SEDE CENTRAL

ANTES DE ABRIR ESTAS OFICINAS ESTÁBAMOS EN LAS OFICINAS CLÁSICAS DESDE EL ORIGEN, DESDE QUE SE CREÓ DOMINION EN 1999. NOS CAMBIAMOS PORQUE HÁBAMOS CRECIDO, Y YA NO CABÍAMOS.

COMO FUE UN CAMBIO POSTERIOR A LA CRISIS, BUSCAMOS UN SITIO QUE ESTÉ BIEN, EN EL CENTRO Y BARATO.



MÁS DE 550 MILLONES DE PERSONAS VOTAN EN LAS ELECCIONES PRESIDENCIALES DE INDIA, LA MAYOR ELECCIÓN DEMOCRÁTICA HASTA EL MOMENTO.

2014



FALLECE EL ACTOR ROBIN WILLIAMS



2015

OBAMA Y CASTRO ROMPEN BARRERAS



AÑO INTERNACIONAL DE LA LUZ Y LAS TECNOLOGÍAS BASADAS EN LA LUZ, DECLARADO POR LA ASAMBLEA GENERAL DE LAS NACIONES UNIDAS



INTEGRACIÓN DOMINION Y BEROA. ENTRADA EN EL MUNDO DE LA INDUSTRIA



DOMINION INTEGRA BEROA, EN UNA OPERACIÓN CON LA QUE REFUERZA SU ESTRATEGIA EN LA APORTACIÓN MULTISECTORIAL DE SOLUCIONES Y SERVICIOS (ENFOQUE TRANSVERSAL, TRANSVERSALIDAD).

VIMOS QUE LLEGA LA DISRUPCIÓN A OTRO SECTOR Y SE EMPIEZA A HABLAR DE LA INDUSTRIA DE 4.0, PORQUE LLEGA UNA CRISIS BESTIAL QUE PUSO A LA INDUSTRIA PATAS ARRIBA, Y VE QUE NO LE SALEN LOS NÚMEROS. Y TIENE QUE AVANZAR EN LA INCORPORACIÓN DE TECNOLOGÍA Y EN OTRA FORMA DIFERENTE DE HACER LAS COSAS.

INDUSTRIA
4.0

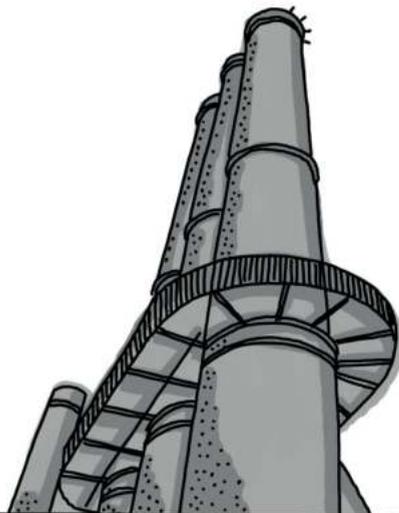
Y ENTONCES DECIMOS, ¿POR QUÉ NO APLICAMOS EN TRANSVERSALIDAD NUESTRA FORMA DE VER EL MUNDO A UN MUNDO COMO EL INDUSTRIAL. ¿QUÉ HACEMOS? ADQUIRIMOS BEROA.

BEROA

ADQUIRIMOS AL LÍDER MUNDIAL DE CONSTRUCCIÓN DE ESTRUCTURAS ALTAS Y TODOS LOS SERVICIOS ALREDEDOR DEL CALOR EN UNA INDUSTRIA.

ERA UNA COMPAÑÍA ALEMANA CON MÁS DE 100 AÑOS DE HISTORIA Y DESDE AHÍ EXTENDEMOS NUESTRA CAPACIDAD DE SERVICIOS AL MUNDO DE LA INDUSTRIA.

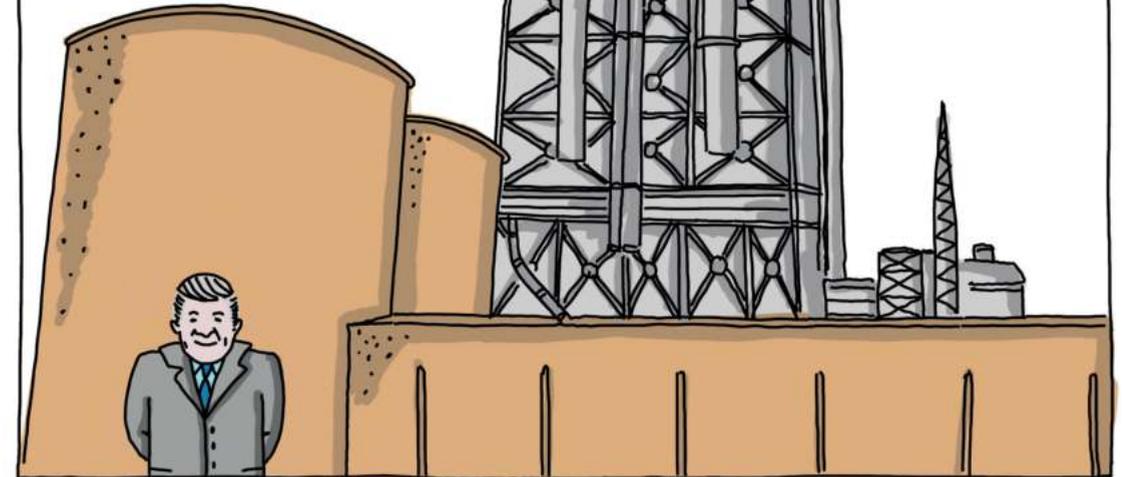
PARTIENDO DE LA ZONA CENTRAL DE LA INDUSTRIA QUE ES EL MUNDO EL CALOR, EL HORNO, LA CHIMENEA, HACIA EL MUNDO MÁS MULTITÉCNICO, ELECTRIOMECÁNICO, LOGÍSTICO, VALVULERÍA, HACIA EL MUNDO DEL RESÍDUO Y HACIA EL MUNDO DE LA INDUSTRIA. Y DAMOS UN SERVICIO COMPLETO. Y LO EMPEZAMOS A HACER CON CIERTO ÉXITO. PORQUE ERA UNA FORMA DE VER EL MUNDO QUE NO SOLO GANABAS EFICIENCIA PORQUE APLICABAS TECNOLOGÍA SINO PORQUE IBAS UNIENDO SERVICIOS.



ENCAJÁBAMOS MUY BIEN. ELLOS NOS SITUARON EN TODA EUROPA, EN DINAMARCA, ALEMANIA, ITALIA, AUSTRALIA... Y NOSOTROS EN TODO EL RESTO DEL MUNDO. LA VERDAD ES QUE FUE UNA ADQUISICIÓN QUE EN SU CONJUNTO GENERÓ MUCHO VALOR.

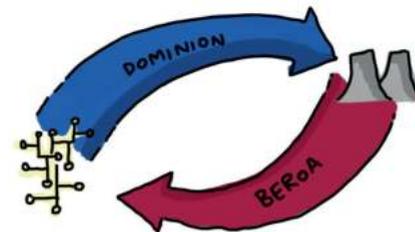
UNA DE LAS COSAS INTERESANTES DE CUANDO NOSOTROS COMPRAMOS KARRENA/BEROA, QUE TAMBIÉN ES IMPORTANTE TENER CLARO, ES QUE ERA UNA EMPRESA QUE ESTABA MUY IMPLANTADA EN TODO EL MUNDO ANGLOSAJÓN, Y NOSOTROS ÉRAMOS UNA EMPRESA QUE ESTABA IMPLANTADA EN TODO EL MUNDO LATINO.

TIENE TAMBIÉN UN PESO RELEVANTE EN ORIENTE PRÓXIMO, EN ASIA, FILIPINAS...

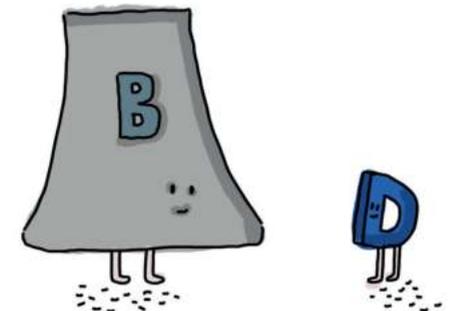


FERNANDO A. LAMELAS

DOMINION TRANSFIERE EL CONOCIMIENTO DEL MUNDO TECNOLÓGICO AL MUNDO DE LA INDUSTRIA Y BEROA APORTA SU CONOCIMIENTO EN PROCESOS Y CLIENTES INDUSTRIALES



BEROA, ANTIGUA KARRENA, ES UN HITO IMPORTANTE PORQUE ERA MUY GRANDE. ERA MÁS GRANDE QUE DOMINION.



ESO FUE UN HITO, INTEGRAR A UNA GENTE TOTALMENTE DIFERENTE EN LA CULTURA... FUE INICIALMENTE UN TRABAJO DE IR DE SITIO A SITIO TRANSMITIENDO NUESTRA CULTURA DE EMPRESA.



ESTO ES: AUSTERIDAD. ESTAMOS EN EL MUNDO DEL SERVICIO Y EN EL MUNDO DEL SERVICIO COMO MUCHO GANAS UN DIEZ POR CIENTO...

COMO DECÍA LA DIRECTORA DE SERVICIOS, LYDIA MATEO, ES UN MUNDO DE "PATIFINOS". LOS QUE VENDIAN PRODUCTO Y SOLUCIONES ERAN "PATIFINOS"

EN CAMBIO LOS QUE MANEJAN BLUE COLLARS O LOS QUE MANEJAN SERVICIO SOMOS MUCHO MÁS AUSTEROS. GANAS MUCHO MENOS. ES LÓGICO.

ENTONCES TODO CAMBIA: VIAJAR EN BUSINESS O VIAJAR EN TURISTA, IR A UN HOTEL BUENO O IR A UN HOTEL SENCILLO, UN COCHE BUENO O UN COCHE SENCILLO...

LA CULTURA DE BEROA ES UNA COSA QUE HEMOS TENIDO QUE IR CAMBIANDO. JORGE HA SIDO CLAVE EN ESTE PROCESO, SE VOLCÓ EN LA TRANSFORMACIÓN DESDE EL MINUTO UNO Y NOS LO PUSO TODO MUY FÁCIL.

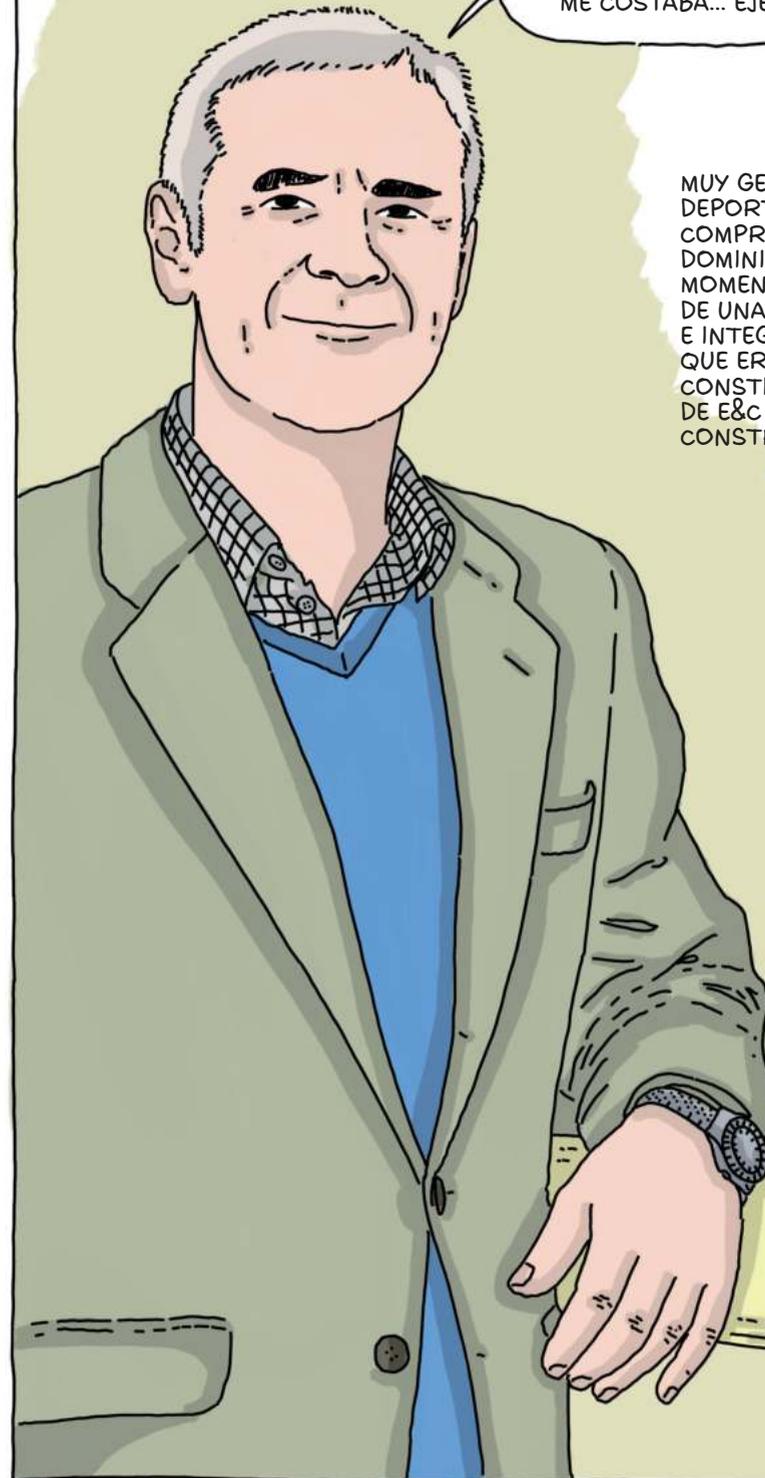
Y ESTO TIENE MUCHO IMPACTO EN TU CUENTA. Y ESO ES UNA COSA QUE NO DEBEMOS PERDER NUNCA EN DOMINION: LA AUSTERIDAD.



AUSTERIDAD

JORGE ÁLVAREZ

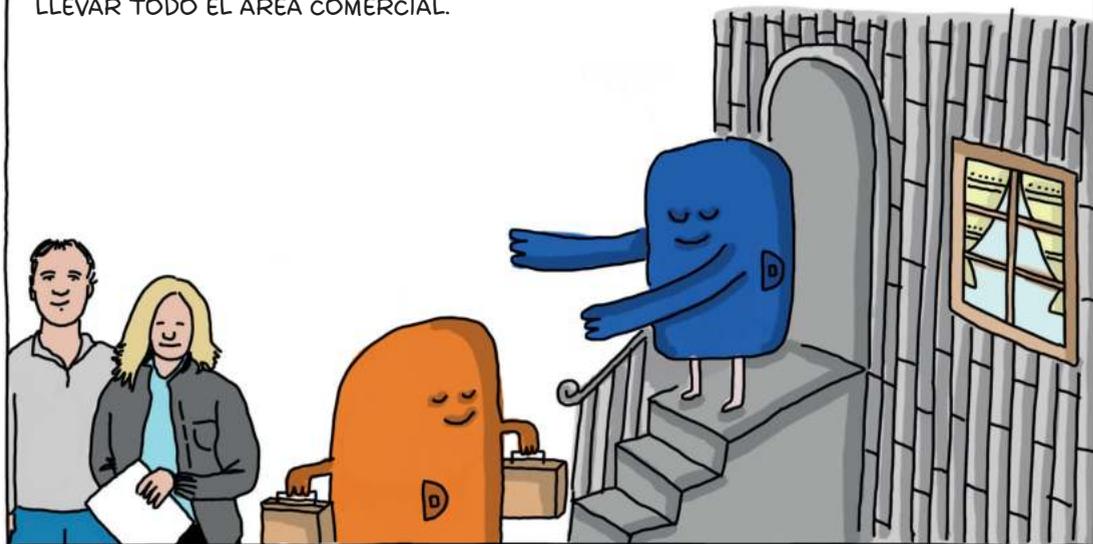
AUNQUE A MÍ, PERSONALMENTE CUANDO TOCÓ AHORRAR EN LOS AÑOS MALOS DE LA CRISIS LO DE VIAJAR EN "MISERY" ME COSTABA... EJEM...



MUY GERMÁNICO. GRAN DEPORTISTA Y VIVIDOR, COMPROMETIDO CON DOMINION DESDE EL PRIMER MOMENTO, FUE EL ARTÍFICE DE UNA GRAN TRANSICIÓN E INTEGRACIÓN DE LO QUE ERA BEROA Y HOY CONSTITUYE LA DIVISIÓN DE E&C (INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN).

DOMINION NARANJA VUELVE A CASA

EN ESTA ÉPOCA YA EMPEZÁBAMOS A PENSAR EN SALIR A BOLSA. LA INCORPORACIÓN DE BEROA NOS DIÓ VOLUMEN Y UN CONOCIMIENTO SOBRE UN NUEVO SECTOR DONDE CRECER Y DESARROLLARNOS. Y DECIDIMOS TAMBIÉN VOLVER A INTEGRAR DOMINION NARANJA Y SER EL PROYECTO QUE QUERÍAMOS PRESENTAR A LOS MERCADOS. AL INCORPORAR DOMINION NARANJA, INCORPORAMOS TAMBIÉN A ALFREDO PÉREZ, AL QUE ADQUIRIMOS SU RED DE TIENDAS DE ORANGE PARA UNIRLAS A LAS NUESTRAS. ENTRA COMO ACCIONISTA Y COMO GESTOR PARA LLEVAR TODO EL ÁREA COMERCIAL.



RICARDO FERNÁNDEZ Y MARIAN PRADERA

ALFREDO PÉREZ

CANTABRÓN DE TORRELAVEGA, CURTIDO COMO COMERCIAL DE CALLE, HA CONSEGUIDO TRIUNFAR DESDE CERO. SUYA ERA CONEXIÓN CANTABRIA Y AHORA ES PRESIDENTE DEL RACING.

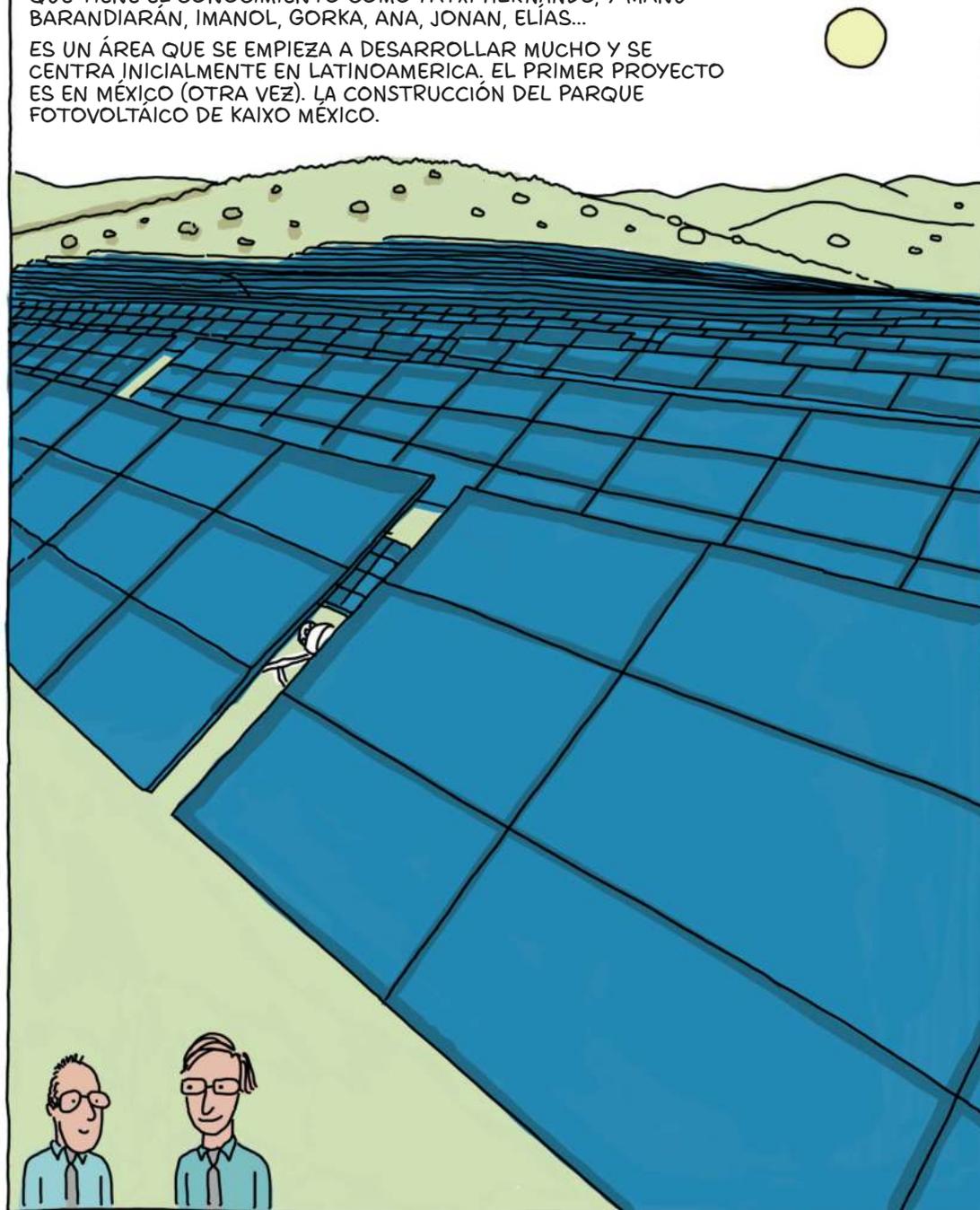


DOMINION ENTRA EN EL SECTOR DE LA ENERGÍA

Y SEGUIMOS DANDO FORMA AL PROYECTO QUE SALDRÁ A BOLSA... TOMAMOS LA DECISIÓN DE ENTRAR EN EL MUNDO DE LAS ENERGÍAS RENOVABLES ROBERTO TOBILLAS SE PONE AL MANDO DE TODA ESTA PARTE. YA ERA HOMBRE DE LA CASA, PERO AHORA ASUME ESA NUEVA RESPONSABILIDAD.

INCORPORAMOS AL GRUPO SCORPIO Y TRAEMOS GENTE DE FUERA QUE TIENE EL CONOCIMIENTO COMO PATXI HERNÁNDO, Y MANU BARANDIARÁN, IMANOL, GORKA, ANA, JONAN, ELÍAS...

ES UN ÁREA QUE SE EMPIEZA A DESARROLLAR MUCHO Y SE CENTRA INICIALMENTE EN LATINOAMÉRICA. EL PRIMER PROYECTO ES EN MÉXICO (OTRA VEZ). LA CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE FOTOVOLTAICO DE KAIXO MÉXICO.



PATXI HERNÁNDO Y MANU BARANDIARÁN

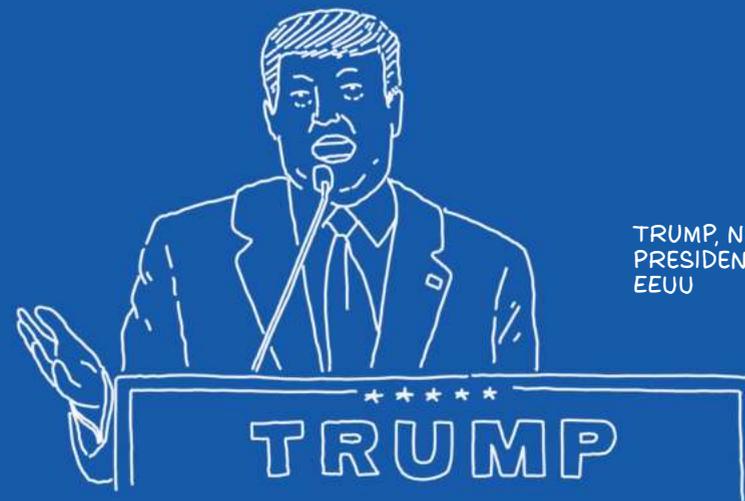
ROBERTO TOBILLAS

ROBER ES HIPERACTIVO. CAPAZ DE ESTAR A 10 COSAS A LA VEZ Y HACIÉNDOLAS TODAS BIEN Y SIENDO MUY CREATIVO.

JUEGA A LOS BOLOS, ES CAMPEÓN DE ESPAÑA (EN BOLOS TRES TABLONES).

DISFRUTA MUCHO CON SU TRABAJO Y TRANSMITE MUCHO OPTIMISMO Y ENERGÍA.

DESPUÉS DE HABER PASADO POR MUCHAS ÁREAS DE LA ORGANIZACIÓN Y SER NUESTRO CSO Y DIRECTOR GENERAL DEL ÁREA DE RENOVABLES, HOY ES NUESTRO DIRECTOR GENERAL.



TRUMP, NUEVO PRESIDENTE DE EEUU

2016



BREXIT: REFERÉNDUM BRITÁNICO A FAVOR DE UNA SALIDA DE LA UNIÓN EUROPEA

LA SALIDA A BOLSA DE DOMINION

EL CAMINO HASTA LLEGAR AQUÍ NO FUE FÁCIL. APRENDIMOS MUCHO DE NUESTROS ERRORES Y FRACASOS HASTA EL 2007. LUEGO, LLEGA LA CRISIS DE 2008, DE LA QUE SALIMOS GRACIAS A APRETARNOS EL CINTURÓN Y AL APOYO DE NUESTROS SOCIOS Y A PARTIR DE AHÍ SE EMPIEZAN A SOLUCIONAR LOS PROBLEMAS ECONÓMICOS DERIVADOS DE NUESTROS ERRORES Y DE LA CRISIS.

ESTAR DENTRO DE CIE FUE UNA OPORTUNIDAD PARA DEFINIR NUESTRO PROYECTO Y PREPARAR LA SALIDA A BOLSA. TAMBIÉN MARCAMOS EL CAMINO PARA QUE CUANDO CUMPLIÉRAMOS CON LO PROMETIDO AL MERCADO DOMINION SALDRÍA DE CIE.

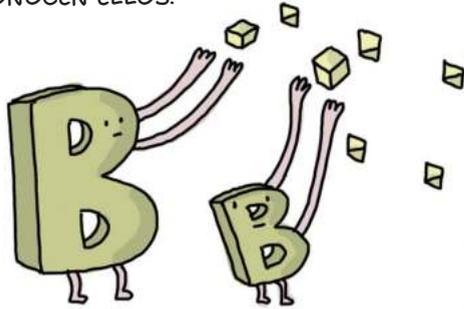
Y CUMPLIMOS. SALIMOS A BOLSA EL 27 DE ABRIL DE 2016 PARA CRECER, EMITIENDO ACCIONES NUEVAS POR UN 33,30% DEL CAPITAL DE LA COMPAÑÍA.

PERO TE LO VAMOS A CONTAR EN DETALLE...

CIE ERA PROPIETARIO DE MÁS DEL 50% DEL CAPITAL DE DOMINION Y SIEMPRE LA IDEA QUE HÁBIAMOS TENIDO DESDE NUESTRA INCORPORACIÓN ERA QUE FUERA ALGO TEMPORAL.

SALIMOS FINALMENTE EN 2016, NO VENDIENDO (NADIE QUISO VENDER) SINO HACIENDO UNA AMPLIACIÓN DE CAPITAL PARA CAPTAR 150 MILLONES DE EUROS. SALIMOS CON LA INTENCIÓN DE BUSCAR FONDOS PARA CRECER Y, COMO SOMOS DE BILBAO, PARA PONER 100 MILLONES DE EUROS DE CAJA EN EL BALANCE, QUE HA SIDO NUESTRO TRAJE DE DIARIO HASTA HOY.

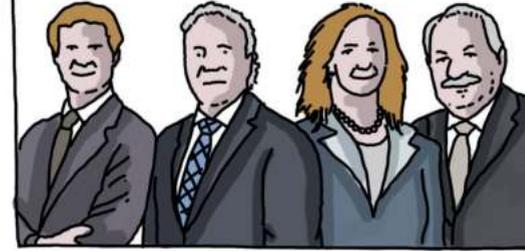
EMPEZAMOS A TRABAJAR EN ELLO TIEMPO ANTES (EN 2015), LO PRIMERO QUE TIENES QUE HACER ES ELEGIR LOS BANCOS QUE TE VAN A ACOMPAÑAR EN EL PROCESO. LOS BANCOS TIENEN LA MISIÓN DE COLOCAR LAS ACCIONES AL MERCADO Y A LOS INVERSORES LOS CONOCEN ELLOS.



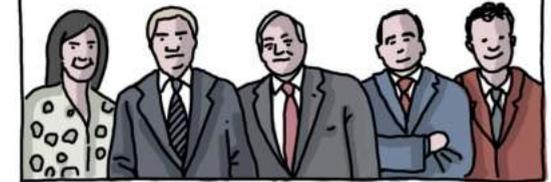
TAMBIÉN HAY QUE CONTRATAR A DOS DESPACHOS DE ABOGADOS: UN DESPACHO REPRESENTA A LOS BANCOS Y OTRO A LA COMPAÑÍA. INTERVIENE MUCHA GENTE: Y HAY QUE DEDICARLE MUCHO TIEMPO.



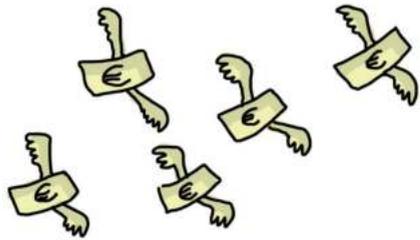
COMO CONSEJEROS DOMINICALES REPRESENTANDO A CIE SE INCORPORAN FRANCISCO RIBERAS, JESÚS MARÍA HERRERA (CEO DE CIE), GOIZALDE EGAÑA Y FERMÍN DEL RÍO.



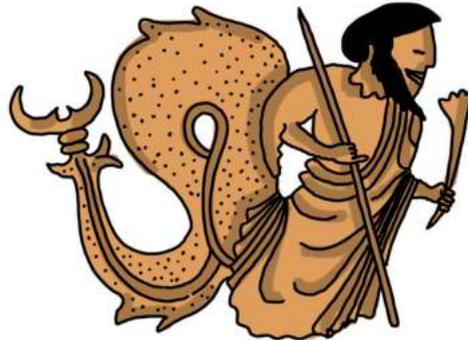
Y TAMBIÉN 4 INDEPENDIENTES: AMAIA GOROSTIZA, QUE ES LA ACTUAL PRESIDENTA DEL EIBAR, JOSE BERGARETXE QUE VIENE DEL MUNDO DE LA PRENSA (HOY ES EL PRESIDENTE DEL DIARIO MONTAÑÉS). PARA LA COMISIÓN DE AUDITORÍA, JUAN MARÍA ROMÁN Y FINALMENTE JUAN TOMÁS HERNANI, QUE FUE SECRETARIO DE ESTADO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA. TAMBIÉN EL SECRETARIO DEL CONSEJO JOSEBA BEREÇIBAR.



UNA SALIDA A BOLSA ES UN PROCESO BASTANTE COMPLEJO Y CARO: LOS BANCOS DE INVERSIÓN, LOS ASESORES LEGALES, LOS AUDITORES, Y TODO LO QUE HAY ALREDEDOR. DECÍA MIKEL URIARTE QUE ERA COMO UN HOTEL DE 5 ESTRELLAS DONDE ADEMÁS NO HABÍA NADA INCLUIDO Y PAGABAS UNA BARBARIDAD POR CADA EXTRA.

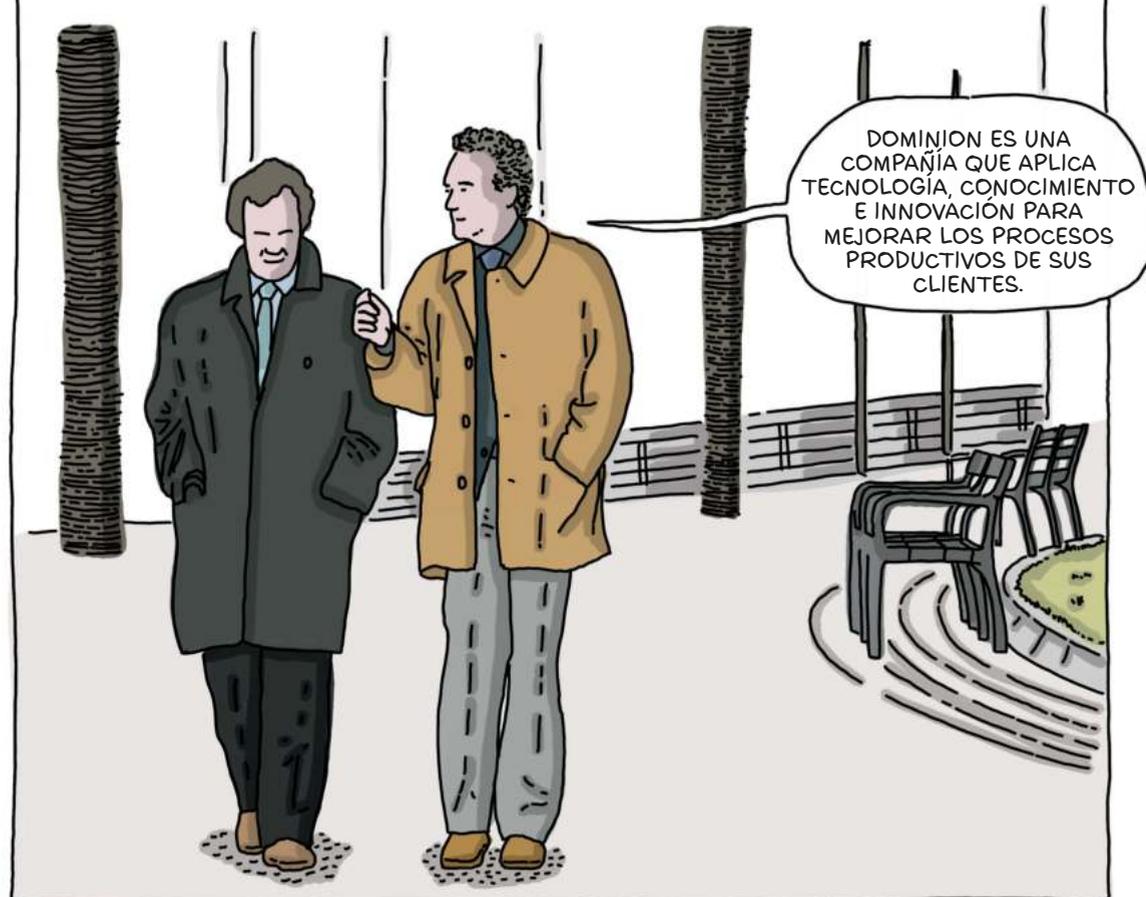


TAMBIÉN HAY QUE BAUTIZAR EL PROYECTO. CURIOSAMENTE SE LLAMÓ DUNAMIS*. INICIALMENTE SE IBA A LLAMAR DÉDALO PERO NO LE GUSTÓ A ROBER POR SUS CONNOTACIONES Y EL MENSAJE QUE TRANSMITÍA.

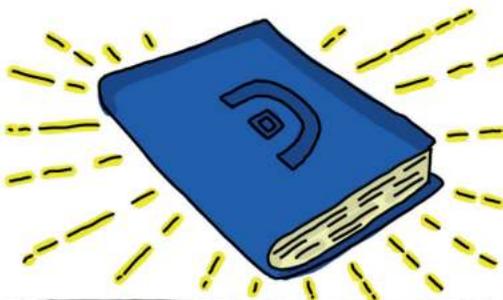


SE EMPIEZA A TRABAJAR TAMBIÉN EL EQUITY STORY, UN MENSAJE MUY SINTÉTICO PARA QUE EL INVERSOR ENTIENDA POR QUÉ DOMINION ES UNA BUENA HISTORIA DE INVERSIÓN.

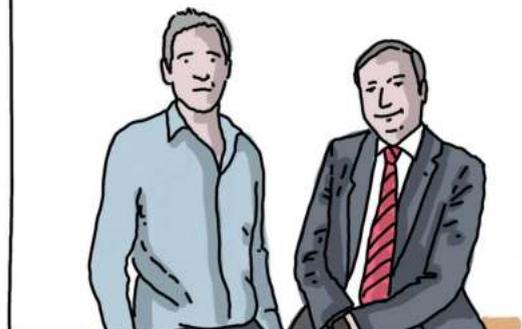
EN EL CASO DE DOMINION, QUE ES UNA COMPAÑÍA COMPLEJA COSTÓ MUCHO SINTETIZAR QUÉ SOMOS. FUE ANTÓN QUIEN LOGRÓ PONERLO EN UNA FRASE:



LOS BANCOS TE TIENEN QUE ASESORAR EN HACER UNA COSA QUE SE LLAMA EL FOLLETO, QUE ES UN LIBRO GORDO QUE DICE QUÉ ES DOMINION. NADIE SE VA A LEER EL FOLLETO ENTERO PORQUE ES UN TOCHO. LO REvisa LA CNMV, PARA GARANTIZAR LA INFORMACIÓN APORTADA.



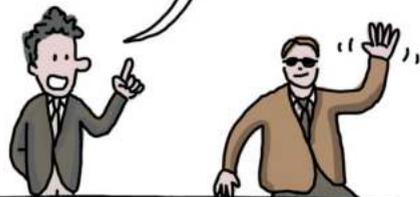
DEFINIMOS EL FUTURO CONSEJO. MIKEL COMO CONSEJERO DELEGADO, Y ANTÓN COMO PRESIDENTE. DOS EJECUTIVOS: ALFREDO PEREZ QUE ES EL QUE LLEVA TODO EL ÁREA LOGÍSTICA Y JORGE ÁLVAREZ.



A ROBER LE GUSTABA CONTAR ESTA HISTORIA A NIVEL PRIVADO, ALGO MÁS CANTADO Y EN CLAVE DE HÚMOR, AL ESTILO DE SABINA:
LA DOMINION PRIVATE EQUITY STORY.



DOMINION NACIÓ DE LA MANO DE CUATRO EX LANDATA Y LA PASTA DE ANTÓN EN VEZ DE SEGUIR, ALBAINA NOS DIJO "NI LOCO" Y SE QUISO SALIR



Y RECAYÓ EN LA PERDICIÓN DE UNA GRAN PARANOIA EN LA MALDICIÓN DEL AVANCE DE OBRA EN LA ACTIVACIÓN PARA LA AUDITORÍA Y POR ESA BANCA QUE YA NO NOS FÍA LA CUENTA SE ESTANCA NOS TOCA CAGIGAS EL PADRE BEDIAGA SE MARCHA DE LA COMPAÑÍA...

PASÁNDOLAS PUTAS REBAJANDO EL GASTO DE ESTRUCTURA FUIMOS POCO A POCO ENTRANDO EN CINTURA



DE PRONTO NOS VI EN EL MUNDO DE FRAN Y DE GABI TROPEZANDO, SIN GESTIÓN NI REMEDIO NOS QUEDÓ UNA MOCHILA DE INFARTO LA CAJA TEMBLANDO Y AL BARANDI DE CEO.



NO, NO ERA CUESTIÓN ABORTAR UN PROYECTO RENTABLE Y PERFECTO Y DE TODA ILUSIÓN MEJOR SOLUCIÓN FUE PONER A NUESTRO MIKEL PARA BIEN EJERCER DE GESTOR.



Y ESO QUE ANTÓN VOLVIÓ A CONFIAR CON OTROS 10 MILLONES Y BARANDIARÁN LE ECHÓ UN PAR DE COJONES EL FOCO EN EL FLUJO HASTA LUEGO "CONCURSO"... HASTA QUE OTRA CRISIS NOS METE EN FUSIONES, TERAPIA DE GRUPO Y NACHOS PELEONES...

AY TANTO NOS QUERÍA QUE TARDÓ EN REANIMARNOS EL PULSO 36 DISCURSOS Y 7 AMPLIACIONES.



Y ARRANCÓ 2003 SE LLEVÓ EN UN BARCO A LOS NUEVOS MENUDA CUADRILLA! ENTRE EL PACO Y MÁS TARDE ROBERTO ME LO LLEVARON AL HUERTO OS LO DICE TOBILLAS.



ERA FEBRERO Y BRASIL 2013, CUANDO AL JEFE LE MANDAN VENIR TOCABA AHORA SÍ UNA TASK FORCE BEROA Y A UNA INGLESA SUFRIR.

NO, NO DICE QUE NO IMPOSIBLE A PRADERA NEGAR SI SEDUCIR ES LO SUYO SIEMPRE TUVO UNA MENTE PRECLARA EL DON DE PALABRA Y UNA FLOR EN EL CULO.





Y NOS DEFENDIÓ COMO SE DEFIENDE UNA CAUSA PERDIDA DEJANDO SU VIDA EN CADA CONSEJO HACIENDO DE EJEMPLO Y SIN NI UNA MENTIRA



Y ASÍ, ESTE RESPETO POR EL PRESIDENTE QUE QUIERE AHORA EN BOLSA PONERNOS EN PRECIO POR EL BIEN DE LA GENTE QUE DOMINION CONFORMA. QUÉ TIPO TAN GRANDE GUARDAREMOS TODOS LOS COLCHONES PARA LAS OCASIONES QUE ÉL NOS DEMANDE



EN GLADIATOR, HAY UN MOMENTO EN QUE MARCO AURELIO SE DIRIGE A MÁXIMO...

MÁXIMO, EN EL PRINCIPIO HABÍA UN SUEÑO QUE ERA ROMA, APENAS PODÍAS SUSURRARLO, PORQUE A NADA QUE LEVANTABAS LA VOZ, SE DESVANECÍA, TAL ERA SU FRAGILIDAD...

YO SIEMPRE DIGO QUE EN 2003/2004 SIEMPRE TUVIMOS UN SUEÑO QUE SE LLAMABA NO ROMA, SINO BOLSA, SIEMPRE TUVIMOS LA ILUSIÓN DE COTIZAR EN BOLSA. Y AL FINAL LO LOGRAMOS



DE AHÍ ACABAMOS DEFINIENDO QUE LO IMPORTANTE DE DOMINION NO ES EL QUÉ SINO EL CÓMO LO HACEMOS. Y LLEGAMOS AL MENSAJE QUE SON LAS FAMOSAS 4 D'S DE DOMINION:
DIGITALIZACIÓN
DIVERSIFICACIÓN.
DESCENTRALIZACIÓN
DISCIPLINA FINANCIERA.

EL SIGUIENTE PASO ES EMPEZAR A VISITAR A LOS INVERSORES. EMPIEZAS CON EL PILOT FISHING (AQUÍ TODO TIENE NOMBRES RAROS!). VAS AL MERCADO, A VER ALGUNOS INVERSORES CERCANOS A CONTARLES LA HISTORIA A VER QUÉ LES PARECE, ES UN POCO DE PESCA.

TE DAN SU OPINIÓN, TE CUENTAN COMO LO HAN VISTO, TE DICEN DONDE ESTÁN LOS PROS Y LOS CONTRAS Y EN BASE A ESO MEJORAS UN POCO TU DISCURSO Y YA TE PREPARAS PARA NUESTRA RONDA DE INVERSORES POR EUROPA



LA RONDA DE INVERSORES O ROAD SHOW ES LO QUE LLAMAN "HIT THE ROAD" O DARLE A LA CARRETERA, QUE SE TRADUCE EN PASAR 2 SEMANAS DESGASTANDO LA MALETA, SIN COMER, CORRIENDO DE AQUÍ PARA ALLÁ Y HACIENDO CONTRARRELOJES DE 45 MINUTOS. EMPIEZAS A VER INVERSORES QUE VAN DICHIENDO CUANTAS ACCIONES O CUANTO DE DOMINION QUIEREN Y VAS RELLENANDO "EL LIBRO".

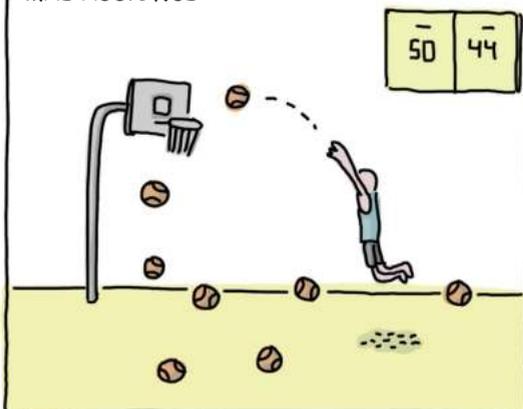


CUANDO YA TENEMOS QUE IR A VER A TODOS LOS INVERSORES Y HACER LA RONDA POR TODO EUROPA, DECIDIMOS HACER DOS EQUIPOS.

UN EQUIPO ANTÓN, GERMÁN Y MIKEL URIARTE, QUE DESPUÉS DE LA ESTANCIA COMÚN EN LONDRES, VIAJAN A ALEMANIA Y FRANCIA.

EL OTRO EQUIPO MIKEL BARADIARÁN, ROBERTO TOBILLAS Y LOREA ARISTIZABAL (DIRECTORA CORPORATIVA DE CIE). COMO EL OTRO EQUIPO, HACEMOS LONDRES, ESPAÑA, SUIZA.(GINEBRA, ZURICH, LUGANO) Y DE AHÍ BAJAMOS A MILAN.

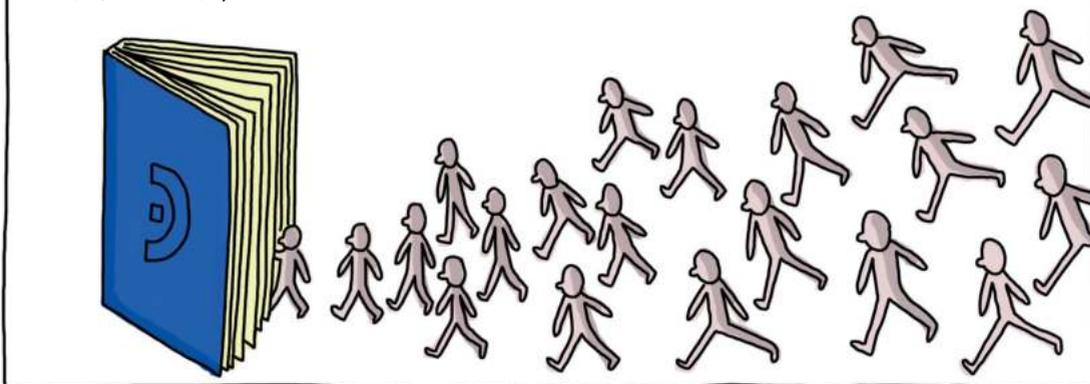
TENÍAMOS UNA PEQUEÑA COMPETICIÓN ENTRE LOS DOS GRUPOS A VER QUIÉN COLOCABA MÁS ACCIONES.



RECUERDO QUE ESTABAN SALIENDO AL MISMO TIEMPO TELEPIZZA Y PARQUES REUNIDOS CON DISCURSOS MUCHO MÁS SENCILLOS QUE EL NUESTRO.



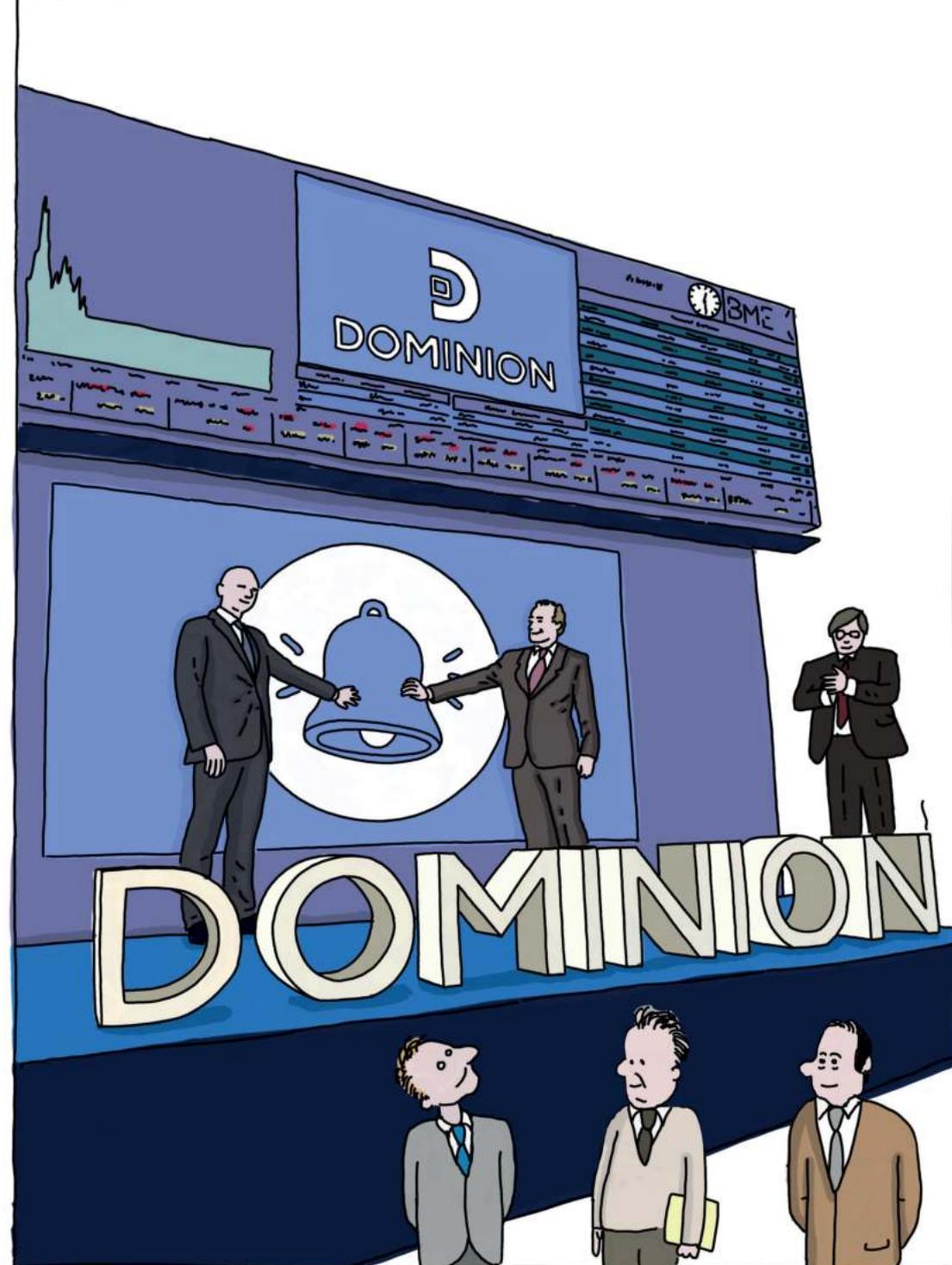
LO IMPORTANTE ES QUE TENGAS SOBRE-DEMANDA EN EL LIBRO. TÚ TIENES UN LIBRO DE 150 MILLONES, PERO TE PIDEN 300 ENTONCES EMPIEZAS A ADJUDICAR: A ESTE SEÑOR QUE ME HA PEDIDO 100 LE DOY 50; ADJUDICAS ENTRE LOS DIFERENTES TIPOS DE INVERSORES. (HAY INVERSORES QUE INVIERTEN A LARGO PLAZO Y OTROS QUE SON ESPECULADORES).

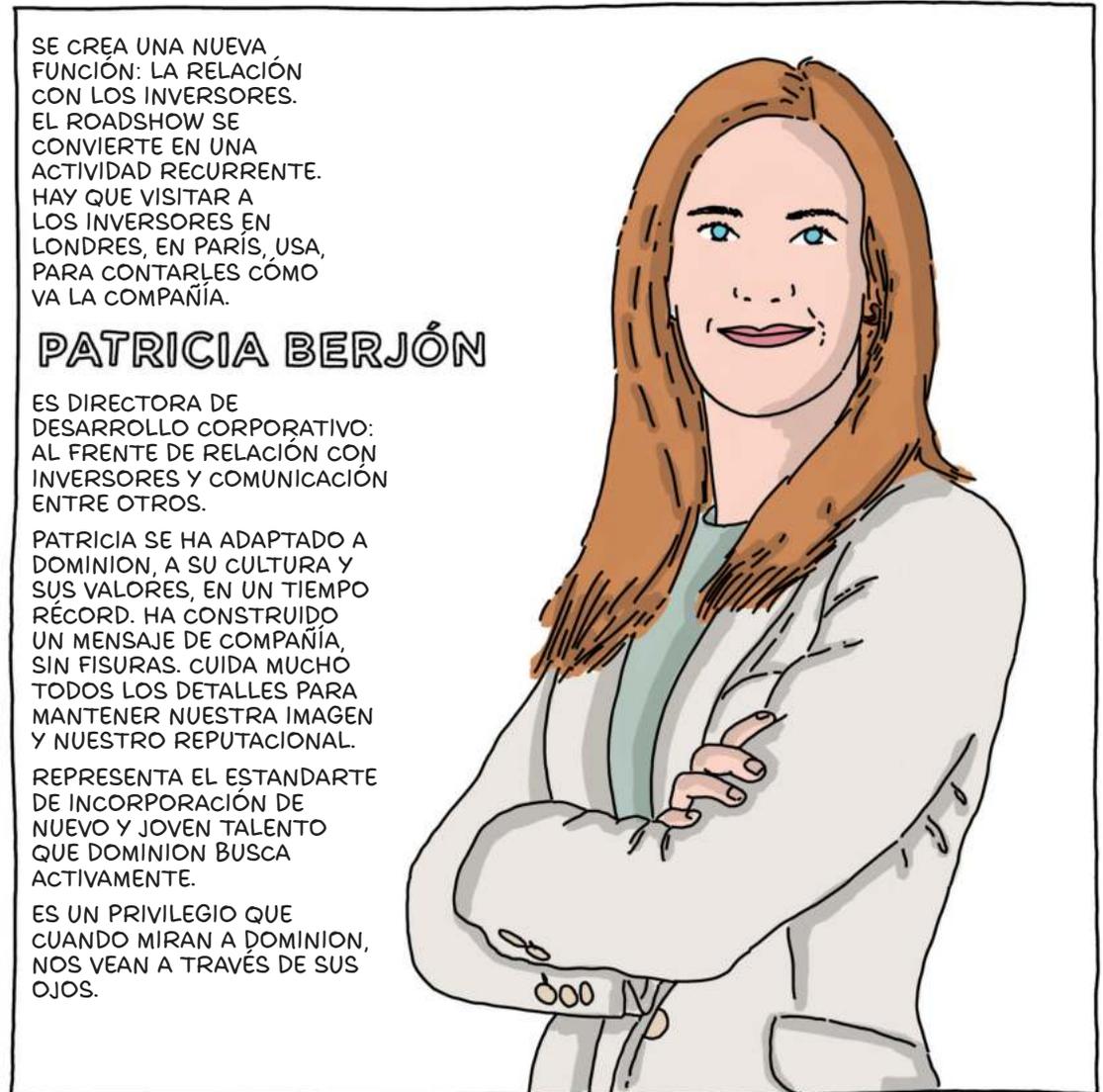
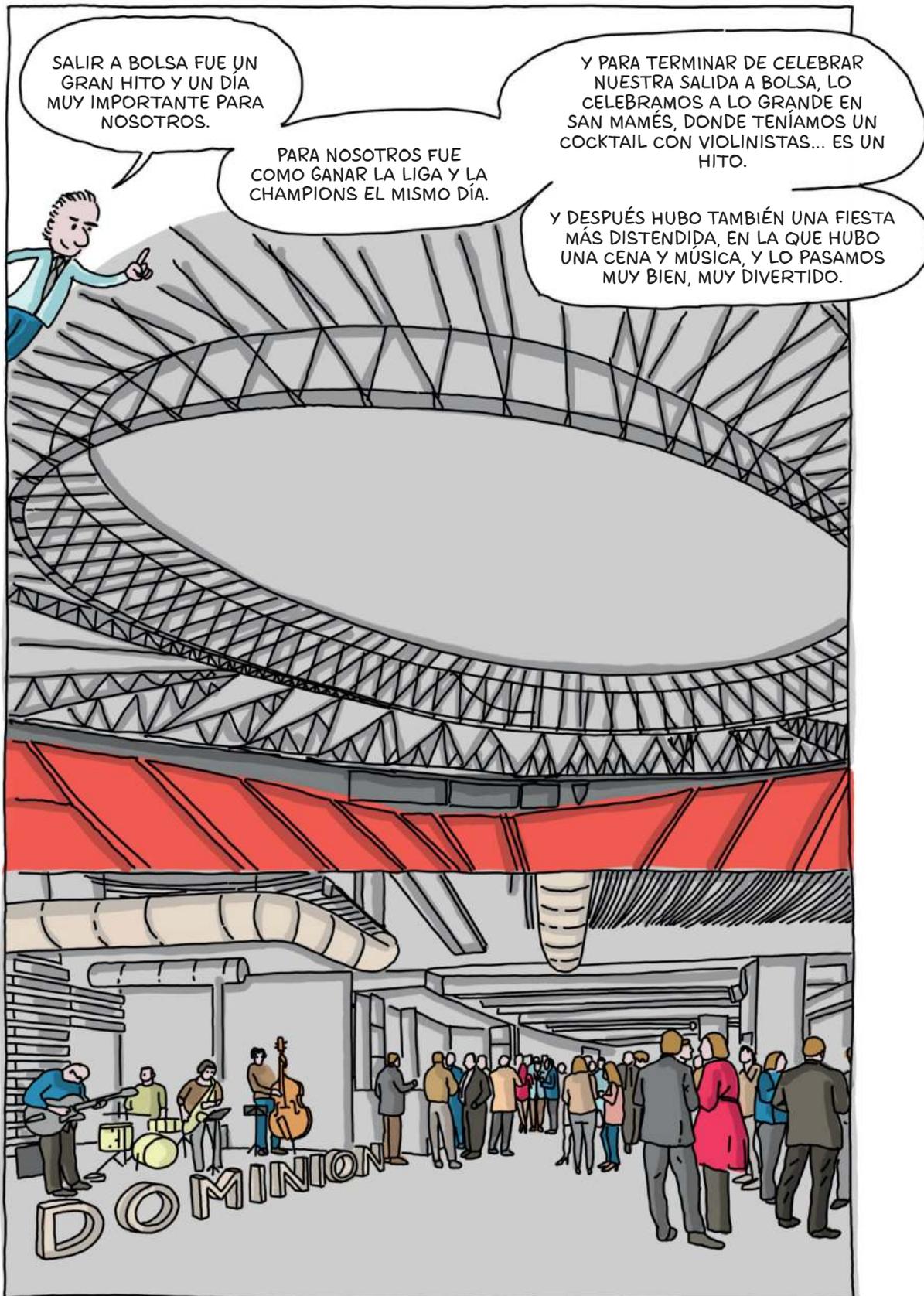


EN ESTE PROCESO HAY BASTANTES ANÉCDOTAS, UNA DE ELLAS ES QUE YO ESTOY HABLANDO EN INGLÉS EXPLICANDO LA COMPAÑÍA EN UN HOTEL (UNA ESPECIE DE DESAYUNO) Y LLEGA ANTÓN UN POCO TARDE Y SE SIENTA AL LADO MÍO Y DICE:



SALIMOS A BOLSA. EL DÍA DE SALIDA ES MUY EMOCIONANTE. FUE UN ACTO EN QUE PRIMERO TUVIMOS UN EVENTO EN EL EDIFICIO DE LA BOLSA (DE BILBAO) EN QUE ANTÓN Y YO DAMOS UN DISCURSO.





TAMBIÉN LOS CIERRES TRIMESTRALES SE CONVIERTEN EN ALGO MÁS ESTRESANTE Y COMPLEJO. PORQUE ANTES CERRABAS PARA TÍ, PERO AHORA TIENE QUE ESTAR TODO PERFECTO EN UN DÍA CONCRETO PARA CONTARSE AL MERCADO.

LOS CIERRES SIEMPRE SON MOMENTOS DE MUCHO TRABAJO. Y ESTO LO SABEN BIEN LEIRE GANDARIAS, ARANTZA RODRÍGUEZ, ARANTZA LAZURTEGI Y SUS EQUIPOS.

LEIRE GANDARIAS

ARANTZA LAZURTEGI

ARANTZA RODRÍGUEZ



YAGO BARANDIARÁN

ESTAR EN BOLSA TE OBLIGA TAMBIÉN A SER MUY SERIO Y MUY ESCRUPULOSO CON TEMAS DE GOBIERNO CORPORATIVO, AUDITORÍA Y CONTROL DE RIESGO.

TIENES OBLIGATORIAMENTE UNA COMISIÓN DE AUDITORÍA, OTRA DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES, OTRA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA (QUE HEMOS DEDICAD A LA EDUCACIÓN)...

YAGO TAMBIÉN HA ESTADO DESDE EL PRINCIPIO EN DOMINION, DE LA CASA Y SIEMPRE MUY CERCANO A LA DIRECCIÓN. SU ACTITUD ES SIEMPRE DE MOTIVACIÓN Y DE TOTAL DISPOSICIÓN.

ESTOY MUY A GUSTO, HE APRENDIDO MUCHO

¡EH! ¡QUE NO TE PAGAMOS POR APRENDER!

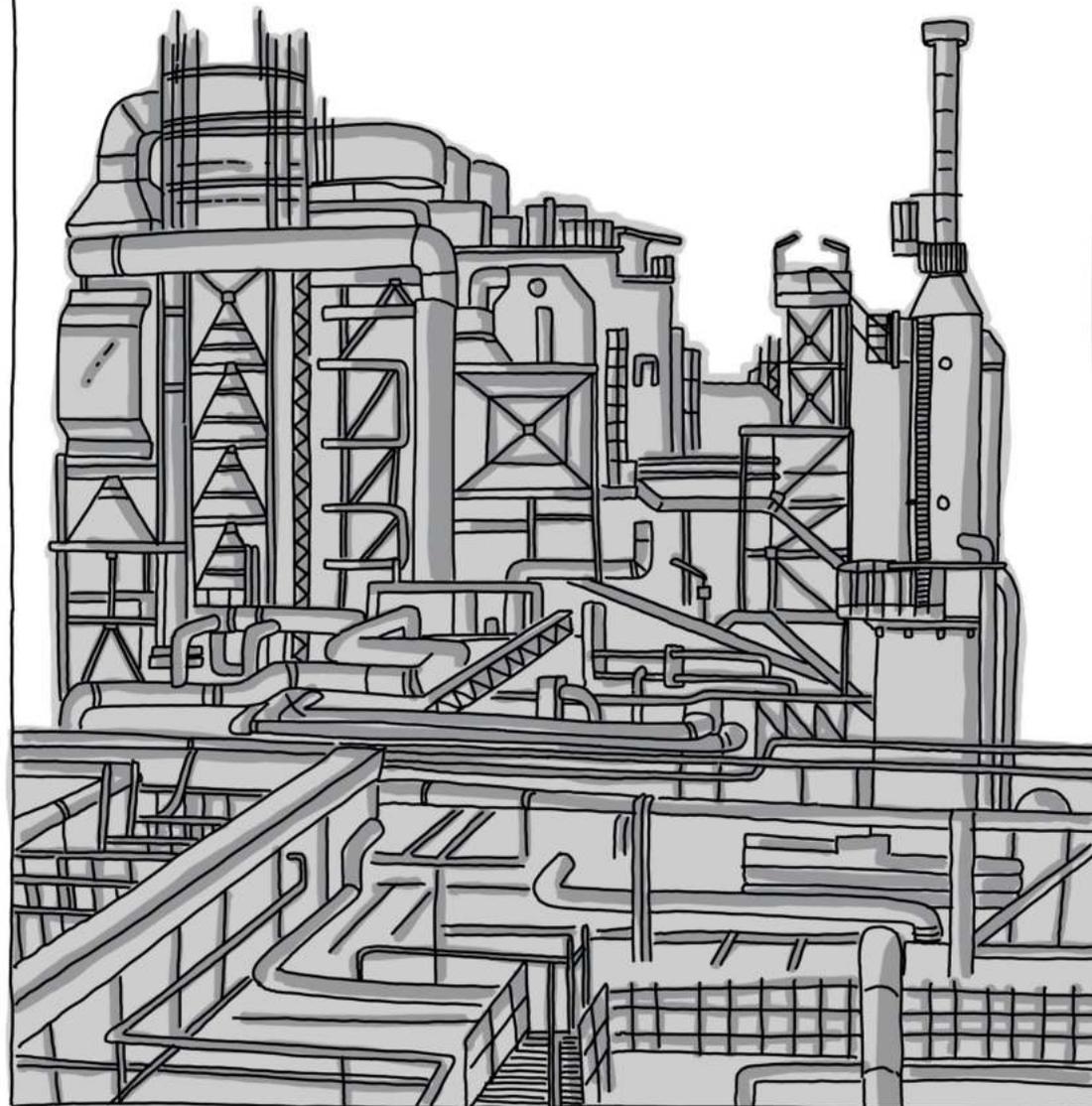


DOMINION COMPRA LAS UNIDADES PRODUCTIVAS DE ABANTIA

SE CULMINA LA COMPRA DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS DE INFRAESTRUCTURAS, INDUSTRIAL Y PROMOCIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES DE LA FIRMA CATALANA ABANTIA.

CON ELLA SUMAMOS MUCHAS CAPACIDADES DENTRO DEL MUNDO INDUSTRIAL. CONOCIMIENTO EN LOS ÁMBITOS ELÉCTRICOS Y ELECTROMECAÑICOS: TUBERÍAS, VÁLVULAS, COMPRESORES... TEMAS EN LA INDUSTRIA QUE NOSOTROS NO SABÍAMOS HACER Y QUE APRENDEMOS A HACER A TRAVÉS DE ELLOS, SOBRE TODO ELÉCTRICO Y ELECTROMECAÑICO.

INCORPORAMOS UN MONTÓN DE GENTE Y DE CAPACIDADES NUEVAS: CONOCIMIENTO DE NUEVOS PROCESOS. SE SUMAN JESÚS GARCÍA, XAVI OCHOA Y BOADA, ENTRE OTROS.



ADQUISICIÓN DE LAS NORTEAMERICANAS ICC Y CDI

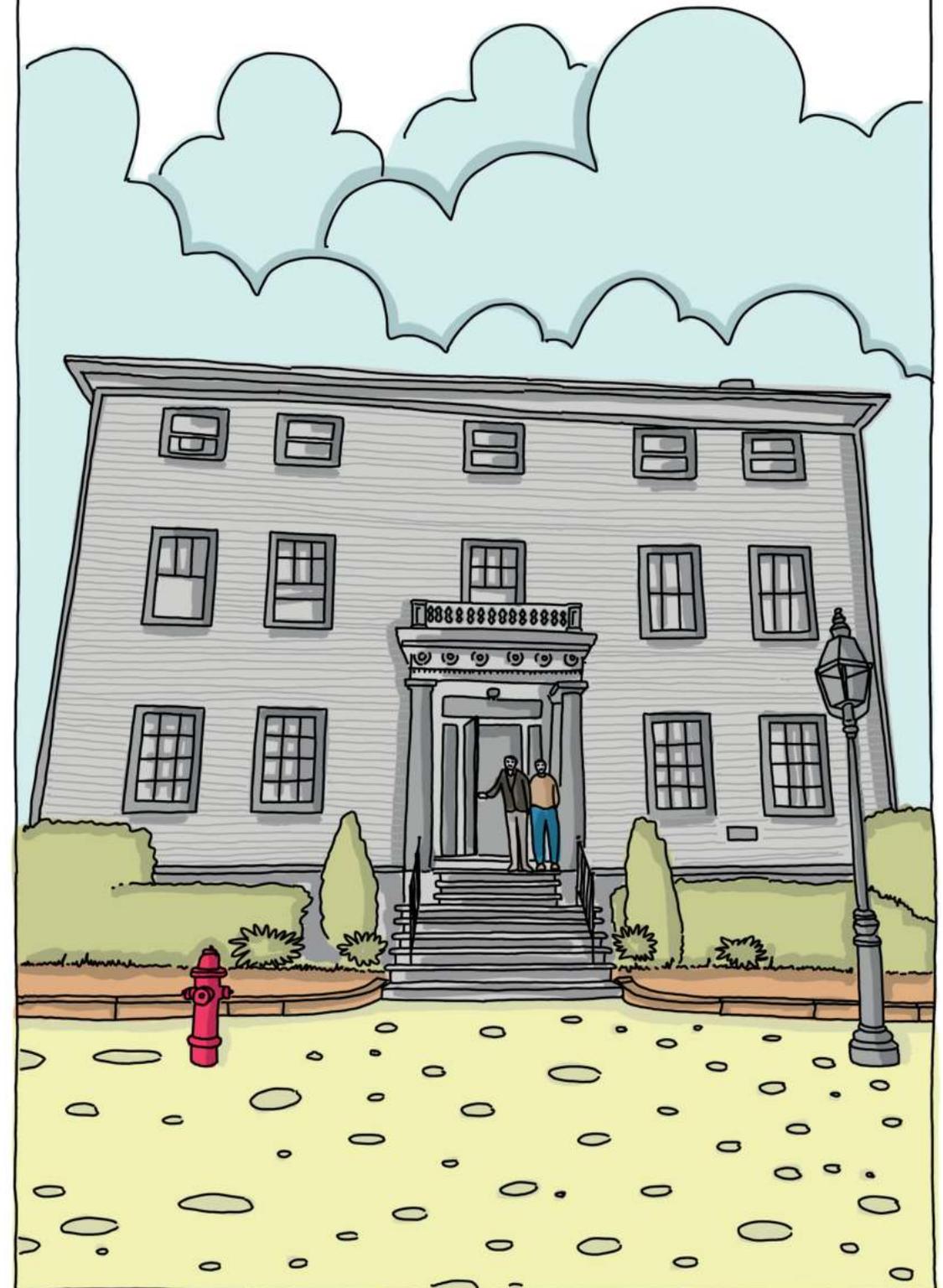
DOMINION REFUERZA SU OFERTA DE SOLUCIONES Y SERVICIOS CON LA ADQUISICIÓN DE LAS NORTEAMERICANAS ICC (BÚFALO) Y CDI (AL NORTE DE BOSTON). ICC ERA UNA EMPRESA LÍDER EN EL MERCADO NORTEAMERICANO DE SERVICIOS, Y CDI EN EL ÁMBITO DEL DISEÑO, INGENIERÍA, INSPECCIÓN Y REPARACIÓN DE ESTRUCTURAS INDUSTRIALES.



ESTAS ADQUISICIONES SUPONEN HACERNOS GRANDES EN ESTADOS UNIDOS (MAKE USA BIG!). YA TENÍAMOS UNA PEQUEÑA PRESENCIA PERO ADQUIRIMOS ESTAS DOS COMPAÑÍAS CON IDEA DE DARLE DIMENSIÓN Y RELEVANCIA A ESTE MERCADO Y DE TENER YA UN VOLUMEN RAZONABLE PARA PODER EXPANDIR EL RESTO DE LAS OPERACIONES AHÍ, BAJO EL LIDERAZGO DE GUILLERMO ÁLVAREZ.



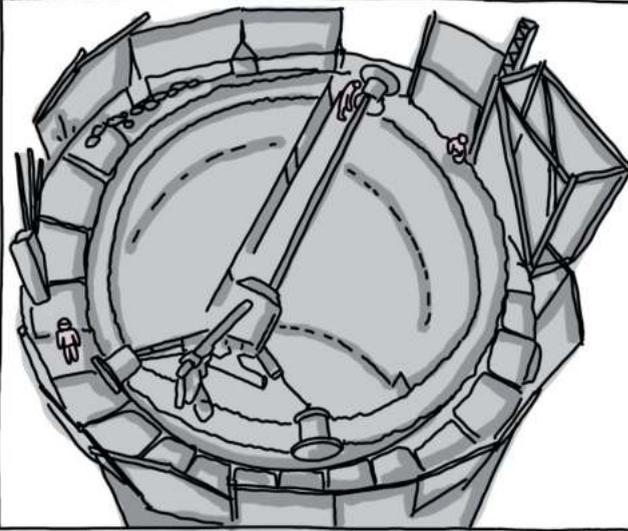
DAVE KANNER ES EL DUEÑO DE CDI. EL EDIFICIO DE CDI AL NORTE DE BOSTON ES COMO UNA CASITA DE ESTAS INGLÉSAS DE LAS TABLILLAS, FACHADA BLANQUITA CON EL TEJADO Y UNA ESCALINATA PARA ENTRAR.



RICK LOHR, EL DUEÑO DE ICC, ES UN HOMBRE EMBLEMÁTICO Y BUEN NAVEGANTE ADEMÁS. ICC ESTÁ EN BÚFALO, EN LA ANTIGUA ZONA INDUSTRIAL, CON LOS GRANDES LAGOS. DONDE ESTÁN LAS CATARATAS DEL NIÁGARA. NOSOTROS TAMBIÉN TENÍAMOS OFICINA EN BÚFALO Y DESPUÉS DE ESO HEMOS IDO EVOLUCIONANDO.



ICC TIENE UNA TÉCNICA PATENTADA QUE LO QUE HACE ES DEMOLER TORRES, CHIMENEAS O LO QUE SEA. TÚ CUANDO HACES UNA DEMOLICIÓN DE UNA ESTRUCTURA ALTA NORMALMENTE TIENES UN RADIO EN EL QUE SE PUEDEN VER AFECTADAS ESTRUCTURAS COLINDANTES. PERO A VECES TÚ QUIERES DESMONTAR ALGO Y LA INDUSTRIA HA CRECIDO ALREDEDOR Y NO PUEDES HACERLO. DESMONTAN DE ARRIBA ABAJO, LA VA ROMPIENDO Y VA CAYENDO TODA HACIA DENTRO. (COMO DESMONTAR UN LEGO).



OTRA COSA CURIOSA ERA QUE TENÍAN UNA TÉCNICA PARA TRASLADAR COMPLETAMENTE UNA ESTRUCTURA. POR EJEMPLO, UN FARO QUE ESTÁ AL BORDE Y NECESITAN METERLO TIERRA ADENTRO: COGEN EL FARO ENTERO LO MONTAN SOBRE UNOS RAÍLES Y LO MUEVEN 100 METROS PARA DENTRO. PERO ESO QUE HICIERON CON FAROS LUEGO LO HAN HECHO CON UNA IGLESIA GOSPEL E IBA TODO EL CORO DELANTE CANTANDO O HASTA CON CHALETS



EL MUNDO SIGUE CALENTÁNDOSE: EL 2017 SERÁ EL AÑO MÁS CALUROSO HASTA LA FECHA



LA UNIÓN EUROPEA PONE FIN DEFINITIVAMENTE AL ROAMING



VUELVE STAR WARS: EPISODIO XIII, EL ÚLTIMO JEDI



ADQUISICIÓN DE PHONE HOUSE ESPAÑA

PHONE HOUSE PERTENECÍA A UN GRUPO INGLÉS QUE SE LLAMABA DIXONS CARPHONE. NOSOTROS LLEGAMOS A UN ACUERDO CON ESTE GRUPO BRITÁNICO PARA LA ADQUISICIÓN DE PHONE HOUSE ESPAÑA, PRINCIPAL DISTRIBUIDOR ESPAÑOL DE SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES MULTIOPERADOR, LO QUE NOS PERMITE INTENSIFICAR LA APUESTA POR EL SMART HOUSE.

ES UNA SORPRESA PARA EL MERCADO PORQUE AL PRINCIPIO NO ENTIENDE QUE NOSOTROS LO QUE QUERÍAMOS ERA TENER UNA POSICIÓN PARA DESARROLLAR UN NUEVO CONCEPTO QUE LLAMAMOS SMART HOUSE: UNA PLATAFORMA DE LOS SERVICIOS DEL HOGAR.



LA ADQUIRIMOS CON ESA IDEA. COMPRAMOS 500 TIENDAS EN ESPAÑA, UNA ESTRATEGIA WEB PORQUE TIENEN VENTA ONLINE, Y UNOS CALL CENTERS, TIENEN VENTA TELEFÓNICA TAMBIÉN. PERO TODO ESO PARA HACER ALGO DISTINTO: VAMOS A SER LOS INTEGRADORES DE TODOS LOS SERVICIOS DEL HOGAR, LA PLATAFORMA DE SERVICIOS DEL HOGAR. Y ESO LO PODEMOS HACER CON VOSOTROS PORQUE TENEMOS ESE CONTACTO DIRECTO CON EL CLIENTE Y ESA ESTRATEGIA OMNICANAL.

FERNANDO URRUTIA

EN DEFINITIVA, UNA ORGANIZACIÓN MUY POTENTE DIRIGIDA POR UN TÍO ESPECTACULAR QUE SE LLAMA FERNANDO URRUTIA.

PARA FACILITAR LA INTEGRACIÓN, FERNANDO ENTRA EN EL COMITÉ DE DIRECCIÓN Y SE INCORPORA COMO DIRECTOR GENERAL DE TODA LA DIVISIÓN COMERCIAL.

FERNANDO ES CONOCIDO COMO EL JULIO IGLESIAS DEL RETAIL Y SIEMPRE ACABA TODAS LAS FRASES CON:

...SABES, ¿NO?

...VALE, ¿OK?

...OK?

Phone House

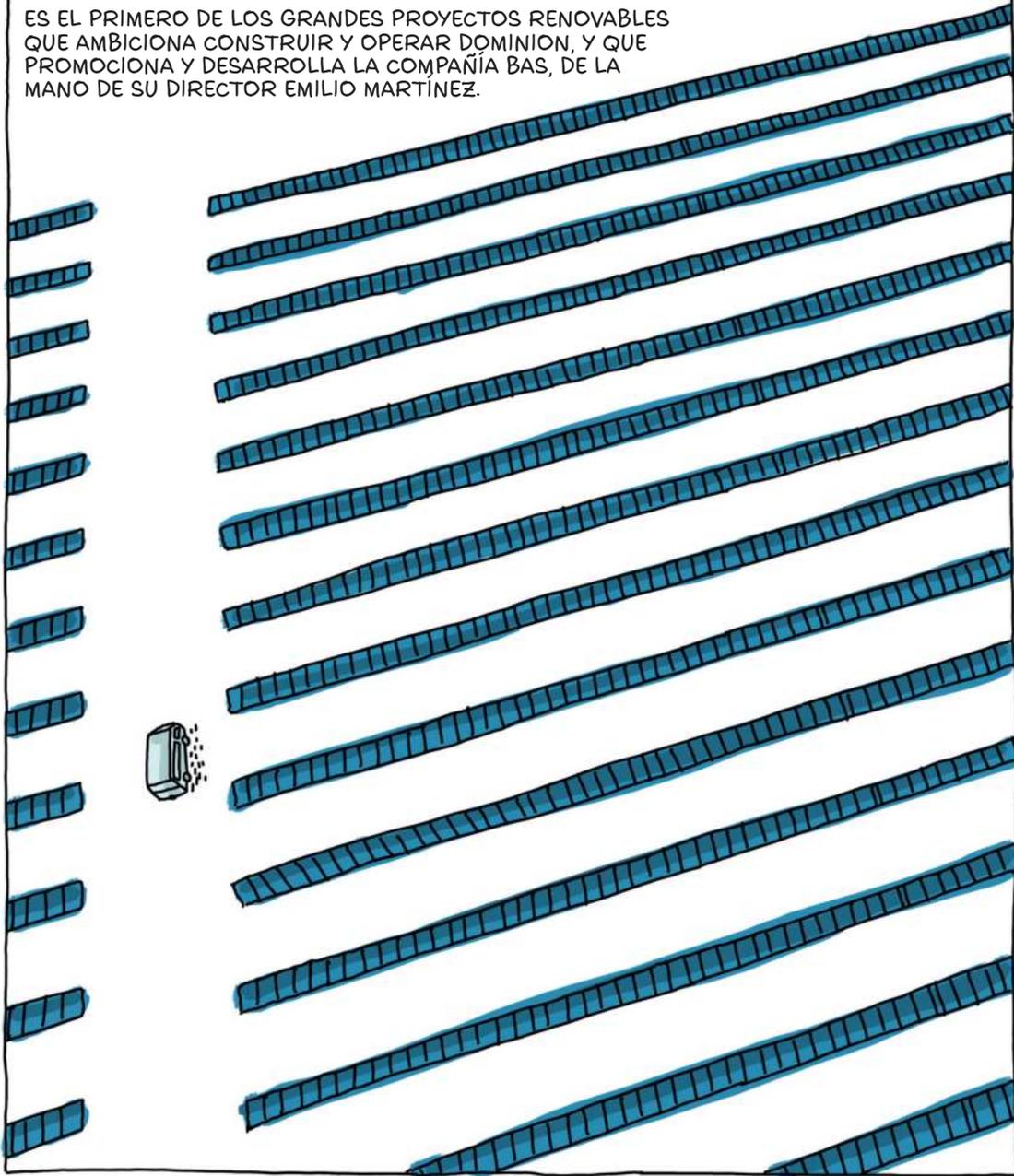


SE CULMINA EL PROYECTO DEL PARQUE SOLAR KAI XO EN MÉXICO

SE FINALIZA LA CONSTRUCCIÓN DE KAI XO, EL PARQUE SOLAR DE AUTOABASTO MÁS GRANDE DE MÉXICO CONSTRUIDO POR DOMINION CON UNA POTENCIA DE 65.000 KW GRACIAS A 204.060 PANELES FOTOVOLTAICOS.

LO HACEMOS ENTRE EL 2016-2017. KAI XO ES COMO 200 CAMPOS DE FÚTBOL, EN EXTENSIÓN ES INMENSO. VENDE LA ENERGÍA A TELEFÓNICA DE MÉXICO, PRINCIPALMENTE.

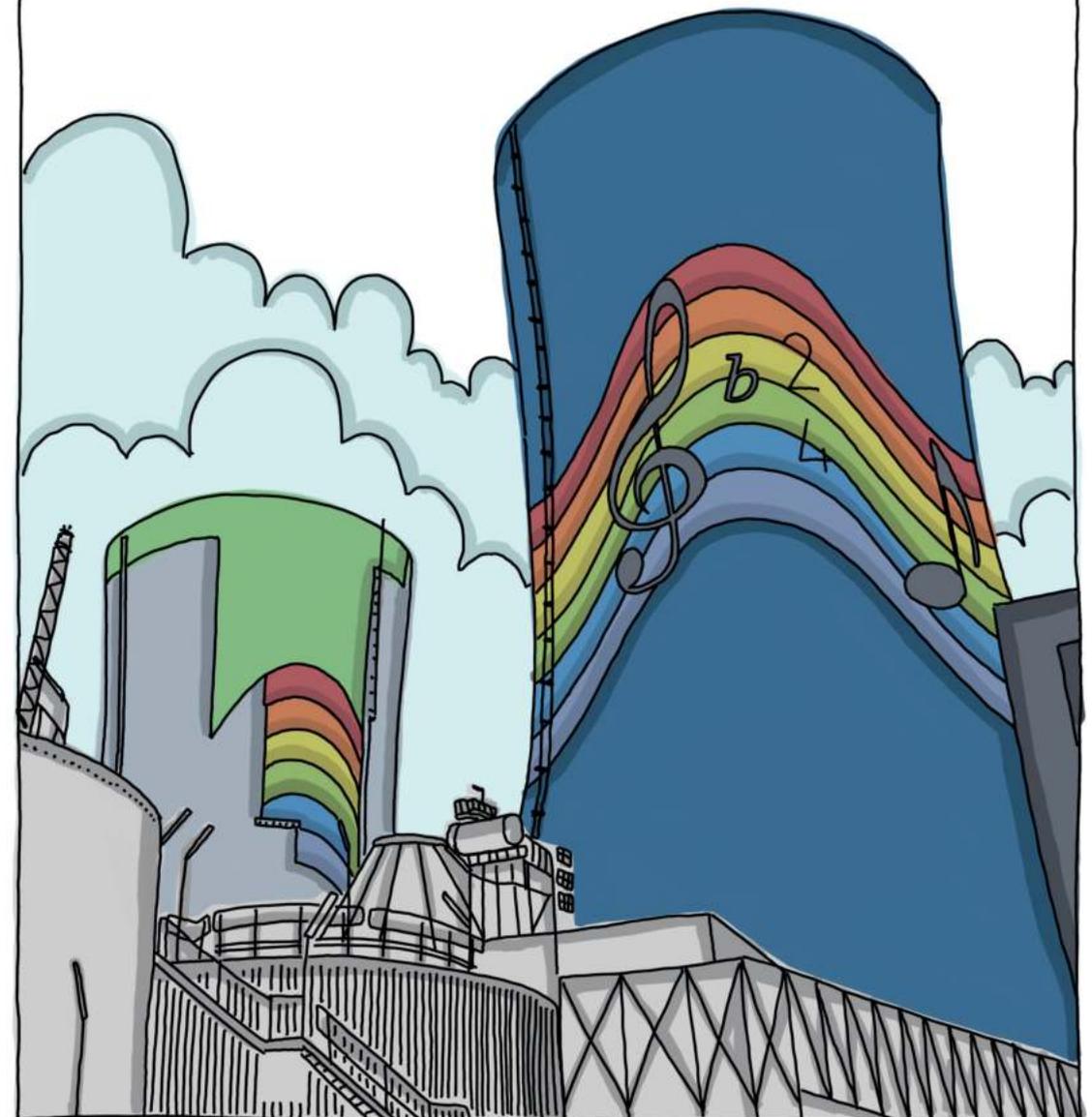
ES EL PRIMERO DE LOS GRANDES PROYECTOS RENOVABLES QUE AMBICIONA CONSTRUIR Y OPERAR DOMINION, Y QUE PROMOCIONA Y DESARROLLA LA COMPAÑÍA BAS, DE LA MANO DE SU DIRECTOR EMILIO MARTÍNEZ.



FINALIZACIÓN DEL PROYECTO OPOLE, EN POLONIA

CONSECUCCIÓN DE DOS TORRES DE REFRIGERACIÓN EN EL PROYECTO DE AMPLIACIÓN DE LA CENTRAL TÉRMICA DE OPOLE, LA OBRA DE INFRAESTRUCTURA MÁS IMPORTANTE ACOMETIDA EN POLONIA EN LOS ÚLTIMOS 25 AÑOS.

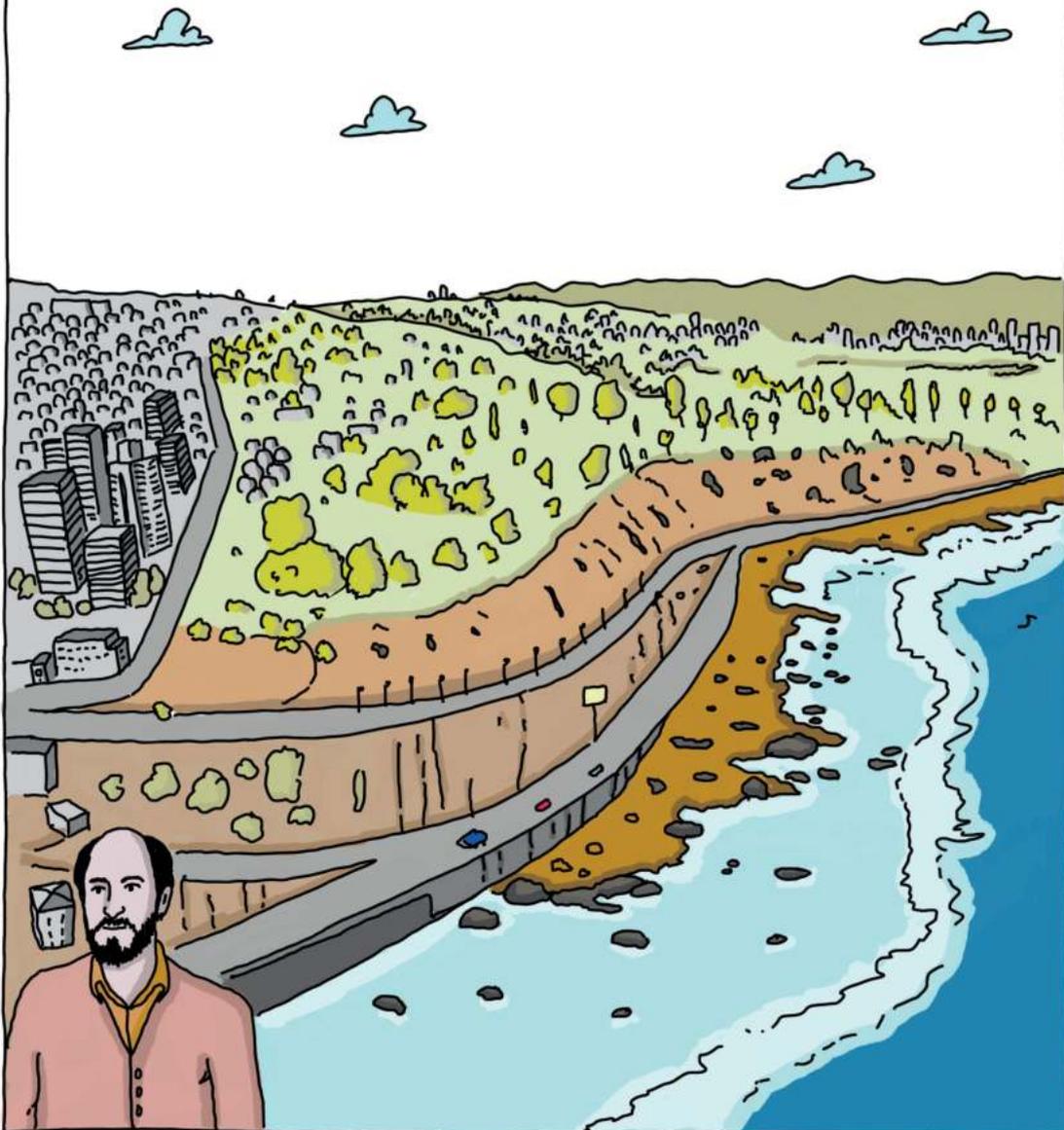
LAS TORRES ESTÁN PINTADAS CON UN ARCOÍRIS, COPIADO DE UN DIBUJO DE LOS NIÑOS DE UN COLEGIO DE LA LOCALIDAD.



PROYECTO TSUNAMIS EN CHILE (S.A.T)

EL MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS DE CHILE DECLARA DE INTERÉS PÚBLICO LA INICIATIVA DE DOMINION PARA DOTAR A CHILE DE UN SISTEMA DE ALERTA TEMPRANA (S.A.T.) DE TSUNAMIS A NIVEL NACIONAL.

EN LA COSTA CHILENA HAY RIESGO DE TSUNAMI. EL SISTEMA DE ALERTA TEMPRANA (S.A.T.) QUE HEMOS INSTALADO ALLÍ SE BASA EN UNAS ALARMAS, UNAS TORRES ENORMES QUE TIENEN ALTAVOCES Y QUE ALERTAN A LA POBLACIÓN EN CASO DE TSUNAMI. LO INTERESANTE DEL PROYECTO ES QUE NO ES SÓLO LA ALARMA O LOS ALTAVOCES, SINO QUE HAY QUE VER CÓMO ORGANIZAR LAS COMUNICACIONES EN UNA SITUACIÓN DE EMERGENCIA: LLEGA LA SEÑAL DE AVISO Y SI SE HAN CAÍDO LAS CONEXIONES WIFI, LLEGA POR RED SATELITAL, POR EJEMPLO ESTÁN COLOCADAS DE FORMA ESTRATÉGICA DADO QUE SON ZONAS INUNDABLES.



SURGE "TIME'S UP": MUJERES DE LA INDUSTRIA CINEMATOGRAFICA ESTADOUNIDENSE FORMAN LA PLATAFORMA DE APOYO LEGAL A LAS VÍCTIMAS DE ABUSO SEXUAL EN EL TRABAJO

2018

GRETA THUNBERG INICIA EL MOVIMIENTO MUNDIAL "JUVENTUD POR EL CLIMA"



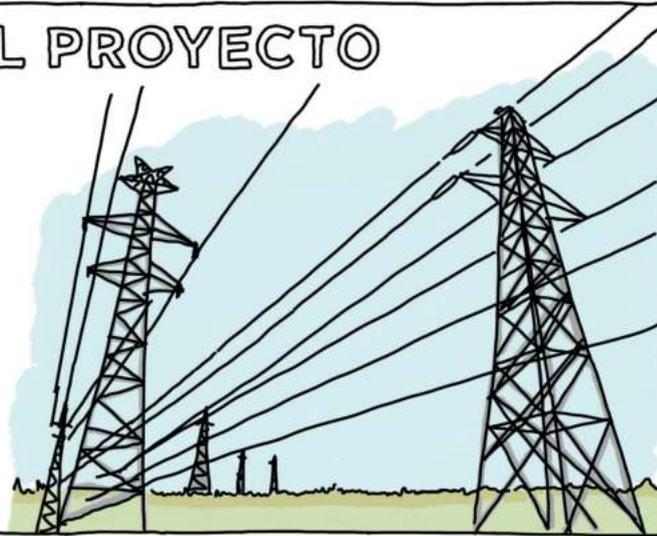
FALLECE EL FÍSICO TEÓRICO STEPHEN HAWKING



COMIENZA EL PROYECTO DE ANGOLA

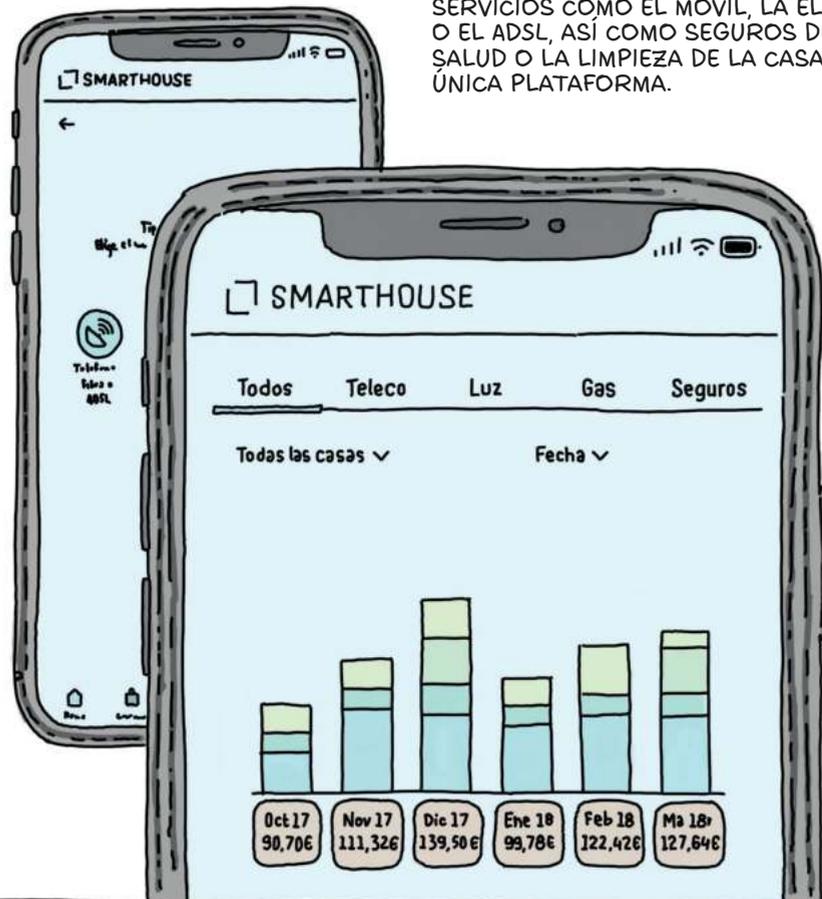
PROYECTO DE IMPLANTACIÓN DE UNA LÍNEA ELÉCTRICA DE ALTA TENSIÓN DE 200 KM EN ANGOLA, CON EL OBJETIVO DE TRANSPORTAR LA ENERGÍA ELÉCTRICA DESDE LA RECIÉN INAUGURADA PRESA DE LAUCA HASTA LA CAPITAL.

ES DIFERENCIADOR PORQUE ES UN PROYECTO MUY GRANDE, ES EN ANGOLA Y NOS APORTA MUCHO CONOCIMIENTO EN REDES ELÉCTRICAS.



NACIMIENTO DEL PROYECTO SMART HOUSE

SMART HOUSE, LA PLATAFORMA DE DOMINION QUE NACE PARA CENTRALIZAR SERVICIOS COMO EL MÓVIL, LA ELECTRICIDAD O EL ADSL, ASÍ COMO SEGUROS DE COCHE, SALUD O LA LIMPIEZA DE LA CASA EN UNA ÚNICA PLATAFORMA.



SMART HOUSE

POCO DESPUÉS DE ADQUIRIR PHONE HOUSE, AL FINAL DE 2017 EMPEZAMOS CON ESTE PROYECTO, PARTIENDO DE LOS SERVICIOS QUE YA HACÍAN, QUE SON, LAS TELECOMUNICACIONES: MÓVIL, INTERNET, TV, Y DE AHÍ VAMOS A SUMAR EL RESTO DE SERVICIOS DEL HOGAR: ENERGÍA QUE ES LUZ Y GAS, SEGUROS (PERSONALES, HOGAR...), TARJETAS PARA FINANCIAR LAS COMPRAS.

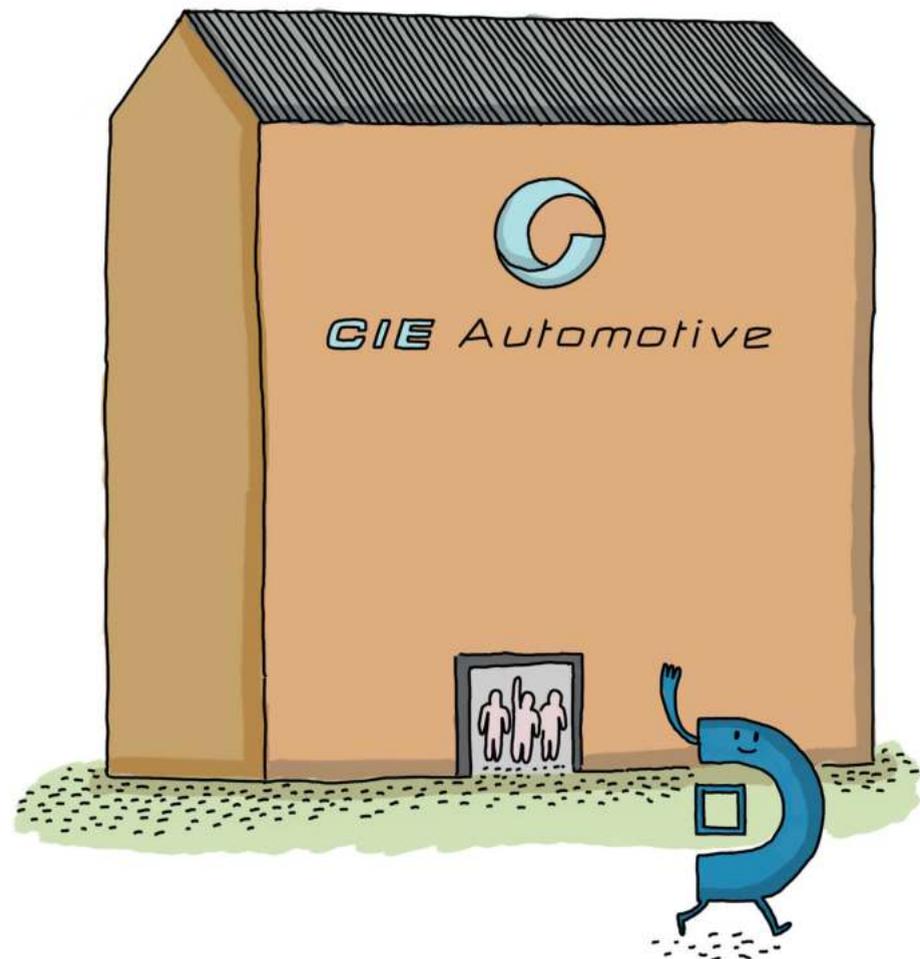
Y LUEGO OTROS SERVICIOS QUE PUEDEN SER: ALARMA DE SEGURIDAD, DOMÓTICA, UN SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE LOS SISTEMAS TECNOLÓGICOS QUE TIENES EN CASA, O MANTENIMIENTO DE CALDERAS... OTRA SERIE DE COSAS QUE PUEDES NECESITAR EN EL HOGAR.

O SEA, AL FINAL LOS DIFERENTES SERVICIOS PERSONALES QUE TENEMOS, EN EL DÍA A DÍA DE HOGAR PUES AGRUPARLOS EN UNA ÚNICA PLATAFORMA QUE LA HEMOS LLAMADO SMART HOUSE.

Y QUE DESDE AHÍ PUEDES GESTIONAR Y TENGAS UN PUNTO DE APOYO ÚNICO, INCLUSO A TRAVÉS DE UNA APP EN EL MÓVIL QUE TE SIMPLIFICA TODO.

SALIDA DE CIE DEL ACCIONARIADO

CUANDO YA TENEMOS VISIBILIDAD DE QUE VAMOS A CUMPLIR EL PLAN ESTRATÉGICO FIJADO EN LA SALIDA A BOLSA, CIE DECIDE QUE ES EL MOMENTO DE SALIR DEL ACCIONARIADO DE DOMINION. Y LO HACE ENTREGANDO LAS ACCIONES DE DOMINION A SUS PROPIOS ACCIONISTAS. EN ESTE MOMENTO, TUVIMOS QUE VOLVER A HACER UNA RONDA INTENSA DE CONTACTO CON LOS INVERSORES Y ANALISTAS, CON EL FIN DE EVITAR UNA COSA QUE LLAMAN "OVERHANG" O "FLOWBACK", ESTO ES, QUE LOS INVERSORES REACCIONEN VENDIENDO MASIVAMENTE ACCIONES QUE LES HAN VENIDO DADAS SIN HABERLAS PEDIDO; Y QUE SE PRODUZCA UN EXCESO DE "PAPEL" QUE PRESIONARÍA EL PRECIO DE LA ACCIÓN A LA BAJA.



PRIMERA IMAGEN REAL DE UN AGUJERO NEGRO

NOTRE DAME Y AMAZONAS:
INCENDIOS ENFRENTADOS

2019



BYGGING INDIA

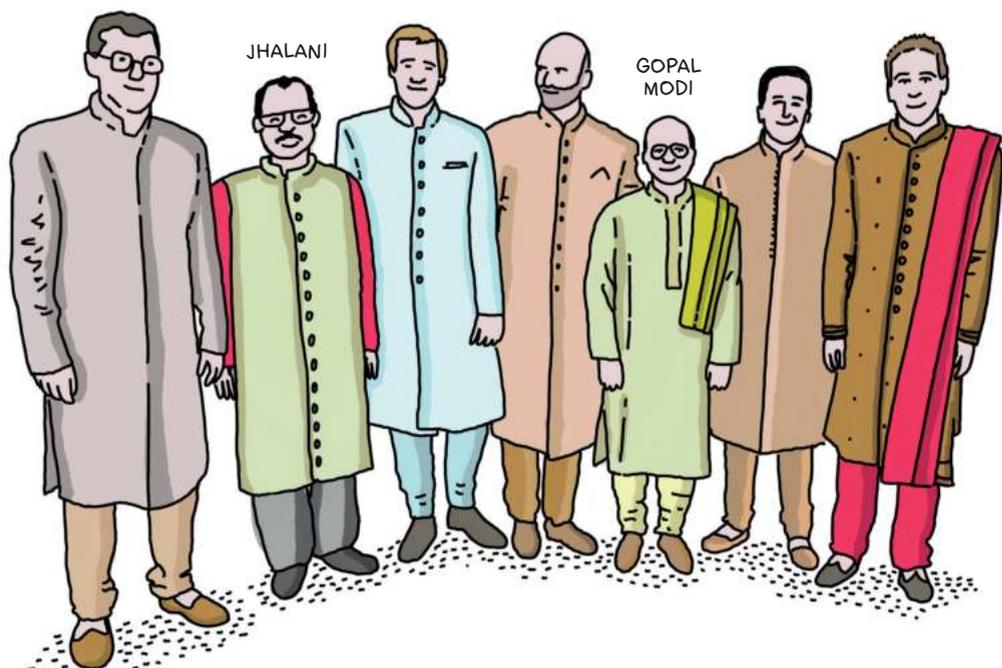
EN 2019, ADQUIRIMOS UNA COMPAÑÍA EN LA INDIA, BYGGING QUE SUPONE UN HITO TAMBIÉN EN LA HISTORIA DE DOMINION, YA QUE SUPONE ENTRAR EN UN NUEVO MERCADO EN EL QUE NO ESTÁBAMOS.

SE DEDICAN A SOLUCIONES Y SERVICIOS INDUSTRIALES. PRINCIPALMENTE, ESTRUCTURAS ALTAS. CHIMENEAS, DOMOS, TORRES DE REFRIGERACIÓN O TUBOS ENORMES PARA GUARDAR DIFERENTES SUSTANCIAS. CUALQUIER TIPO DE ESTRUCTURA ALTA.



EL MOTIVO PRINCIPAL HA SIDO TENER UN ESTABLECIMIENTO PERMANENTE AHÍ PORQUE NOSOTROS YA HACÍAMOS PROYECTOS EN INDONESIA, VIETNAM, EN FILIPINAS... PERO ÍBAMOS, HACÍAMOS LOS PROYECTOS Y NOS MARCHÁBAMOS. LA COMPRA DE BYGGING HA SUPUESTO QUE NOS PODAMOS QUEDAR AHÍ Y DESDE AHÍ DESARROLLAR EL MERCADO ASIÁTICO, QUE ES ESTRATÉGICO PORQUE LA ECONOMÍA MUNDIAL GRAVITA EN TORNO A ESTA ZONA. Y EN ESE SENTIDO, LA INDIA TIENE QUE DESARROLLAR SUS INDUSTRIAS, CON LO QUE TIENE QUE CREAR INFRAESTRUCTURAS NUEVAS. HAY UN GRAN TRABAJO QUE HACER ALLÍ, ESA ES LA IDEA. GOPAL MODDI, HIJO DEL DUEÑO DE BYGGING LIDERA EL PROYECTO DE DOMINION EN LA INDIA, JUNTO CON EL CEO JHALANI.

TRAS LA NEGOCIACIÓN, LLEGAMOS A UN ACUERDO Y EN ESE MOMENTO, MIKEL, ROBER Y UNOS CUANTOS MÁS SON INVITADOS A LA BODA DE LA HIJA DEL CEO.



HABLEMOS DE FUTURO



DESDE AQUÍ ARRIBA, VEO UN GRAN EQUIPO ENTRENANDO TODOS LOS DÍAS PARA SER MEJORES, PARA ESTAR PREPARADOS PARA LOS SIGUIENTES PARTIDOS, PARA LOS SIGUIENTES RETOS.

UN EQUIPO, CAPAZ DE SEGUIR REINVENTÁNDOSE Y SEGUIR COMPITIENDO COMO LOS MEJORES...

DESDE LA SALIDA A BOLSA PUSIMOS EN MARCHA UN PLAN ESTRATÉGICO, QUE ERA A 3 AÑOS SI ÉRAMOS OPTIMISTAS Y A 5 SI ÉRAMOS CONSERVADORES. PERO LA REALIDAD ES QUE LO COMPLETAMOS EN 3 AÑOS (A FINAL DE 2018).



Y CONSEGUIMOS LLEVAR DOMINION A LOS 1000 MILLONES CONTABLES SIN DEUDA CON 100 MILLONES DE CAJA. LO ANTICIPAMOS Y ESO LO HICIMOS EL AÑO PASADO QUE FUE EL 2018.

ENTONCES DEFINIMOS UN NUEVO PLAN A 4 AÑOS (2019-2022) DONDE DECIMOS QUE VAMOS A DUPLICAR EL BENEFICIO NETO SIN COMPRAS. SI COMPRAMOS LO INTENTAREMOS ANTICIPAR A 3 AÑOS. ES EN LO QUE ESTAMOS HOY EN DÍA.

PERO SI DE VERDAD QUIERES ECHAR UN VISTAZO A LO QUE VIENE A PARTIR DE AHORA PREGUNTEMOSLE A MIKEL, NUESTRO CEO...



Y A GRANDES RASGOS ¿LOS SIGUIENTES PASOS CUÁLES SON?

YO CREO QUE EL MUNDO VA A CAMBIAR RADICALMENTE, VAMOS A TRABAJAR EN COSAS DE MUCHO MÁS VALOR Y MUCHAS MENOS HORAS.

O SEA ¿LOS TRABAJOS SIN VALOR VAN A DESAPARECER, SE VAN A AUTOMATIZAR?

MIKEL BARANDIARÁN

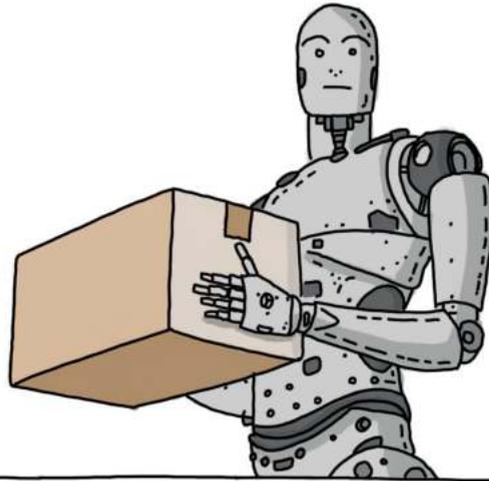
DESDE EL PUNTO DE VISTA FILOSÓFICO DEBIERA SER ASÍ. Y POR ESO DEBEMOS DE IR FORMÁNDONOS EN TRABAJOS QUE NO PUEDE HACER UNA MÁQUINA. ESTO TENDRÁ UNOS COSTES DE ADAPTACIÓN Y NO SERÁ FÁCIL.

YO CREO QUE LO QUE VIENE, VA A SER ALGO ASÍ COMO IR HACIA TRABAJOS DE MUCHO MÁS VALOR AÑADIDO, MUCHO MÁS RELACIONADOS CON LA CREATIVIDAD, CON EL ARTE, CON LAS CAPACIDADES, Y MUCHO MÁS RELACIONADOS CON EL OCIO.



CUANDO VAYAN INCORPORÁNDOSE LAS MÁQUINAS Y LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL TENDREMOS QUE TRABAJAR MENOS.

ENTONCES TENDREMOS MÁS TIEMPO PARA OCIO. Y HABRÁ MÁS NEGOCIO ALREDEDOR DEL OCIO. ES UNA ESPECIE DE CÍRCULO VIRTUOSO. HOY EN DÍA A TODOS NOS PARECE NORMAL VIAJAR: COJO UN AVIÓN Y ME VOY A DONDE SEA. A MIS PADRES NO SE LES OCURRÍA VIAJAR. NO SE TRATABA DE PODÉRSELO PERMITIR ECONÓMICAMENTE... PERO ESO DE VIAJAR...UN VIAJE A LOS 25 AÑOS, ERA UNA COSA SUPER ESPECIAL. SI ANALIZAS LO QUE VA A OCURRIR EN UN PERIODO CORTO DE TIEMPO LOS CAMBIOS SERÁN BRUTALES.



EL CAMBIO GEOESTRATÉGICO QUE ESTÁ OCURRIENDO ES IMPORTANTÍSIMO TAMBIÉN.

SE NOS HA IDO EL MUNDO A ASIA, NOSOTROS PENSAMOS QUE SOMOS EL CENTRO DEL MUNDO PORQUE PASA EL MERIDIANO DE GREENWICH POR BARCELONA Y POR SUPUESTO POR GRAN BRETAÑA. PERO EL MUNDO ESTÁ AHÍ. ESTÁ EN EL ESTRECHO DE MALACA O EN SINGAPUR, AHÍ TIENES 4000 MILLONES DE PERSONAS QUE SON LOS QUE CONSUMEN Y ENCIMA, ESÓ ES PURA TECNOLOGÍA. FABRICAN LOS INDIOS, LOS INDONESIOS, FABRICA ÁFRICA Y LATINOAMÉRICA. TODO ESTO ES LO QUE ESTÁ PROVOCANDO TODO ESTE MOVIMIENTO DISRUPTIVO. Y ESTO UNIDO A LA TECNOLOGÍA, EL CAMBIO GEOESTRATÉGICO Y POR SUPUESTO EL CAMBIO DEMOGRÁFICO.

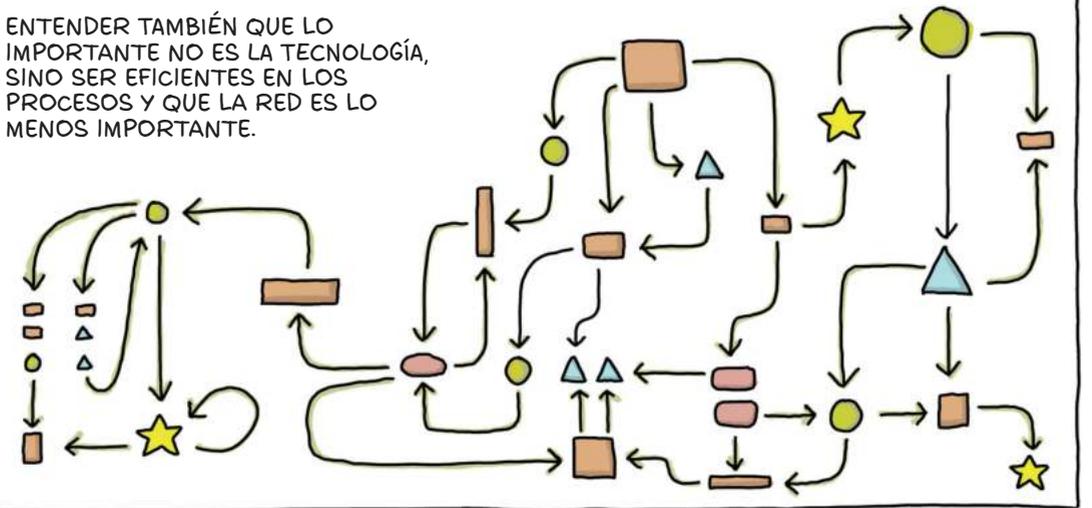
EUROPA SE HA CONVERTIDO EN EL FAR WEST. HAY QUE PERDER EL MIEDO A LOS EFECTOS DE LA INNOVACIÓN Y PONERSE A LA VANGUARDIA DE LA MISMA.



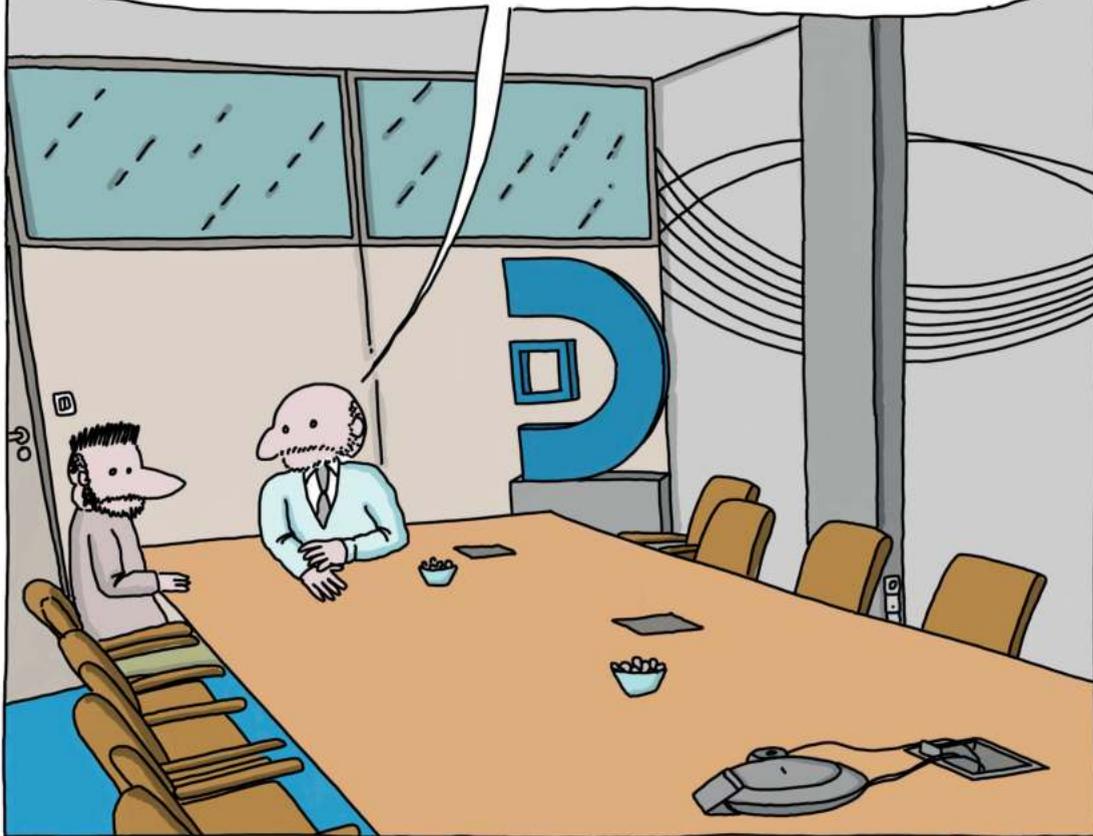
AHORA LOS QUE VAN COGIENDO EL PODER, LOS QUE VAN AVANZANDO SON LOS MILLENIALS, SON NATIVOS DIGITALES. ENTIENDEN DE OTRA FORMA TOTALMENTE DIFERENTE EL MODELO DE NEGOCIO. ENTIENDEN PERFECTAMENTE QUE TÚ PUEDES IR EN UN COCHE COMPARTIDO A MADRID, POR EJEMPLO.



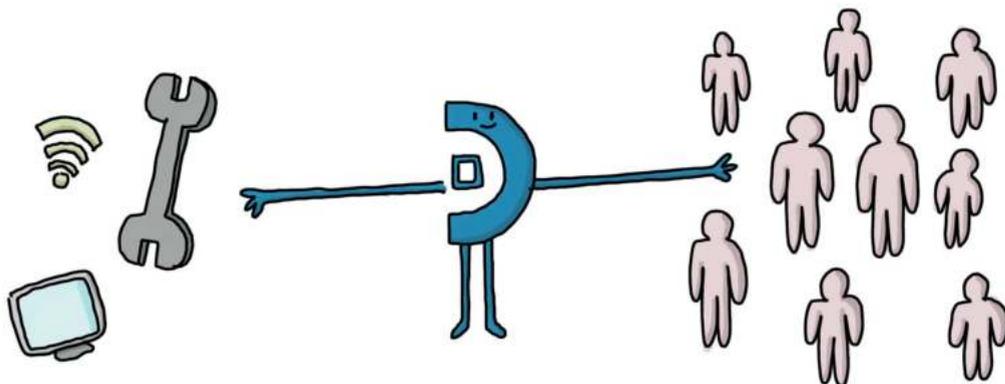
ENTENDER TAMBIÉN QUE LO IMPORTANTE NO ES LA TECNOLOGÍA, SINO SER EFICIENTES EN LOS PROCESOS Y QUE LA RED ES LO MENOS IMPORTANTE.



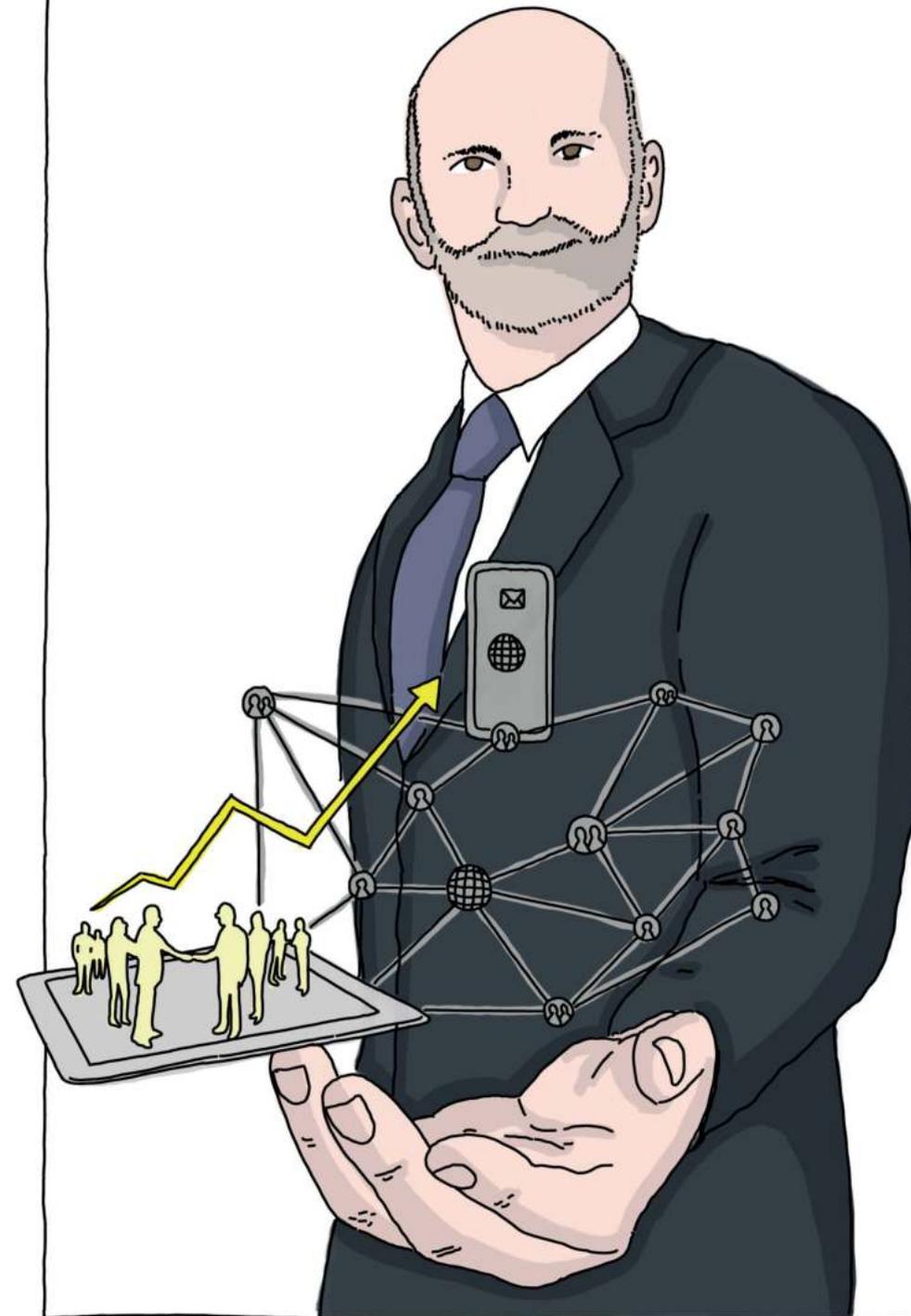
CUANDO TU ESTÁS EN UNA EMPRESA COMO DOMINION LO FUNDAMENTAL ES LA CULTURA, ES IMPORTANTE QUE LA GENTE LO ENTIENDA. YO SUELO DECIR CRISTIANIZACIÓN, QUE QUEDA FEO PERO ES MUY GRÁFICO. HACER APOSTOLADO: TIENES QUE CONVENCER A LA GENTE QUE ESTE ES EL MODELO. EL MODELO PASA POR UTILIZAR TECNOLOGÍA PARA HACER MÁS EFICIENTE UN PROCESO Y QUE NO TE VUELVAS LOCO, NO ELIJAS LA SUPERTECNOLOGÍA, SER PRÁCTICOS
 TODO ESO QUE HOY EN DÍA CONSIDERAMOS NORMAL ES ABSOLUTAMENTE DISRUPTIVO.



YO VEO A DOMINION EN EL FUTURO COMO UNA GRAN EMPRESA DE SERVICIOS O UNA GRAN PLATAFORMA DE SERVICIOS, QUE DE ALGUNA FORMA, GRACIAS A SU BALANCE Y GRACIAS A SU CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍA SEA UN INTERFACE DE SERVICIO QUE ESTÉ ENTRE LOS PROVEEDORES DE SERVICIO MÁS BÁSICOS Y NUESTROS CLIENTES.



NOSOTROS ESTAMOS EN MEDIO CON TODA NUESTRA PLATAFORMA: PLATAFORMA ECONÓMICA, PLATAFORMA TECNOLÓGICA, PLATAFORMA DE INFRAESTRUCTURA,... PARA DAR UN SERVICIO EFICIENTE A LOS CLIENTES. Y CREO QUE ACABARÁ SIENDO UN SOCIO DE VIAJE QUE HAGA ESO DE FORMA MUY TRANSVERSAL, QUE RESOLVERÁ TODO LO QUE NO ES LA ACTIVIDAD PRINCIPAL DE MI CLIENTE; PARA QUE MI CLIENTE SE CENTRE EN LO QUE ES SU ACTIVIDAD CORE.



¿Y CÓMO LA VEO DENTRO DE 4 O 5 AÑOS? PUES UNA EMPRESA QUE SIGA CRECIENDO, SEREMOS UNA EMPRESA QUE TIENE UN ESTRATÉGICO QUE APUNTA A ESO. APUNTA A DUPLICAR BENEFICIOS, QUE ES DUPLICAR VALOR.

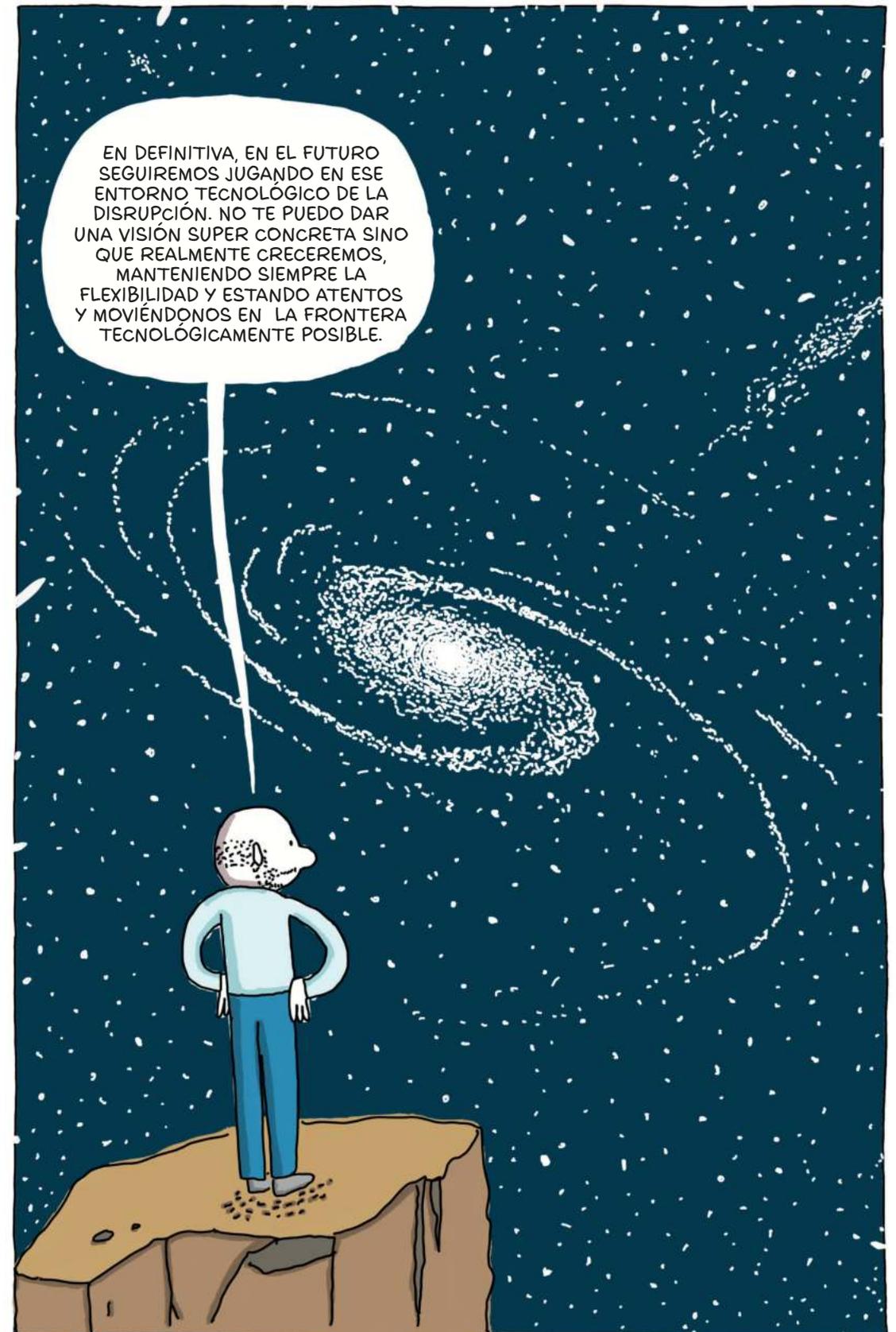


LO QUÉ HABÉIS EMPEZADO AHORA ES A ACERCAROS AL USUARIO NO? ¿PORQUE ANTES OS DEDICÁBAIS SÓLO A LAS EMPRESAS, ¿CIERTO?

ANTES ESTÁBAMOS EN EL BUSINESS TO BUSINESS. AHORA ESTAMOS TAMBIÉN EN EL BUSINESS TO CUSTOMER. PORQUE EN EL MUNDO DIGITAL, LA TECNOLOGÍA HA TRAÍDO QUE LO IMPORTANTE SEA LA VISIÓN DEL CLIENTE FINAL, ESTA ACORTANDO LAS CADENAS DE VALOR.



EN DEFINITIVA, EN EL FUTURO SEGUIREMOS JUGANDO EN ESE ENTORNO TECNOLÓGICO DE LA DISRUPCIÓN. NO TE PUEDO DAR UNA VISIÓN SUPER CONCRETA SINO QUE REALMENTE CRECEREMOS, MANTENIENDO SIEMPRE LA FLEXIBILIDAD Y ESTANDO ATENTOS Y MOVIÉndonOS EN LA FRONTERA TECNOLÓGICAMENTE POSIBLE.



DOMINION EN EL MUNDO





Y LLEGADOS A ESTE MOMENTO DE LA HISTORIA, APROVECHO SU PÁGINA FINAL PARA DESPEDIRME Y AGRADECER VUESTRO ESFUERZO Y DEDICACIÓN A TODAS Y CADA UNA DE LAS PERSONAS QUE HABÉIS CONTRIBUIDO A HACER DE DOMINION LA COMPAÑÍA QUE ES HOY. Y ABUSANDO DE MI CONDICIÓN DE "CHANCLETA", ME DOY YA POR PERDONADO POR AQUELLOS QUE PUDIERE HABER OLVIDADO EN MI NARRACIÓN. PUES SABED QUE TODO LO HE DICHO EN CLAVE DE AMOR Y DE HUMOR, INGREDIENTES AMBOS QUE ME ACOMPAÑARON DE POR VIDA Y QUE TANTO APRECIÉ EN LAS ALINEACIONES QUE COMPONEN LOS DIFERENTES EQUIPOS DE DOMINION.

LO QUE SE HACE DISFRUTANDO, NUNCA PUEDE SALIR MAL, ME DESPIDO, CON UN DOGMA DE LEY: FÚTBOL ES FÚTBOL ... Y DOMINION... ES DOMINION!



